

14ª Vara Cível - Privativa de Falência e Recuperação  
Judicial da Comarca de Aracaju – Estado de Sergipe  
Processo nº: 201811402543  
NPU: 0043664-81.2018.8.25.0001

## **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**

Mês de referência: julho a setembro de 2023

Empresa em Recuperação Judicial:  
**NORCON SOCIEDADE NORDESTINA  
DE CONSTRUÇÕES S/A**  
CNPJ Nº 13.015.151/0001-65

Relatório elaborado por:  
**JORGE HUSEK ADVOCACIA E CONSULTORIA**

JORGE HUSEK Advocacia e Consultoria atua em processos de recuperação judicial e falência como Administrador Judicial, regulados pela Lei nº 11.101/05, nas Varas Especializadas de Falências e Recuperações Judiciais da comarca de Aracaju e em comarcas do interior do estado de Sergipe.

## I – ESCLARECIMENTO:



Este Relatório Mensal de Atividades da **NORCON SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUÇÕES S/A**, visa expor os principais acontecimentos, situação trabalhista, balanço patrimonial, indicadores gerenciais e a demonstração de resultado da empresa a fim de auxiliar este MM. Juízo, em conformidade com a Lei 11.101/05, além de oferecer aos stakeholders uma leitura prática e direta da situação da empresa.

Vale salientar que o presente documento é elaborado com base nas atividades e documentação apresentada pelas Recuperandas. As informações e documentos apresentados não são auditados.

## II – RELATÓRIO BASE:

Resumo Andamento Processual	Documentos Analisados	Visita (art. 22 da Lei 11.101/2005)
Breve Resumo do Andamento Processual	Documentação enviada pela Recuperanda ao Administrador Judicial	Visita realizada na Recuperanda (28/07/2023)

## III – DÚVIDAS E SUGESTÕES:

A **Jorge Husek Advocacia e Consultoria**, em cumprimento ao art. 22 da Lei 11.101/2005, que prevê “fornecer, com presteza, todas as informações solicitadas pelos credores e interessados”, vem informar e disponibilizar para dúvidas, questionamentos ou sugestões, nossos canais de comunicação.

E-mail: [jlhusek@gmail.com](mailto:jlhusek@gmail.com)  
Telefone: (79) 99911-5060  
Site eletrônico: [www.jlhusekadvocacia.com.br](http://www.jlhusekadvocacia.com.br)

## SUMÁRIO

- 1. Eventos relevantes**

---

- 2. Atividades Desenvolvidas pela Administração Judicial, Visitas e Reuniões**

---

- 3. Análise do Ativo e Passivo**

---

- 4. Análise do Fluxo de Caixa e DRE**

---

- 5. Índices Financeiros**

---

- 6. Situação Fiscal**

---

- 7. Endividamento Total**

---

- 8. Informações Complementares**

---

- 9. Conclusão**

---



## 1. Eventos Relevantes

### 1.1. Datas Relevantes - Processo de Recuperação Judicial

ANDAMENTO	PRAZO	REALIZADO	CHECK
Distribuição do Pedido de Recuperação Judicial	-	12/11/2018	✓
Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial	-	18/12/2018	✓
Publicação da Decisão que Deferiu o Processamento da RJ	-	19/12/2018	✓
Publicação 1º Edital (Edital nº 5071)	-	31/01/2019	✓
Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	17/02/2019	15/02/2019	✓
Republicação 1º Edital (Edital nº 5101)	-	19/03/2019	✓
Prazo para Apresentação de Divergências	03/04/2019	03/04/2019	✓
Publicação 2º Edital (Edital nº 5288)	-	18/12/2019	✓
Prazo Apresentação de Impugnação	30/12/2019	-	✓
Prazo Objeção ao Plano de Recuperação Judicial	30/01/2019	-	✓
Assembleia Geral de Credores 1ª Convocação	-	-	
Assembleia Geral de Credores 2ª Convocação	-	-	
Homologação do Plano de Recuperação Judicial	-	-	
Início Pagamento Classe I	-	-	
Início Pagamento Classe II	-	-	
Início Pagamento Classe III	-	-	
Início Pagamento Classe IV	-	-	

### 1.2. Cronologia dos Atos Processuais Relevantes

05/06/2023	<b>MANIFESTAÇÃO – ADMINISTRADOR JUDICIAL – JUNTADA RMA</b> Juntada de Outras Petições realizada nesta data. {Movimento Gerado pelo Advogado: JORGE LUIZ HUSEK EMANUELLI - 7918}
06/06/2023	<b>OFÍCIO – 4ª VARA FEDERAL – SEÇÃO JUDICIÁRIA DE SERGIPE</b>  Senhor(a) Juiz(a),  D iante da notícia de eventual negócio jurídico nos autos da recuperação judicial (processo 0043664-81.2018.8.25.0001 - vosso) referente aos imóveis / apartamentos matriculas de 98.499 a 99.499 (matricula-mãe nº 94.539), Cartório do 1º Registro de Imóveis de Recife/PE, componentes do empreendimento do Edifício Camille & Rodin Condomínio Clube, solicito a Vossa Excelência analisar, em sua competência, eventual incompatibilidade da medida constritiva (indisponibilidade dos imóveis descritos com o plano de reerguimento da empresa devedora.  Segue, em anexo, despacho de id. 4058500.6995588 e documentos de Ids. 4058500.691778 e 4058500.6917778.  Atenciosamente,
14/06/2023	<b>OFÍCIO – 3ª VARA DE FEIRA DE SANTANA – BAHIA</b>

	<p style="text-align: right;"><b>OFÍCIO</b></p> <p style="text-align: right;">Ofício nº 0          Feira de Santana/BA, data registrada no siste</p> <p>Senhor(a) Juiz(a),</p> <p>Considerando que a decisão ID nº 94550092, proferida nos autos em epígrafe, que determinou que os alcançados por constrição judicial contra a recuperanda sejam colocados à disposição do Juízo da Recu Judicial - autos <b>0043664-81.2018.8.25.0001</b>, solicito a V.Exa. que informe a este Juízo os dados b necessários à transferência ou que seja fornecida a devida guia judicial para pagamento.</p> <p>Nesta oportunidade renovo os protestos de estima e consideração.</p> <p>Atenciosamente,</p>
03/07/2023	<p><b>OFÍCIO – 11ª VARA CÍVEL DE ARACAJU</b></p> <p><b>TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE SERGIPE - 8ª Vara Cível de Aracaju - TELEFONE:</b> (79 3638 - <b>ENDEREÇO:</b> Av. Pres. Tancredo Neves, S/N - <b>PROCESSO:</b> 201910801009 - <b>NÚMERO Ú</b> 0033605-97.2019.8.25.0001 - <b>NATUREZA:</b> Cumprimento de sentença - <b>DOCUMENTO:</b> 202310802 <b>PRIORIDADE:</b> Normal - [TM4292, MD168] - <b>EXEQUENTE:</b> BERNARDO DE MENEZES AMA <b>EXECUTADO:</b> SPE CONDOMÍNIO VILA VERDE LTDA</p> <p style="text-align: center;"><b>Exmo.(a) Juiz(a)</b></p> <p>Solicito a anotação da penhora no rosto dos autos 201811402543, no valor de R\$ 30.603,40 (TRINTA SEISCENTOS E TRÊS REAIS E QUARENTA CENTAVOS).</p>
19/07/2023	<p><b>DECISÃO</b></p> <p>[...]1. DOS PEDIDOS DE DESIGNAÇÃO DE ASSEMBLEIA DE CREDORES. Antônio Carlos Costa Silva, Bartolomeu Júlio Barbosa Junior e Simão Tadeu Santos, na condição de credores, com as petições juntadas de 02/11/2022 e 08/02/2023, requereram a designação da assembleia geral de credores. Em 31/01/2023-01:20:34, manifestação da empresa em recuperação alegando não competir ao credor, individualmente, requerer a designação de assembleia de credores; e que o Administrador Judicial apenas não convocou em virtude da necessidade de saneamento do feito, com julgamento das inúmeras impugnações e habilitações. Em 16/03/2023, manifestação do Administrador Judicial informando não haver impedimento para a designação da Assembleia de Credores. Dê-se vista ao Ministério Público.</p>
20/07/2023	<p><b>MANIFESTAÇÃO – ADMINISTRADOR JUDICIAL – JUNTADA RMA</b></p> <p>Juntada de Outras Petições realizada nesta data. {Movimento Gerado pelo Advogado: JORGE LUIZ HUSEK EMANUELLI - 7918}</p>
09/08/2023	<p><b>OFÍCIO – 20ª VARA CÍVEL DE ARACAJU</b></p> <p><b>TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE SERGIPE - 20ª Vara Cível de Aracaju - TELEFONE:</b> 32 - <b>ENDEREÇO:</b> Av. Pres. Tancredo Neves, S/N - <b>PROCESSO:</b> 201912000983 - <b>NÚMERO ÚNICO:</b> 0 34.2019.8.25.0001 - <b>NATUREZA:</b> Execução Fiscal - <b>DOCUMENTO:</b> 202312007108 - <b>PRIORIDADE:</b> - [TM4315, MD205] - <b>EXEQUENTE:</b> MUNICIPIO DE ARACAJU/SE - <b>EXECUTADO:</b> NORCON</p> <p>Prezado(a) Senhor(a),</p> <p>Através do presente, ( ) DETERMINO ou ( ) SOLICITO que seja cumprida a finalidade transcrita:</p> <p><b>Finalidade:</b> Verificar a viabilidade da constrição efetuada no curso desta execução fiscal, que não fique inviabilizado o plano de recuperação judicial. Assim, oficie-se à 14ª Vara Cível, com acerca da constrição patrimonial realizada e solicitando o devido pronunciamento.</p> <p>Em caso de resposta ao presente ofício, favor mencionar o número deste processo.</p> <p>Atenciosamente/Respeitosamente,</p>
09/08/2023	<p><b>OFÍCIO – 4ª VARA FEDERAL – SEÇÃO JUDICIÁRIA DE SERGIPE</b></p>





	<p>Re: Transferência bancária</p> <p>Alan Batista Fonseca &lt;alan.fonseca@banese.com.br&gt;          Qui, 17/08/2023 09:53</p> <p>Para:14civel.aracaju. &lt;14civel.aracaju@tjse.jus.br&gt;</p> <p>Cc:acomp.ordensjudiciais@banese.com.br &lt;acomp.ordensjudiciais@banese.com.br&gt;</p> <p>Prezados,</p> <p>Reportando – nos ao processo 201811402543, informamos que, em 17/08/2023, realizamos transferência do valor de R\$ 54.469,22; da conta judicial 034.28888457-9, vinculada ao processo 201811402543, para a conta judicial 034.28992129-0, vinculada ao processo 20231110023</p>
01/09/2023	<p><b>OFÍCIO – 11ª VARA CÍVEL DE ARACAJU</b></p> <p><b>TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE SERGIPE - 14ª Vara Cível de Aracaju - TELEFONE:</b> (71) 3662 - <b>ENDEREÇO:</b> Av. Pres. Tancredo Neves, S/N - <b>PROCESSO:</b> 201811402543 - <b>NÚMERO:</b> 0043664-81.2018.8.25.0001 - <b>NATUREZA:</b> Recuperação Judicial - <b>DOCUMENTO:</b> 2023114011 - <b>PRIORIDADE:</b> Normal - [TM4316, MD206] - <b>AUTOR:</b> NORCON - :</p> <p>Prezado(a) Senhor(a),</p> <p>Através do presente, ( ) DETERMINO ou ( ) SOLICITO que seja cumprida a finalidade transcrita:</p> <p><b>Finalidade:</b> Comunicamos que foi efetivada transferência de valor para conta vinculada ao processo em epígrafe, conforme decisão e documento em anexo.</p> <p>Na resposta ao presente, favor mencionar o número deste processo.</p>
01/09/2023	<p><b>OFÍCIO – 21ª VARA CÍVEL DE ARACAJU</b></p> <p><b>TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE SERGIPE - 21ª Vara Cível de Aracaju - TELEFONE:</b> (71) 3752 - <b>ENDEREÇO:</b> Av. Pres. Tancredo Neves, S/N - <b>PROCESSO:</b> 202112100162 - <b>NÚMERO:</b> 0009010-63.2021.8.25.0001 - <b>NATUREZA:</b> Cumprimento de sentença - <b>DOCUMENTO:</b> 20231211 - <b>PRIORIDADE:</b> Normal - [TM4292, MD168] - <b>EXEQUENTE:</b> RODOLFO DA SILVA VIEIRA - <b>EXECUTIVO:</b> OUTROS: CONSTRUTORA NORCON</p> <p><b>OFÍCIO</b></p> <p>Ao Juízo de Direito da 14ª Vara Cível da Comarca de Aracaju/SE</p> <p>Solicito ao juízo da 14ª Vara Cível desta Comarca, onde tramita a recuperação judicial da NORCON SOCIEDADE NORDESTINA, processo de nº 201811402543, que informe quanto ao decurso do stay procedure, bem como, quanto à realização da AGE.</p> <p>Em caso de resposta ao presente ofício, favor mencionar o número deste processo.</p> <p>Atenciosamente/Respeitosamente</p>
19/09/2023	<p><b>MANIFESTAÇÃO – ADMINISTRADOR JUDICIAL – JUNTADA RMA</b></p> <p>Juntada de Outras Petições realizada nesta data. {Movimento Gerado pelo Advogado: JORGE LUIZ HUSEK EMANUELLI - 7918}</p>




## 2. Atividades Desenvolvidas pela Administração Judicial, Visitas e Reuniões

Desde a nomeação como Administrador Judicial, tem sido realizadas reuniões de trabalho e conferências com os patronos da Recuperanda, bem como solicitados documentos e informações, principalmente de natureza financeira e contábil, muitos dos quais refletem as análises presentes neste relatório.

Dando cumprimento ao *múnus*, em 20 de julho e 19 de setembro de 2023, foram juntados aos autos o RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES – RMA, em cumprimento ao disposto no art. 22,

II, alínea “c” da Lei nº 11.101/2005.

No dia 28/07/2023 a equipe da administradora judicial realizou visita à Recuperanda. Na oportunidade, estavam presentes o Sr. Tarcisio e a Dra. Ivani representantes da Recuperanda e os Drs. Gilberto, Pedro da VNC (consultoria jurídica), o Sr. Gilvan (contador) da Recuperanda e o Dr. Adriano (assistente do AJ) e o Administrador Judicial.

 Por fim, a Recuperanda pontuou que apesar das dificuldades apresentadas anteriormente, atualmente já se encontra em condições de cumprir o PRJ caso aprovado em Assembleia de Credores.

A seguir, fotos tiradas durante à visita:



### 3. Análise do Ativo e Passivo

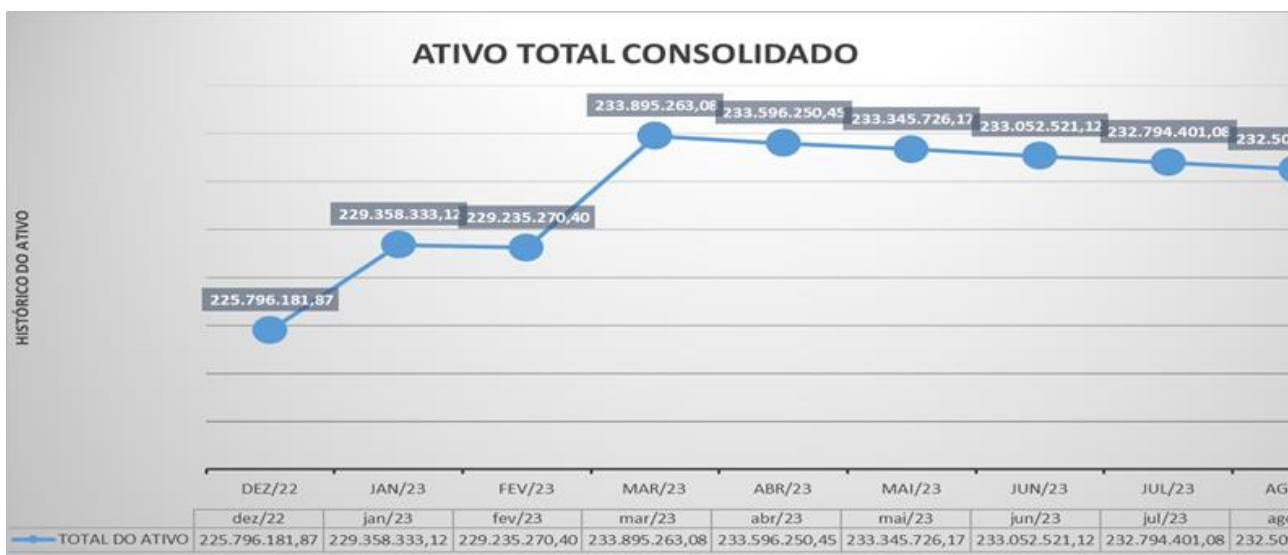
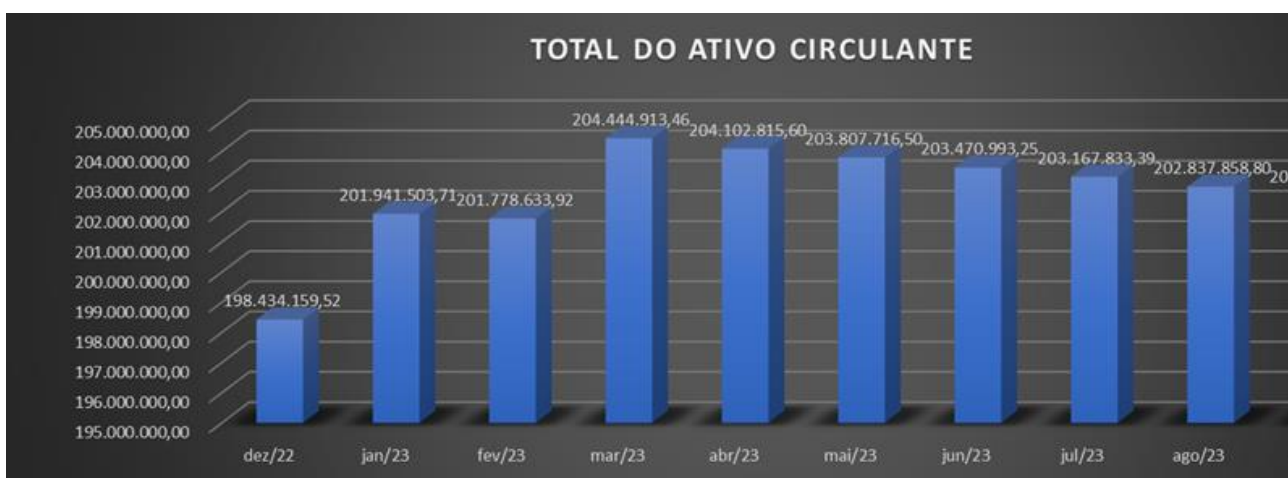
Consubstanciado nos demonstrativos encaminhados à administração judicial, bem como os disponibilizados pela Recuperanda, passamos a discriminar a evolução da composição das contas patrimoniais de forma comparativa.

#### 3.1 Ativo (Bens e Direitos)

A seguir, resumos expostos em relatório inicial, dos balanços patrimoniais apresentados à administração judicial, do **período de julho a setembro de 2023**, é possível constatar o que segue:



ATIVO	dez-22	jul-23	ago-23	set-23	AV	AH
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	317.653,46	23.315,95	16.012,28	42.439,96	0,02%	165,05%
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	14.870.817,50	19.001.143,71	18.985.267,10	18.985.267,10	8,17%	0,00%
ESTOQUES	140.199.062,89	139.459.052,64	139.459.052,64	139.459.052,64	60,04%	0,00%
IMPOSTOS A RECUPERAR	41.180.852,06	41.245.070,67	41.250.201,01	41.255.189,45	17,76%	0,01%
IMPOSTOS DIFERIDOS					0,00%	0,00%
DESPESAS ANTECIPADAS		1.581.809,85	1.265.447,88	949.085,91	0,41%	-25,00%
OUTROS ATIVOS	1.865.773,61	1.857.440,57	1.861.877,89	1.860.171,72	0,80%	-0,09%
<b>TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>198.434.159,52</b>	<b>203.167.833,39</b>	<b>202.837.858,80</b>	<b>202.551.206,78</b>	<b>87,21%</b>	<b>-0,14%</b>
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES					0,00%	0,00%
ESTOQUES					0,00%	0,00%
CRÉDITOS COM PESSOAS LIGADAS	9.693.021,38	10.025.566,51	10.075.037,02	10.123.211,11	4,36%	0,48%
IMPOSTOS A RECUPERAR	9.616.795,60	11.566.457,07	11.566.457,07	11.566.457,07	4,98%	0,00%
DESPESAS ANTECIPADAS					0,00%	0,00%
IMPOSTOS DIFERIDOS					0,00%	0,00%
OUTROS ATIVOS	7.778.856,57	7.790.603,22	7.789.876,17	7.789.921,13	3,35%	0,00%
INVESTIMENTOS					0,00%	0,00%
IMOBILIZADO	273.348,80	243.940,89	240.655,97	237.683,84	0,10%	-1,24%
INTANGÍVEL					0,00%	0,00%
<b>TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>27.362.022,35</b>	<b>29.626.567,69</b>	<b>29.672.026,23</b>	<b>29.717.273,15</b>	<b>12,79%</b>	<b>0,15%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>225.796.181,87</b>	<b>232.794.401,08</b>	<b>232.509.885,03</b>	<b>232.268.479,93</b>	<b>100,00%</b>	<b>-0,10%</b>



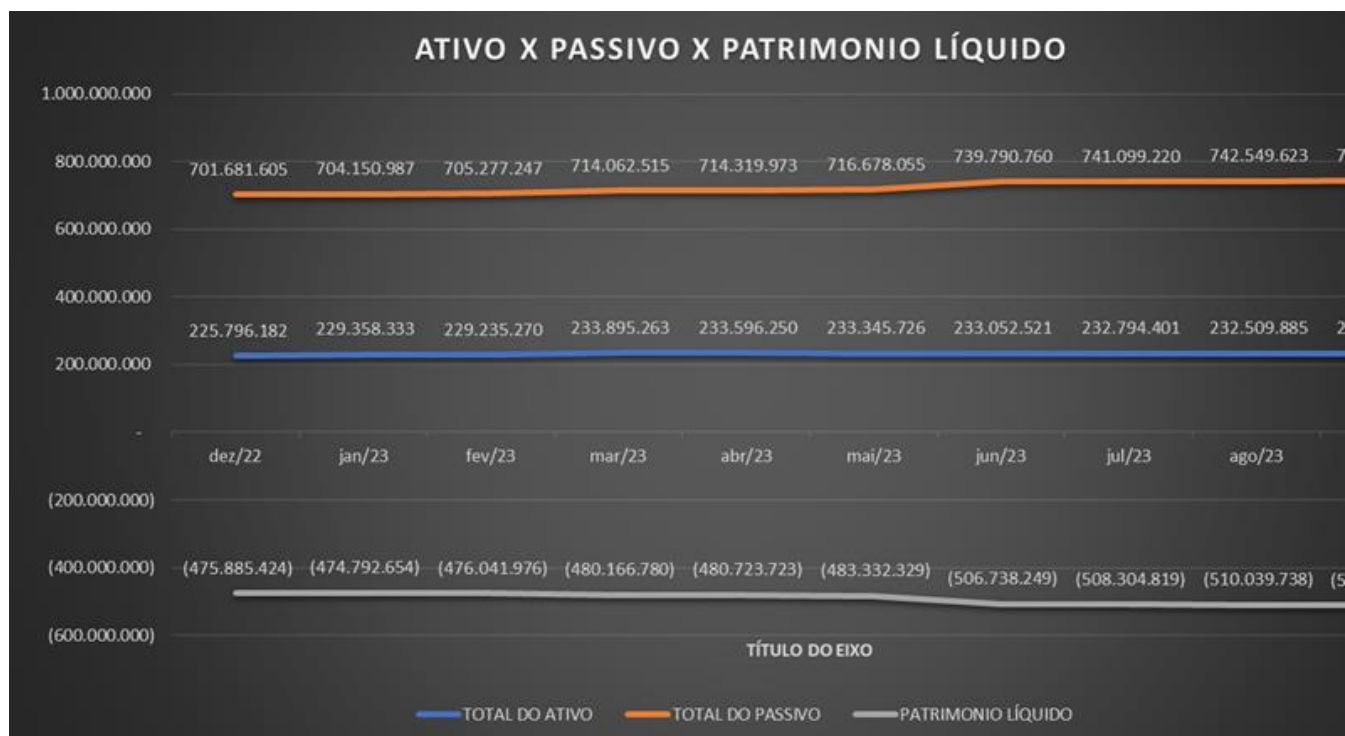
- ✓ O Ativo Total da Recuperanda apresentou uma queda no período de 0,14%, o que representa um nível de estabilidade.

- ✓ A conta “Despesas Antecipadas” apresentou uma diminuição de aproximadamente 25%.
- ✓ A conta “Caixa e Equivalente de Caixa” apresentou uma variação para maior na ordem de 165%.
- ✓ A conta “Imobilizado” apresentou uma pequena queda de 1,24% ao tempo que todas as demais contas permaneceram estáveis.

### 3.2 Passivo (Obrigações + Patrimônio Líquido)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	dez-22	jul-23	ago-23	set-23	AV	AH
FORNECEDORES	14.034,56	13.202,95	10.219,37	42.632,27	0%	317,17%
EMPRÉSTIMOS DE CAPITAL DE GIRO	70.225.207,72	77.781.463,20	79.042.089,64	80.131.735,01	34%	1,38%
FINANCIAMENTOS	-	-	-	-	0%	0,00%
JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO	-	-	-	-	0%	0,00%
OBRIGAÇÕES POR AQUISIÇÃO DE TERRENOS	-	-	-	-	0%	0,00%
SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS	64.064.659,14	64.412.967,13	64.451.375,62	64.493.610,40	28%	0,07%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	242.831.105,16	250.542.443,88	250.538.522,43	250.552.642,75	108%	0,01%
IMPOSTOS DIFERIDOS DE RECOLHIMENTO	-	-	-	-	0%	0,00%
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	12.031.792,25	12.031.792,25	12.031.792,25	12.031.792,25	5%	0,00%
PROVISÃO PARA GARANTIA DE IMÓVEIS	-	-	-	-	0%	0,00%
PROVISÃO PARA PERDAS EM INVESTIMENTOS	-	-	-	-	0%	0,00%
OUTRAS CONTAS A PAGAR	7.539.391,38	7.598.136,62	7.598.136,62	7.598.136,62	3%	0,00%
<b>TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>396.706.190,21</b>	<b>412.380.006,03</b>	<b>413.672.135,93</b>	<b>414.850.549,30</b>	<b>179%</b>	<b>0,28%</b>
FORNECEDORES	24.164.151,42	24.164.151,42	24.164.151,42	24.164.151,42	10%	0,00%
EMPRÉSTIMOS DE CAPITAL DE GIRO	-	-	-	-	0%	0,00%
FINANCIAMENTOS	-	-	-	-	0%	0,00%
OBRIGAÇÕES POR AQUISIÇÃO DE TERRENOS	-	-	-	-	0%	0,00%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	-	-	-	-	0%	0,00%
IMPOSTOS DIFERIDOS DE RECOLHIMENTO	2.658.470,06	25.819.656,40	25.809.374,17	25.807.484,40	11%	-0,01%
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	-	-	-	-	0%	0,00%
TÍTULOS A PAGAR	54.139.264,36	54.139.264,36	54.139.264,36	54.139.264,36	23%	0,00%
DÍVIDAS COM PESSOAS LIGADAS	44.374.749,51	44.957.361,84	45.125.916,84	45.305.015,78	20%	0,40%
PROVISÃO PARA PASSIVOS EVENTUAIS	81.126.462,84	81.126.462,84	81.126.462,84	81.126.462,84	35%	0,00%
PROVISÃO PARA GARANTIA DE IMÓVEIS	-	-	-	-	0%	0,00%
DÉBITOS INCLUSOS NA RECUPERAÇÃO JUDICIAL	98.512.317,02	98.512.317,02	98.512.317,02	98.512.317,02	42%	0,00%
<b>TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>304.975.415,21</b>	<b>328.719.213,88</b>	<b>328.877.486,65</b>	<b>329.054.695,82</b>	<b>142%</b>	<b>0,05%</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(475.885.423,55)</b>	<b>(508.304.818,83)</b>	<b>(510.039.737,55)</b>	<b>(511.636.765,19)</b>	<b>-220%</b>	<b>0,31%</b>
PARTICIPAÇÃO DOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES	-	-	-	-		
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>225.796.181,87</b>	<b>232.794.401,08</b>	<b>232.509.885,03</b>	<b>232.268.479,93</b>	<b>100%</b>	<b>-0,10%</b>

- ✓ O passivo da Recuperanda apresentou uma diminuição de aproximadamente 0,10%. Apesar do crescimento da conta “Fornecedores” no montante de 317,17% no circulante as demais contas permaneceram na estabilidade o que justifica de certa forma a redução do prejuízo no patrimônio líquido.
- ✓ A conta “Empréstimo de Capital de Giro” apresentou uma variação para maior na ordem de 1,38%.
- ✓ Comparando “Ativo x Passivo x Patrimônio Líquido” é possível verificar que o patrimônio líquido continua negativo, isto se justifica pelos sucessivos prejuízos acumulados nos últimos anos.



### 3.3 Extratos Bancários

A Recuperanda apresentou os extratos bancários referentes ao período de julho a setembro de 2023, tendo estes já sido analisados, senão vejamos:

Banco	Agência	Conta	Saldo Disponível	Saldo Bloqueado	Período
Banese	064	100020-3	R\$ 0,00	R\$ 7.601,67	set/23
Banese	014	100651-3	R\$ 0,00	R\$ 49.230,62	set/23
Bradesco	2864	0002448-1	R\$ 0,00	R\$ 1.832,08	set/23
Bradesco	2864	0002645-1	R\$ 0,00	R\$ 2.385,96	set/23
Bradesco	2864	0030618-5	R\$ 1,50	R\$ 411,10	set/23
Banco do Brasil	5111-X	3458-4	R\$ 0,00	R\$ 0,00	set/23
Banco do Brasil (poup)	5111-X	3458-4	R\$ 0,00	R\$ 126,79	set/23
Caixa Econômica Federal	2175	000775923384-2	R\$ 1.164,77	R\$ 0,00	set/23
Caixa Econômica Federal	0059	00000226-3	R\$ 0,00	R\$ 0,00	set/23
Caixa Econômica Federal (poup)	1733	3-4	R\$ 1.916,37	R\$ 1.078,74	set/23
Caixa Econômica Federal	0059	00000512-2	R\$ 0,00	R\$ 0,00	set/23
Caixa Econômica Federal	0059	000738972418-9	R\$ 1.275,08	R\$ 0,00	set/23
Caixa Econômica Federal	0059	000738972419-7	R\$ 0,00	R\$ 0,00	set/23
Caixa Econômica Federal	3593	00000886-7	R\$ 0,00	R\$ 0,00	set/23
Banco Fibra (internet Bnking)	-	0006560342	R\$ 0,00	R\$ 329,92	set/23
Itaú	0297	00109-1	R\$ 0,00	R\$ 0,00	set/23
Itaú	0297	25906-1	R\$ 0,00	R\$ 0,00	set/23
Itaú	0297	04400-0	R\$ 0,00	R\$ 0,00	set/23
Itaú	0297	73036-8	R\$ 0,00	R\$ 0,00	set/23
Itaú	0297	73637-3	R\$ 0,00	R\$ 0,00	set/23
Itaú	0297	73641-5	R\$ 0,00	R\$ 0,00	set/23
Itaú	0297	73643-1	R\$ 0,00	R\$ 0,00	set/23
Itaú	0297	73645-6	R\$ 0,00	R\$ 0,00	set/23
Itaú	0297	73647-2	R\$ 0,00	R\$ 0,00	set/23
Itaú	0297	75215-6	R\$ 0,00	R\$ 0,00	set/23
Itaú	0297	00794-0	R\$ 0,00	R\$ 0,00	set/23
Itaú	027	00801-3	R\$ 0,00	R\$ 0,00	set/23
Itaú	0297	00092-9	R\$ 0,00	R\$ 0,00	set/23
Itaú	0297	00096-0	R\$ 0,00	R\$ 0,00	set/23
Banco Paulista	1	262822	R\$ 90,80	R\$ 0,00	set/23
Santander	4505	130008095	R\$ 5.126,82	R\$ 0,00	set/23
Santander	3026	130008346	R\$ 0,00	R\$ 3.021,70	set/23
Santander	2135	130010062	R\$ 0,00	R\$ 13.570,62	set/23
Itaú	0297	21812-5	R\$ 42.384,40	R\$ 0,00	set/23

No extrato referente ao banco Itaú, Ag 0297, CC 21812-5, este AJ solicitou à Recuperanda o envio dos extratos dos últimos 12 meses. A Jorge Husek Advocacia e Consultoria questionou a Recuperanda e aguarda retorno.

### 3.4 Situação Trabalhista

EMPRESA	MATRÍCULA	COLABORADORES	ADMISSÃO	CPF	SITUAÇÃO	CARGO	DEPARTAMENTO
NORCON ARACAJU	40238	ADAILTON SANTOS DA SILVA	21/10/2009		ATIVO	SERVENTE	INCORPORAÇÕES
NORCON ARACAJU	45569	ALTAMIR MENDES	05/05/2016		ATIVO	CASEIRO	INCORPORAÇÕES SALVADOR
NORCON ARACAJU	37195	AMANDA VIANA CARDOSO	01/11/2006		ATIVO	ANALISTA FINANCEIRO JR. (3)	FINANCEIRO
NORCON ARACAJU	45588	ANA VITORIA CAETANO MENEZES	28/11/2022		ATIVO	AUX. DE ESCRITÓRIO APRENDIZ	ARQUIVO CENTRAL
NORCON ARACAJU	42580	BRENO NASCIMENTO DE ANDRADE	01/07/2020		ATIVO	ASSISTENTE ADMINISTRATIVO JR. (1)	DEPT JURÍDICO
NORCON ARACAJU	36946	DANIELA GARDENIA VIEIRA SANTOS	03/10/2005		ATIVO	ANALISTA DE PCP PL(1)	ENGENHARIA
NORCON ARACAJU	42399	EDENILSON SANTOS LIMA	02/09/2014		ATIVO	SERVENTE	INCORPORAÇÕES
NORCON ARACAJU	38191	ELIAS DOS SANTOS	01/04/2008		ATIVO	CASEIRO II (4)	INCORPORAÇÕES
NORCON ARACAJU	34653	EVERALDO DIAS DOS ANJOS	03/06/1996		ATIVO	ASSISTENTE ADMINISTRATIVO JR. (5)	SERV. COMPARTILHADOS
NORCON ARACAJU	38401	FERNANDES MARQUES SILVA	01/07/2008		ATIVO	SERVENTE	INCORPORAÇÕES
NORCON ARACAJU	45589	ISLANIA DOS SANTOS LIMA	23/01/2023		ATIVO	ASSISTENTE ADMINISTRATIVO JR. (1)	DEPT JURÍDICO
NORCON ARACAJU	42369	IVANI DE SOUZA SANTANA OLIVEIRA	09/01/2014		ATIVO	ADVOGADO	DEPT JURÍDICO
NORCON ARACAJU	38400	JOSE BARRETO FILHO	01/07/2008		ATIVO	VAQUEIRO II (4)	INCORPORAÇÕES
NORCON ARACAJU	38280	JOSE DA SILVA	02/05/2008		ATIVO	SERVENTE	INCORPORAÇÕES
NORCON ARACAJU	42516	JOSE TAVARES SILVA	29/11/2011		ATIVO	CASEIRO I (1)	INCORPORAÇÕES
NORCON ARACAJU	45570	MANOEL BOMFIM MARINHO	16/05/2016		ATIVO	COORD. AREA I (1)	INCORPORAÇÕES SALVADOR
NORCON ARACAJU	45568	MARCELINO DE JESUS	09/05/2014		ATIVO	CASEIRO	INCORPORAÇÕES SALVADOR
NORCON ARACAJU	45578	MARIA FERNANDA DE ARAUJO SILVA	01/06/2007		ATIVO	COORD ADM FILIAL PL(1)	COMERCIAL MACEIO
NORCON ARACAJU	39130	MISAEIL SILVA SANTOS	02/02/2009		ATIVO	CASEIRO II (1)	INCORPORAÇÕES
NORCON ARACAJU	45581	RICARDO VIEIRA DA SILVA	02/06/2008		ATIVO	SERVENTE	INCORPORAÇÕES MACEIO
NORCON ARACAJU	42569	TATIANE FRIAS DOS SANTOS	22/08/2018		ATIVO	ASSISTENTE ADMINISTRATIVO JR. (1)	ARQUIVO CENTRAL
NORCON ARACAJU	45567	VALDEMAR NERY DA SILVA	09/07/2013		ATIVO	CASEIRO	INCORPORAÇÕES SALVADOR
NORCON ARACAJU	45587	VALDENIRA CELESTINO SANTOS	07/11/2022		ATIVO	ASSISTENTE ADMINISTRATIVO JR. (1)	ADG

TOTAL  
COLABORADORES: 22  
APRENDIZ: 01  
ESTAGIÁRIOS: 00  
SALÁRIOS BASE: R\$ 59.817,00



## 4. Análise do Fluxo de Caixa e DRE

### 4.1 Fluxo de Caixa



A seguir, foram analisados os documentos encaminhados pela Recuperanda à Administração Judicial relativos as demonstrações de resultado do exercício do período de julho até setembro de 2023.

	CONTROLADORA 30/09/2023	CONTROLADORA 30/09/2023	CONSOLIDADO 30/09/2023	CONSOLIDADO 30/09/2023
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>				
Recebimento de Clientes (Bx SAP)				
Valores recebidos como adiantamento				
Recebimento de Clientes	446	1.545	446	1.545
<u>Valores Pagos a Fornecedores e Empregados</u>	<u>(1.600)</u>	<u>(1.767)</u>	<u>(1.600)</u>	<u>(1.767)</u>
Caixa Gerado Pelas Operações	(1.154)	(222)	(1.154)	(222)
(Bloqueios)/Desbloqueios Judiciais	(10)	21	(10)	21
Juros Pagos	(1)	(2)	(3)	(4)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos				
Imposto de Renda na Fonte sobre Dividendos Recebidos				
<b>Caixa Líquido Gerado Pelas Atividades Operacionais</b>	<b>(1.165)</b>	<b>(203)</b>	<b>(1.167)</b>	<b>(205)</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>				
Recebimento de Aumento de Capital				
Recebimento por Empréstimo de Parte Relacionada	1.183	221	908	27
Pagamento de Empréstimo de Parte Relacionada	(18)	(18)	(18)	(18)
Pagamento de Empréstimo de Capital de Giro				
Pagamento de Empréstimo				
Pagamento de Dividendos				
<b>Caixa Líquido Consumido Pelas Atividades de Financiamento</b>	<b>1.165</b>	<b>203</b>	<b>890</b>	<b>9</b>
<b>(DIMINUIÇÃO) ACRÉSCIMO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA DO PERÍODO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(276)</b>	<b>(196)</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício		2	318	794
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício		2	42	598
<b>(DIMINUIÇÃO) ACRÉSCIMO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA DO PERÍODO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(276)</b>	<b>(196)</b>

- ✓ A conta “Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais” foi negativo em R\$ 205 mil.
- ✓ O “Caixa Líquido” consumido pelas atividades de financiamento foi de R\$ 9 mil.



O “Acréscimo de Caixa e Equivalente de Caixa no Período” foi de -R\$ 276 mil para -R\$ 196 mil.

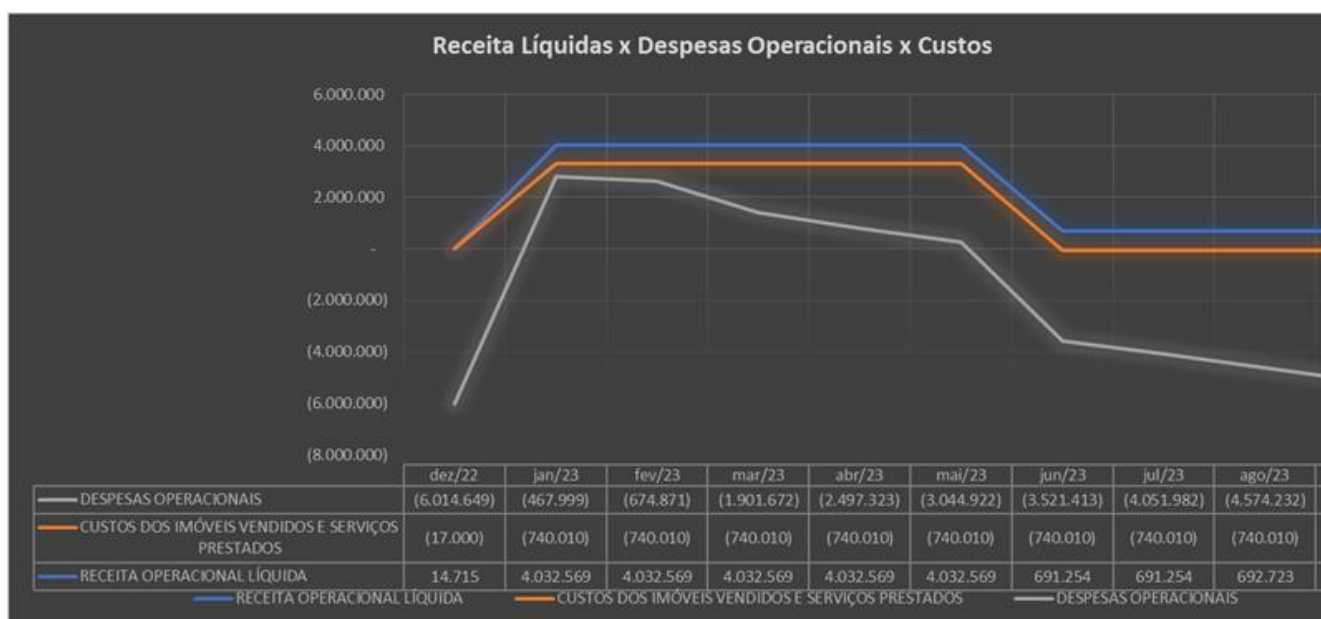
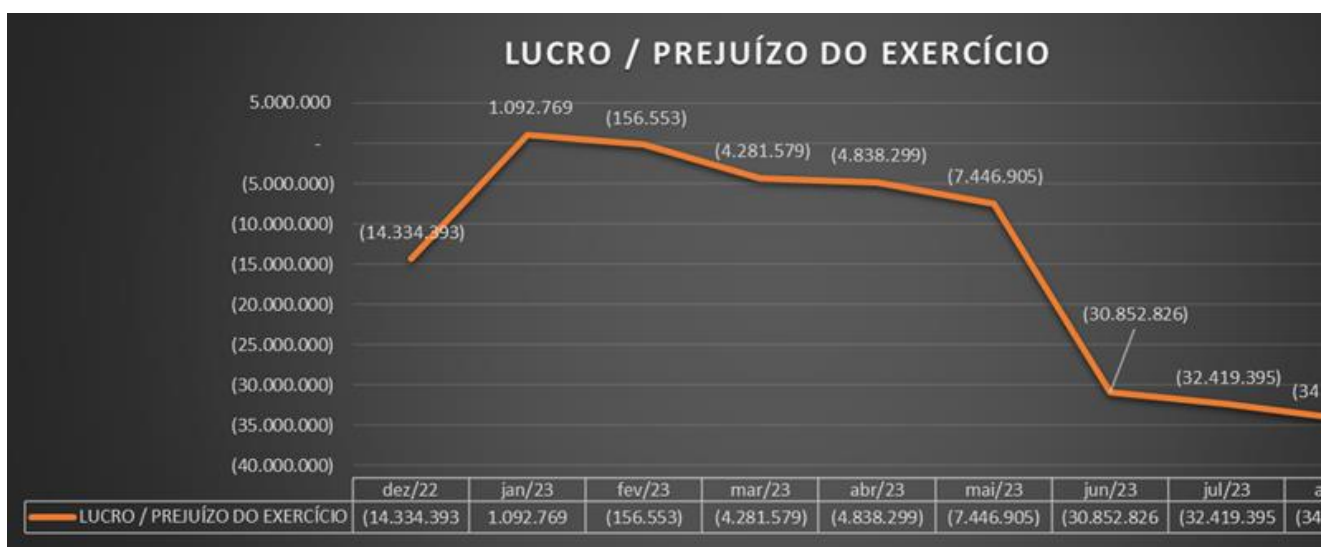
#### 4.1 DRE

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	dez-22	jul-23	ago-23	set-23	AV	AH
VENDAS DE IMÓVEIS	24.153,18	7.680,56	7.680,56	7.680,56	0%	0,00%
VENDAS DE TERRENOS	38.013,45	4.700.000,00	4.700.000,00	4.700.000,00	-13%	0,00%
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	-	-	-	-	0%	0,00%
OUTRAS RECEITAS	-	-	-	-	0%	0,00%
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>62.166,63</b>	<b>4.707.680,56</b>	<b>4.707.680,56</b>	<b>4.707.680,56</b>	<b>-13%</b>	<b>0,00%</b>
DEDUÇÕES DE VENDAS	(47.451,21)	(4.016.426,19)	(4.014.957,61)	(4.014.957,61)	11%	0,00%
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>14.715,42</b>	<b>691.254,37</b>	<b>692.722,95</b>	<b>692.722,95</b>	<b>-2%</b>	<b>0,00%</b>
CUSTO DOS IMÓVEIS VENDIDOS	-	-	-	-	0%	0,00%
CUSTO DOS TERRENOS VENDIDOS	(17.000,00)	(740.010,25)	(740.010,25)	(740.010,25)	2%	0,00%
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS	-	-	-	-	0%	0,00%
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>(2.284,58)</b>	<b>(48.755,88)</b>	<b>(47.287,30)</b>	<b>(47.287,30)</b>	<b>0%</b>	<b>0,00%</b>
DESPESAS COM VENDAS	514.082,07	(130.302,56)	(130.302,56)	(130.302,56)	0%	0,00%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(6.978.282,72)	(3.863.089,52)	(4.382.094,10)	(4.916.572,79)	14%	12,20%
DEPRECIações E AMORTIZAÇÕES	(54.724,11)	(29.407,91)	(32.692,83)	(35.664,96)	0%	9,09%
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS LÍQUIDAS	504.276,00	(29.181,88)	(29.142,45)	(29.142,45)	0%	0,00%
RESULTADO NA ALIENAÇÃO DE INVESTIMENTOS	-	-	-	-	0%	0,00%
EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	-	-	-	-	0%	0,00%
<b>RESULTADO NÃO OPERACIONAL</b>	<b>(6.014.648,76)</b>	<b>(4.051.981,87)</b>	<b>(4.574.231,94)</b>	<b>(5.111.682,76)</b>	<b>14%</b>	<b>11,75%</b>
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	5.716.241,13	(4.051.981,87)	(4.574.231,94)	(5.111.682,76)	14%	11,75%
<b>LUCRO / PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RES. FINANCEIRO</b>	<b>5.713.956,55</b>	<b>(4.100.737,5)</b>	<b>(4.621.519,24)</b>	<b>(5.158.970,06)</b>	<b>14%</b>	<b>11,63%</b>
RECEITAS FINANCEIRAS	471.210,29	282.648,21	324.507,07	365.219,63	-1%	12,55%
DESPESAS FINANCEIRAS	(20.343.013,19)	(9.381.628,41)	(10.643.022,55)	(11.743.311,93)	33%	10,34%
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>0,00%</b>
<b>LUCRO / PREJUÍZO ANTES DO IR / CSLL</b>	<b>(14.157.846,35)</b>	<b>(13.199.717,95)</b>	<b>(14.940.034,72)</b>	<b>(16.537.062,36)</b>	<b>46%</b>	<b>10,69%</b>
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(176.546,61)	(19.219.677,33)	(19.214.279,28)	(19.214.279,28)	54%	0,00%
<b>LUCRO / PREJUÍZO DO EXERCÍCIO ANTES DA PART. MINORITÁRIA</b>	<b>(14.334.392,96)</b>	<b>(32.419.395,28)</b>	<b>(34.154.314,00)</b>	<b>(35.751.341,64)</b>	<b>100%</b>	<b>4,68%</b>
PARTICIPAÇÃO DOS MINORITÁRIOS NO RESULTADO	-	-	-	-	0%	0,00%
<b>LUCRO / PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(14.334.392,96)</b>	<b>(32.419.395,28)</b>	<b>(34.154.314,00)</b>	<b>(35.751.341,64)</b>	<b>100%</b>	<b>4,68%</b>

- ✓ O Resultado Não Operacional apresentou um aumento em 11,75% tendo como causa provável o prejuízo acumulado no período.
- ✓ O prejuízo acumulado cresceu 4,68% em relação ao período anterior.

Abaixo segue alguns gráficos que ilustram a evolução da Receita Operacional Bruta, Lucro e Prejuízo acumulado no período:









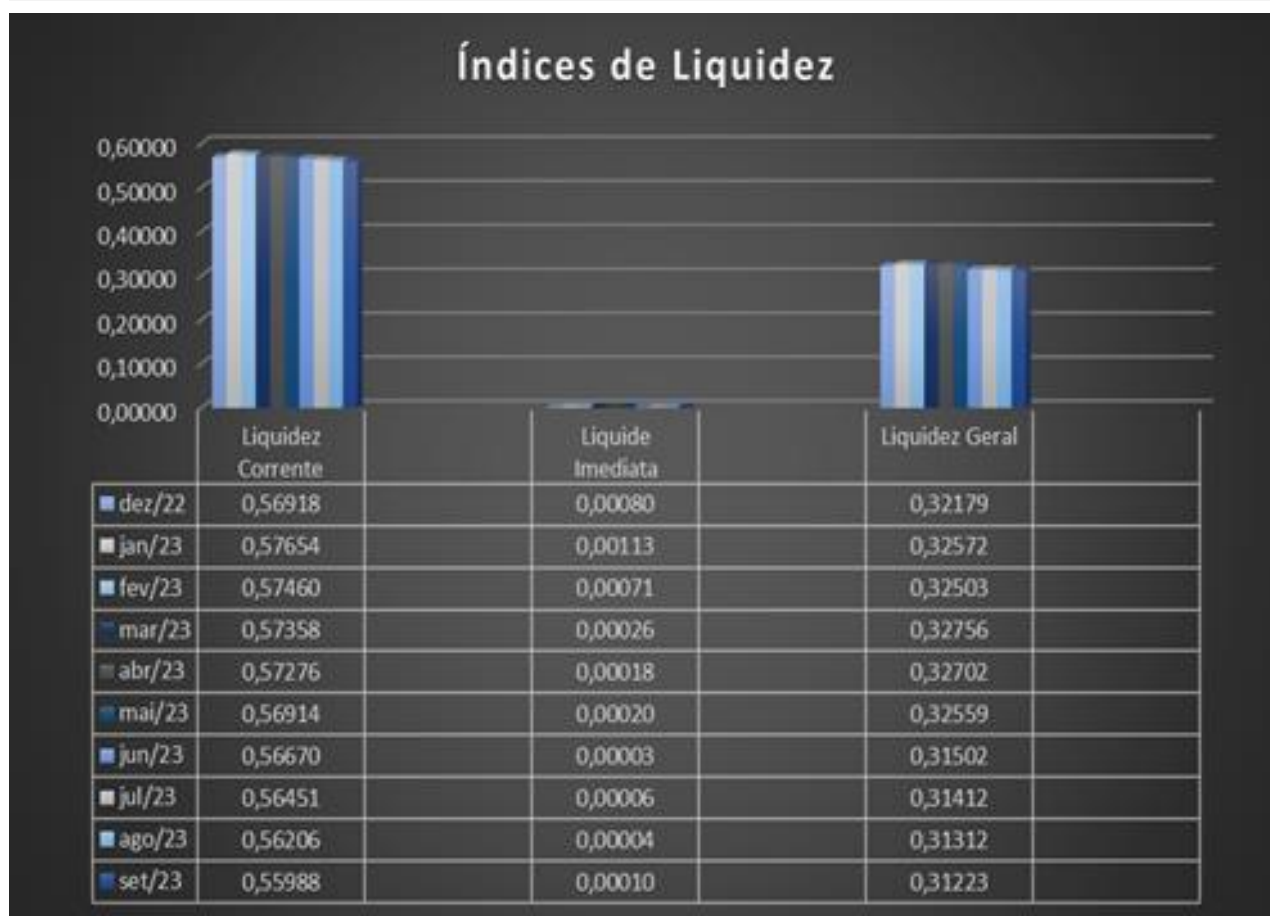
## 5. Índices Financeiros



A seguir, resumos expostos em relatório apresentadas na exordial, do período questionamentos pendentes de retorno

### 5.1 Índices de Liquidez

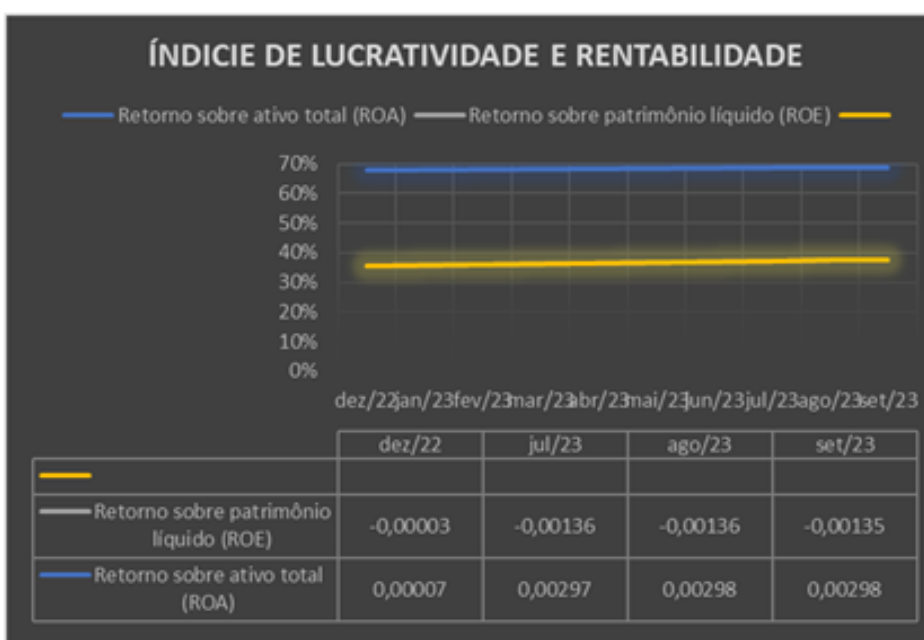
ÍNDICES DE LÍQUIDEZ	dez/22	jul/23	ago/23
Liquidez Corrente	0,56918	0,56451	0,56206
Liquidez Imediata	0,00080	0,00006	0,00004
Liquidez Geral	0,32179	0,31412	0,31312



- ✓ Observando o gráfico acima com informações sobre os Índices de Liquidez, observa-se que a Recuperanda não apresenta nenhum dos índices com um percentual, superior ou igual a 1, portanto, fica entendido que a empresa não possui capacidade de honrar com suas dívidas.

ÍNDICE DE GESTÃO DE DÍVIDA	dez/22	jul/23	ago/23	set/23
Índice de endividamento	3,10759	3,18349	3,19363	3,20278
Índice de dívida/patrimônio	-1,47448	-1,45798	-1,45587	-1,45397

ÍNDICE DE LUCRATIVIDADE E RENTABILIDADE	dez/22	jul/23	ago/23
Margem de lucro líquido	0,23671	0,14684	0,14715
Margem de Lucro Operacional	91,91356	-0,87107	-0,98170
Margem de lucro bruto	-0,15525	-0,07053	-0,06826
Índice de Receita Operacional/total de ativos	0,02531	-0,01762	-0,01988
Retorno sobre ativo total (ROA)	0,00007	0,00297	0,00298
Retorno sobre patrimônio líquido (ROE)	-0,00003	-0,00136	-0,00136
Grau de Alavancagem Financeira	-0,47448	-0,45798	-0,45587



## 5.2 Glossário dos Índices Financeiros

- ✓ **Liquidez Corrente** - Como podemos notar através da fórmula, seu cálculo é feito a partir dos direitos de curto prazo da empresa, como caixa, estoques, contas a receber e as dívidas de curto prazo, como empréstimos e financiamentos. Se o resultado do índice de liquidez corrente for  $> 1$ , significa que a empresa possui meios de honrar com suas obrigações de curto prazo, demonstrando uma folga no disponível. Se o resultado for  $= 1$ , significa que os direitos e obrigações de curto prazo são iguais. Já se o resultado for  $< 1$ , a empresa poderá apresentar problemas, pois suas disponibilidades são insuficientes para honrar com suas obrigações de curto prazo.
- ✓ **Liquidez Imediata** - Como podemos notar através da fórmula, seu cálculo é feito a partir dos direitos de curto prazo da empresa, como caixa, estoques, contas a receber e as dívidas de curto prazo, como empréstimos e financiamentos. Se o resultado do índice de liquidez corrente for  $> 1$ , significa que a empresa possui meios de honrar com suas obrigações de curto prazo, demonstrando uma folga no disponível. Se o resultado for  $= 1$ , significa que os direitos e obrigações de curto prazo são iguais. Já se o resultado for  $< 1$ , a empresa poderá apresentar problemas, pois suas disponibilidades são insuficientes para honrar com suas obrigações de curto prazo.
- ✓ **Liquidez Geral** - Ele indica que a cada R\$ 1 que a empresa tem de dívida, o quanto ela possui de direitos e haveres no ativo circulante e no realizável a longo prazo.
- ✓ **Índice de giro de ativos fixos/imobilizado** - O índice de giro do ativo imobilizado indica quanto à empresa vendeu para cada R\$ 1,00 de investimento total. Quanto maior seu valor melhor, pois indica que a empresa é eficiente em usar seus ativos permanentes para gerar receita.
- ✓ **Índice de giro total de ativos** - Quanto maior for esse índice, melhor, pois indicará que a empresa utiliza bem o total de seus ativos, trazendo maior retorno sobre o capital investido. Em outras palavras, se a empresa apresentar um índice alto, ou maior do que a média do setor significará que ela gerou um volume suficiente de negócios, dado seu investimento total em ativos. Este é um índice muito importante, uma vez que indica se as operações, e consequentemente as receitas, foram ou não financeiramente eficientes. Caso a companhia apresente um índice baixo, ela terá que Ativo aumentar suas vendas e vender alguns ativos.
- ✓ **Índice de endividamento** - O resultado da conta acima indicará quantos % de capital de terceiros a empresa possui. Quanto maior seu valor, maior a participação de capital de terceiros no financiamento das operações corporativas. Logo, os credores preferem índices de endividamento baixos, pois quanto menor for, maior será a proteção contra prejuízos em caso de falência da companhia.
- ✓ **Índice de dívida/patrimônio** - Quanto maior o índice, pior. Quanto mais alto ele for, maior será a participação de capital de terceiros na empresa, e, consequentemente, maior será a dívida da empresa.
- ✓ **Margem de lucro líquido** - A margem líquida indica o percentual de ganho da companhia sobre suas vendas, após a dedução de todas as despesas, inclusive despesas com juros e imposto de renda. Por exemplo, a margem de lucro líquido de uma empresa pode ser de 9%. Mas para sabermos se essa margem está boa ou não, temos que comparar com outras empresas do mesmo ramo. Se esse valor for maior, temos uma empresa com vantagem competitiva perante seus concorrentes. Entretanto, se estiver abaixo, a empresa pode estar operando com ineficiência ou ter altas despesas com juros.
- ✓ **Margem de lucro operacional** - Esse índice demonstra o ganho da empresa com suas operações, desconsiderando as despesas financeiras e impostos, sendo possível identificar se o problema da margem líquida está realmente ou não nas operações da companhia.
- ✓ **Margem de lucro operacional** - Esse índice demonstra o ganho da empresa com suas operações,

desconsiderando as despesas financeiras e impostos, sendo possível identificar se o problema da margem líquida está realmente ou não nas operações da companhia.

- ✓ **Margem de lucro bruto** - A margem de lucro bruto indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a rentabilidade das vendas.
- ✓ **Índice de receita operacional/total de ativos** - A margem de lucro bruto indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a rentabilidade das vendas.
- ✓ **Retorno sobre ativo total (ROA)** - Quanto maior for o rendimento da empresa sobre o total dos ativos, melhor, e quanto mais capitalizada a empresa for, menor será o ROA. Se uma empresa apresentar um baixo índice de retorno sobre o ativo total, sua capacidade de geração de receita operacional será insuficiente, ou ela está pagando altas despesas com juros. Para uma melhor interpretação do ROA, será necessário comparar com períodos passados, a fim de ver a evolução da empresa ao longo do tempo. Além disso, comparar o ROA com outras empresas do setor é fundamental a fim de descobrir se essa empresa apresenta uma vantagem competitiva perante seus concorrentes.
- ✓ **Retorno sobre patrimônio líquido (ROE)** - O ROE também é considerado um índice muito importante, pois ele mede a capacidade de uma empresa de agregar valor a ela mesma utilizando recursos próprios, fazendo com que ela cresça usando somente aquilo que ela já tem. Assim como o ROA, é importante verificar a evolução do índice ao longo do tempo, além de comparar com o índice de outras empresas.
- ✓ **Grau de alavancagem financeira** - Se o resultado for igual a 1, a alavancagem será zero, isto é, não há capital de terceiros na companhia, indicando um risco financeiro baixo. Se o resultado for maior do que 1, a alavancagem financeira será considerada boa, pois o retorno do ativo total será maior do que a remuneração paga ao capital de terceiros. Se o resultado for menor do que 1, a situação da empresa poderá ser ruim, indicando riscos financeiros e muita participação de capital de terceiros na companhia.

Davi Nascimento Aragão  
Contador Auxiliar do Administrador Judicial  
CRC/SE 06583/O-45



## 6. Situação Fiscal

A Recuperanda encaminhou à Administração Judicial os relatórios e/ou extratos de débitos fiscais que demonstram sua situação fiscal perante a Fazenda Nacional, Estadual e Municipal.

## 6.1 Fazenda Nacional

CREDORES	Nº DA CDA	ORIGEM/CÓDIGO DA RECEITA	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR - R\$
UNIÃO	04982 601281/2016-32	2294 - DIV.ATIVA-SPU	150.875,26
UNIÃO	10410 800116/2018-19	8900 - DIV.ATIVA-ITR EX 97 EPOSTERIO	5.891,84
UNIÃO	10510 721103/2018-48	3560 - DIV.ATIVA-IRPJ FONTE	217.705,20
UNIÃO	10510 724613/2018-77	3560 - DIV.ATIVA-IRPJ FONTE	939.071,95
UNIÃO	04906 600147/2013-84	2294 - DIV.ATIVA-SPU	34.558,68
UNIÃO	04906 600152/2013-97	2294 - DIV.ATIVA-SPU	11.676,21
UNIÃO	04906 600159/2013-17	2294 - DIV.ATIVA-SPU	47.819,32
UNIÃO	04906 600737/2013-28	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.764,90
UNIÃO	04906 600438/2013-72	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.764,90
UNIÃO	04906 600439/2013-17	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.764,90
UNIÃO	04906 600440/2013-41	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.764,90
UNIÃO	04906 600441/2013-96	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.764,90
UNIÃO	10510 502090/2014-86	4493 - DIV.ATIVA-COFINS	9.892.924,78
UNIÃO	10510 723376/2013-12	4493 - DIV.ATIVA-COFINS	18.659.910,14
UNIÃO	04906 600383/2016-43	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.665,02
UNIÃO	04906 600384/2016-98	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.762,59
UNIÃO	04906 600386/2016-87	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.663,12
UNIÃO	04906 600387/2016-21	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.589,19
UNIÃO	04906 600388/2016-76	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.534,78
UNIÃO	04906 600389/2016-11	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.522,64
UNIÃO	04906 600392/2019-34	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.522,64
UNIÃO	04906 600399/2016-56	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.428,51
UNIÃO	04906 600400/2016-42	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.535,04
UNIÃO	04906 600401/2016-97	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.788,46
UNIÃO	04906 600406/2016-10	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.781,41
UNIÃO	04906 601888/2016-25	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.583,24
UNIÃO	04906 601889/2016-70	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.489,71
UNIÃO	04906 601891/2016-49	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.556,96
UNIÃO	04906 601892/2016-93	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.556,96
UNIÃO	04906 601896/2016-71	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.689,61
UNIÃO	04906 601899/2016-13	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.594,78
UNIÃO	04906 601900/2016-00	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.594,78
UNIÃO	04906 601901/2016-46	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.594,78
UNIÃO	04906 601902/2016-91	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.594,78
UNIÃO	04906 601903/2016-35	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.594,78
UNIÃO	04906 601904/2016-80	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.555,90
UNIÃO	04906 601906/2016-79	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.423,77
UNIÃO	04906 601907/2016-13	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.678,46
UNIÃO	04906 601910/2016-37	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.438,20
UNIÃO	04906 601911/2016-81	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.400,29
UNIÃO	04906 601914/2016-15	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.526,70
UNIÃO	04906 601920/2016-72	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.733,68
UNIÃO	04906 601921/2016-17	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.496,01
UNIÃO	04906 600613/2018-36	2294 - DIV.ATIVA-SPU	4.296,21
UNIÃO	04906 600614/2018-81	2294 - DIV.ATIVA-SPU	7.784,10
UNIÃO	04906 600615/2018-25	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.712,16
UNIÃO	04906 600616/2018-70	2294 - DIV.ATIVA-SPU	26.332,15
UNIÃO	04906 600617/2018-14	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.377,38
UNIÃO	04906 600618/2018-69	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.164,39
UNIÃO	04906 600620/2018-38	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.251,66
UNIÃO	04906 600621/2018-82	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.185,17
UNIÃO	04906 600622/2018-27	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.436,28
UNIÃO	04906 600623/2018-71	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.249,86
UNIÃO	04906 600624/2018-16	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.490,69
UNIÃO	04906 600625/2018-61	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.227,58
UNIÃO	04906 600626/2018-13	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.280,04
UNIÃO	04906 600627/2018-50	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.225,11
UNIÃO	04960 600628/2018-02	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.272,53
UNIÃO	04906 600629/2018-49	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.393,37
UNIÃO	04906 600630/2018-73	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.225,11
UNIÃO	04906 600631/2018-18	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.342,42
UNIÃO	04906 600632/2018-62	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.426,93
UNIÃO	04906 600633/2018-15	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.311,71
UNIÃO	04906 600634/2018-51	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.669,91
UNIÃO	04906 600635/2018-04	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.200,30



UNIÃO	04906 600636/2018-41	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.396,91
UNIÃO	04906 600637/2018-95	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.323,46
UNIÃO	04906 600638/2019-30	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.263,91
UNIÃO	04906 600639/2018-84	2294 - DIV.ATIVA-SPU	58.376,95
UNIÃO	04906 600640/2018-17	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.222,92
UNIÃO	04906 600641/2018-53	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.176,20
UNIÃO	04906 600642/2018-06	2294 - DIV.ATIVA-SPU	30.432,53
UNIÃO	04906 600643/2018-42	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.708,83
UNIÃO	04906 600644/2018-97	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.352,39
UNIÃO	04906 600647/2018-21	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.195,99
UNIÃO	04906 600648/2018-75	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.251,10
UNIÃO	04906 600649/2018-10	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.286,28
UNIÃO	04906 600650/2018-44	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.276,75
UNIÃO	04906 600651/2018-99	2294 - DIV.ATIVA-SPU	15.998,55
UNIÃO	04906 600652/2018-33	2294 - DIV.ATIVA-SPU	15.598,55
UNIÃO	04906 600653/2018-88	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.162,66
UNIÃO	04906 600654/2018-22	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.302,49
UNIÃO	04906 600655/2018-77	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.225,92
UNIÃO	10510 720948/2018-16	1772 - DIV.ATIVA-RET COMTA PG PJ D PRI	50.302,52
UNIÃO	10510 724613/2018-77	1772 - DIV.ATIVA-RET COMTA PG PJ D PRI	203.221,19
UNIÃO	10510 502087/2014-62	0810 - DIV.ATIVA-PIS	1.986.194,18
UNIÃO		DÍVIDA PREVIDENCIÁRIA	28.463.513,48
UNIÃO		DIVIDA NÃO PRVIDENCIARIA	18.967.560,51
PREFEITURA MUNICIPAL DE ARACAU	146192015	Auto de Infração (Mobilário)	2.111.820,48
PREFEITURA MUNICIPAL DE ARACAU	146202015	Auto de Infração (Mobilário)	272.448,37
PREFEITURA MUNICIPAL DE ARACAU	296383	Auto de Infração (Mobilário)	2.520.920,99
PREFEITURA MUNICIPAL DE ARACAU	296384	Auto de Infração (Mobilário)	870.281,33
PREFEITURA MUNICIPAL DE ARACAU	37242	ISS	8.060,53
PREFEITURA MUNICIPAL DE ARACAU	104609	TLF	270,78
SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA DE SERGIPE	2018056494	CUSTAS PROCESSUAIS	486,30
SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA DE SERGIPE	2019003320	CUSTAS PROCESSUAIS	2.501,95
SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA DE SERGIPE	2019018833	CUSTAS PROCESSUAIS	2.837,27
<b>Total</b>			<b>R\$ 85.679.492,10</b>

## 6.2 Fazenda Estadual



05/03/2020

: SEFAZ : Secretaria de Estado da Fazenda de Sergipe



**SECRETARIA DA FAZENDA  
GOVERNO DE SERGIPE**

Internet | Intranet > Portal do Usuário

**RENATO MACHADO FILHO**  
Unidade Atual: CEAC ARACAJU - ATENDIMENTO  
Quinta-Feira, 5 de Março de 2020 - 10:33:17h - SEDEWL05

Encerrar

- Secões
- PROCESSOS FISCAIS**
- Atendimento
- Consulta
  - Avançada
  - Básica
  - Consulta Avançada
- Procuradoria
- Consultar DA Crédito não Tributário
- Extrato Individual do FINATE
- Legado
- Listar Débitos Autuado
- Extrato Imposto de Renda do FINATE
- Pagamento
- Parcelamento
- Tramitação

**Consulta Avançada**

Nova Consulta

Critério de Pesquisa: Argumento : 270013822

Pesquisar por : Processos por Autuado : Inscrição Data Atualização : 05/03/2020

Modo de exibição

Processo	Identificação	Razão Social/Nome	Fase	Condição	Motivo Tramitação	Detalhe	de 31 a 35 em 35 ocorrência(s)
							VI sem Redução VI com Redução
2019128373	13.015.151/0001-65	NORCON S.NO.DE CONSTRUÇOES S/A	INSCRICAO NA DIVIDA	INSCRITO	AGUARDAR ENCAMINHAMENTO PARA EXECUCAO	VALOR INFERIOR AO MINIMO EXECUTAVEL	2.006,16 1.638,52
2019161355	13.015.151/0001-65	NORCON S.NO.DE CONSTRUÇOES S/A	INSCRICAO NA DIVIDA	INSCRITO	AGUARDAR ENCAMINHAMENTO PARA EXECUCAO	VALOR INFERIOR AO MINIMO EXECUTAVEL	1.342,96 1.098,14
2019174499	13.015.151/0001-65	NORCON S.NO.DE CONSTRUÇOES S/A	INSCRICAO NA DIVIDA	INSCRITO	AGUARDAR ENCAMINHAMENTO PARA EXECUCAO	VALOR INFERIOR AO MINIMO EXECUTAVEL	1.781,43 1.450,82
2020012468	13.015.151/0001-65	NORCON S.NO.DE CONSTRUÇOES S/A	INSCRICAO APTO PARA NA DIVIDA	INSCRICAO	AGUARDAR NEGOCIACAO	INSCRICAO NA DIVIDA ATIVA	1.621,88 1.160,43
2020017001	13.015.151/0001-65	NORCON S.NO.DE CONSTRUÇOES S/A	INSCRICAO APTO PARA NA DIVIDA	INSCRICAO	AGUARDAR NEGOCIACAO	INSCRICAO NA DIVIDA ATIVA	1.162,45 831,72

1112 | 1

### 6.3 Fazenda Municipal



Prefeitura Municipal de Aracaju  
STM - Sistema de Tributação Municipal

Seleção por: C. C. M. De: 003724-2 até 003724-2. Listagem dos Débitos. Extrato do Contribuinte Atualizado até 05/03/2020. Imprimir Totais (419573)

**Extrato do Contribuinte - Débitos**

A PREFEITURA FAZ MAIS COM O SEU IPTU

Saldo Devedor do Estabelecimento: 6.108.702,31

003724-2


Proprietário: 79583 / NORCON SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUÇOES SA  
Nome Fantasia: NORCON SOCIEDADE NORDESTINA DE  
Endereço: AV DR JOSÉ MACHADO DE SOUZA 220  
Bairro: JARDINS  
Endereço de Entrega:

Cep: 49025-740 Aracaju - SE

Descrição da Atividade: 6810201 - Compra e venda de imóveis próprios

Cpf: Cnpj.: 13.015.151/0001-65

Tipo da Dívida	Exercício	Ano Base	Lanço	Tributo	Juros	Correção	Desconto	SubTotal	Benefício	Situação do Débito Total	Situação da Dívida Lanço Origem	Inscr. Div. Ativa
Lançamento	2012	2012	37242	Imposto Sobre Serviços Tomados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Recolhimento	Recolhimento c/Auto	
01/01/2012			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
Lançamento	2013	2013	37242	Imposto Sobre Serviços Tomados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Recolhimento	Recolhimento c/Auto	
01/01/2013			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
Lançamento	2014	2014	37242	Imposto sobre serviços de Qualquer Natureza(mens)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Recolhimento	Recolhimento c/Auto	
01/01/2014			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
Lançamento	2014	2014	37242	Imposto Sobre Serviços Tomados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Recolhimento	Recolhimento c/Auto	
01/01/2014			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
DívidaAtivaAutoInfra	2015	2014	146192015	Autos de Infração(Mobiliário)	526.612,79	792.666,59	654.713,45	265.953,80	0,00	2.239.846,63	Aberto	Inscrito e na Procuradoria
24/02/2014									0,00	2.239.846,63	183987/2014.	01/12/2015
DívidaAtivaAutoInfra	2015	2014	146202015	Autos de Infração(Mobiliário)	75.671,96	106.221,74	76.225,10	30.549,78	0,00	288.668,58	Aberto	Inscrito e na Procuradoria
22/05/2014									0,00	288.668,58	184152/2014	01/12/2015
Lançamento	2015	2015	37242	Imposto sobre serviços de Qualquer Natureza(mens)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Recolhimento	Recolhimento c/Auto	
01/01/2015			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			

		Seleção por: C. C. M. De: 003724-2 até 003724-2 Listagem dos Débitos. Extrato do Contribuinte Atualizado até 05/03/2020. Imprimir Totais (419573)	
Prefeitura Municipal de Aracaju STM - Sistema de Tributação Municipal		Extrato do Contribuinte - Débitos	

A PREFEITURA FAZ MAIS COM O SEU IPTU														
Lançamento 02/01/2016	2016	2016	37242	Imposto sobre serviços de Qualquer Natureza(mens)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Recolhimento 0,00	Recolhimento c/Auto			
Lançamento 02/01/2017	2017	2017	37242	Imposto sobre serviços de Qualquer Natureza(mens)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Recolhimento 0,00	Recolhimento c/Auto			
DívidaAtivaAutolnfr 23/02/2017	2018	2014	296383	Autos de Infração(Mobilário)	566.405,87	1.490.115,12	419.087,24	178.651,69	0,00	2.654.259,92	0,00	2.654.259,92	Aberto 200058/2017	Inscrito e na Procuradoria 15/08/2018
DívidaAtivaAutolnfr 30/11/2017	2018	2015	296384	Autos de Infração(Mobilário)	200.136,80	519.758,24	136.862,46	59.742,32	0,00	916.499,82	0,00	916.499,82	Aberto 200089/2017	Inscrito e na Procuradoria 15/08/2018
Lançamento 19/01/2018	2018	2018	37242	Imposto Sobre Serviços Tomados	6.320,50	680,33	1.380,75	482,78	0,00	8.864,36	0,00	8.864,36	Recolhimento	
Lançamento 28/01/2020	2020	2020	37242	Imposto Sobre Serviços Tomados	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,00	0,00	4,00	Recolhimento	
Lançamento 26/12/2019	2020	2020	34748	Taxa de licença e funcionamento	559,00	0,00	0,00	0,00	0,00	559,00	0,00	559,00	Aberto	
<b>Total do Estabelecimento</b>				<b>Total Original:</b>	1.375.710,92	<b>Total de Correção:</b>	535.380,37	<b>Total do Benefício:</b>	0,00	<b>Total de Multa:</b>	2.909.342,02	<b>Total do Desconto:</b>	0,00	
				<b>Total de Juros:</b>	1.288.269,00	<b>SubTotal:</b>	6.108.702,31							

## 6.4 Recolhimento de Tributos

Não foram apresentadas novas documentações para análise e inclusão neste tópico.



## 7. Endividamento Total

Endividamento Total -Créditos Submetidos					
Classe	Valor	%	Qtd	%	
I - Trabalhista	R\$ 9.166.593,19	7,14	552	27,46%	
III - Quirografária	R\$ 117.911.120,15	91,87	1388	69,05%	
IV - ME/EPP	R\$ 1.276.682,81	0,99	70	3,49%	
<b>Total</b>	<b>R\$ 128.354.396,15</b>	<b>100%</b>	<b>2010</b>	<b>100%</b>	



## 8. Informações Complementares



A Jorge Husek Advocacia e Consultoria destaca que foram apresentados todos os documentos solicitados.

### 8.1 Documentos Encaminhados / Pendentes – 2023

DOCUMENTAÇÕES PENDENTES - Ciave Alimentos Ltda	jul/23	ago/23	set/23
Balanço Patrimonial	✓	✓	✓
Demonstrações de Resultado	✓	✓	✓
Extratos Bancários e Conciliação Bancária	✓	✓	✓
Demonstração de Fluxos de Caixa	✓	✓	✓
Relatório geral do Contas a Receber (vencido e a vencer)			
Relatório Geral do Contas a Pagar (vencido e a vencer)			
Relatório Analítico do Imobilizado	✓	✓	✓
Relatório Analítico dos Investimentos	✓	✓	✓
Land Bank e Unidades em Estoque	✓	✓	✓
Relatório do cadastro Geral de Empregados (Admissões e Demissões)	✓	✓	✓
Relatório de Notas Fiscais (obtidos pelo site do Município / Secretaria da Fazenda) – Não houve emissão			
Situação Fiscal: Extratos de Débitos da situação Fiscal perante Estado e Município, ou Certidões	✓	✓	✓
Comprovante de Recolhimento de Tributos (Fiscais e Previdenciários)			
Resumo de Todo o Débito Extraconcursal da Empresa (Fiscal, Pós RJ e etc)			



## 9. Conclusão



O presente Relatório Mensal de Atividades contempla as atividades realizadas pela Administração Judicial no período de julho à setembro de 2023. O Administrador Judicial abaixo mencionado assina o presente documento.

Em síntese, verifica-se que a Empresa continua operando em níveis abaixo da capacidade instalada, embora tenha auferido um aumento em sua receita operacional e financeira, o que proporcionou uma redução no crescimento desse resultado negativo. O alto custo administrativos e financeiros, continuam sendo elevados para a capacidade financeira gerada.

Neste momento cabe ao Administrador Judicial tão somente informar ao Juízo sobre a situação econômico-financeira da Recuperanda, o que faz baseado no balancete contábil anexado ao presente, bem como declinar os atos mais relevantes que vêm sendo praticados pelo AJ e pela Empresa, visando dar solução a crise financeira.

Para que todos possam ter uma melhor compreensão da situação da Recuperanda segue abaixo os índices de rentabilidade e lucratividade no período:

ÍNDICE DE LUCRATIVIDADE E RENTABILIDADE	dez/22	jul/23	ago/23
Margem de lucro líquido	0,23671	0,14684	0,14715
Margem de Lucro Operacional	91,91356	-0,87107	-0,98170
Margem de lucro bruto	-0,15525	-0,07053	-0,06826
Índice de Receita Operacional/total de ativos	0,02531	-0,01762	-0,01988
Retorno sobre ativo total (ROA)	0,00007	0,00297	0,00298
Retorno sobre patrimônio líquido (ROE)	-0,00003	-0,00136	-0,00136
Grau de Alavancagem Financeira	-0,47448	-0,45798	-0,45587

JORGE LUIZ HUSEK EMANUELLI  
OAB/SE 7918  
Administrador Judicial

## **Jorge Husek Advocacia e Consultoria**

Aracaju-SE | Rua São Judas Tadeu, 285, Bairro Pereira Lobo, CEP 49050-710

Contato | [jlhusek@gmail.com](mailto:jlhusek@gmail.com)