

14ª Vara Cível - Privativa de Falência e Recuperação
Judicial da Comarca de Aracaju – Estado de Sergipe
Processo nº: 201811402543
NPU: 0043664-81.2018.8.25.0001

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Mês de referência: Outubro a Dezembro de 2024

Empresa em Recuperação Judicial:
**NORCON SOCIEDADE NORDESTINA
DE CONSTRUÇÕES S/A**
CNPJ Nº 13.015.151/0001-65

Relatório elaborado por:
JORGE HUSEK ADVOCACIA E CONSULTORIA

JORGE HUSEK Advocacia e Consultoria atua em processos de recuperação judicial e falência como Administrador Judicial, regulados pela Lei nº 11.101/05, nas Varas Especializadas de Falências e Recuperações Judiciais da comarca de Aracaju e em comarcas do interior do estado de Sergipe.

I – ESCLARECIMENTO:



Este Relatório Mensal de Atividades da **NORCON SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUÇÕES S/A**, visa expor os principais acontecimentos, situação trabalhista, balanço patrimonial, indicadores gerenciais e a demonstração de resultado da empresa a fim de auxiliar este MM. Juízo, em conformidade com a Lei 11.101/05, além de oferecer aos stakeholders uma leitura prática e direta da situação da empresa.

Vale salientar que o presente documento é elaborado com base nas atividades e documentação apresentada pelas Recuperandas. As informações e documentos apresentados não são auditados.

II – RELATÓRIO BASE:

Resumo Andamento Processual	Documentos Analisados	Visita (art. 22 da Lei 11.101/2005)
Breve Resumo do Andamento Processual	Documentação enviada pela Recuperanda ao Administrador Judicial	Visita realizada na Recuperanda

III – DÚVIDAS E SUGESTÕES:

A **Jorge Husek Advocacia e Consultoria**, em cumprimento ao art. 22 da Lei 11.101/2005, que prevê “fornecer, com presteza, todas as informações solicitadas pelos credores e interessados”, vem informar e disponibilizar para dúvidas, questionamentos ou sugestões, nossos canais de comunicação.

E-mail: jlhusek@gmail.com
Telefone: (79) 99911-5060
Site eletrônico: www.jlhusekadvocacia.com.br

SUMÁRIO

- | | |
|-----------|---|
| 1. | Eventos relevantes |
| 2. | Atividades Desenvolvidas pela Administração Judicial, Visitas e Reuniões |
| 3. | Análise do Ativo e Passivo |
| 4. | Análise do Fluxo de Caixa e DRE |
| 5. | Índices Financeiros |
| 6. | Situação Fiscal |
| 7. | Endividamento Total |
| 8. | Informações Complementares |
| 9. | Conclusão |



1. Eventos Relevantes

1.1. Datas Relevantes - Processo de Recuperação Judicial

ANDAMENTO	PRAZO	REALIZADO	CHECK
Distribuição do Pedido de Recuperação Judicial	-	12/11/2018	✓
Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial	-	18/12/2018	✓
Publicação da Decisão que Deferiu o Processamento da RJ	-	19/12/2018	✓
Publicação 1º Edital (Edital nº 5071)	-	31/01/2019	✓
Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	17/02/2019	15/02/2019	✓
Republicação 1º Edital (Edital nº 5101)	-	19/03/2019	✓
Prazo para Apresentação de Divergências	03/04/2019	03/04/2019	✓
Publicação 2º Edital (Edital nº 5288)	-	18/12/2019	✓
Prazo Apresentação de Impugnação	03/02/2020	-	✓
Prazo Objeção ao Plano de Recuperação Judicial	30/01/2019	-	✓
Assembleia Geral de Credores 1ª Convocação	30/01/2024	-	✓
Assembleia Geral de Credores 2ª Convocação	06/02/2024	-	✓
Homologação do Plano de Recuperação Judicial	25/04/2024	-	✓
Início Pagamento Classe I	-	-	
Início Pagamento Classe II	-	-	
Início Pagamento Classe III	-	-	
Início Pagamento Classe IV	-	-	

1.2. Cronologia dos Atos Processuais Relevantes

18/09/2024	OFÍCIO – 21ª VARA CÍVEL DE ARACAJU TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE SERGIPE - 21ª Vara Cível de Aracaju - TELEFONE: (79)3226-3752 - ENDEREÇO: Av. Pres. Tancredo Neves, S/N - PROCESSO: 201712101525 - NÚMERO ÚNICO: 0056431-88.2017.8.25.0001 - NATUREZA: Cumprimento de sentença - DOCUMENTO: 202412103307 - PRIORIDADE: Normal - [TM4315, MD205] - EXEQUENTE: DIEGO SANTOS DÓREA - EXECUTADO E OUTROS: NIKOLAOS EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A Prezado(a) Senhor(a), Através do presente, () DETERMINO ou () SOLICITO que seja cumprida a finalidade abaixo transcrita: Finalidade: Oficiar ao Juízo da 14ª Vara Cível da Comarca de Aracaju, comunicando a necessidade de pagamento do crédito discutido neste feito (cálculos anexos). Em caso de resposta ao presente ofício, favor mencionar o número deste processo. Atenciosamente/Respeitosamente,
24/09/2024	MANIFESTAÇÃO – ADMINISTRADOR JUDICIAL “No tocante à petição juntada aos autos em 07/06/2024 (14:10:01) que trata da regularização de imóvel localizado no empreendimento Manhattan Residence, esta administração judicial ratifica os posicionamentos anteriores, no sentido de não existir óbice para que o juízo recuperacional determine que a Recuperanda (NORCON) adote as medidas na sua esfera de atribuição para regularizar o imóvel.”
30/09/2024	OFÍCIO – 8ª VARA CÍVEL DE ARACAJU

	TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE SERGIPE - 8ª Vara Cível de Aracaju - TELEFONE: (79)3226-3638 - ENDEREÇO: Av. Pres. Tancredo Neves, S/N - PROCESSO: 201910801009 - NÚMERO ÚNICO: 0033605-97.2019.8.25.0001 - NATUREZA: Cumprimento de sentença - DOCUMENTO: 202410802857 - PRIORIDADE: Normal - [TM4292, MD168] - EXEQUENTE: BERNARDO DE MENEZES AMADO - EXECUTADO: SPE CONDOMÍNIO VILA VERDE LTDA Exmo.(a) Juiz(a) Solicito que informe a este Juízo se o de valor R\$ 30.603,40, referente a penhora no rosto dos autos nº 201811402543, está disponível para transferência. Em caso negativo, qual o procedimento a ser adotado para satisfação do crédito, uma vez que já existe a reserva do montante.
02/10/2024	MANIFESTAÇÃO - PGFN A União (Fazenda Nacional) vem, perante Vossa Excelência, através de seu Procurador da Fazenda Nacional infra-assinado (LC nº 73/93), nos autos do processo de recuperação judicial em epígrafe, reiterar a informação prestada na petição protocolada sob o número 20240708171602297, às 17:16, em 08/07/2024. O requerimento de transação individual formulado pela empresa NORCON SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUÇÕES S/A em recuperação judicial foi indeferido. A decisão que homologou o plano de recuperação judicial e concedeu a recuperação judicial fixou prazo de 120 dias para a empresa em recuperação promover a regularização do passivo fiscal. No entanto, os créditos tributários em execução encontram-se exigíveis e o pedido de transação foi indeferido. Desta forma, uma das condições para a concessão da recuperação judicial foi descumprida. A decisão foi proferida em abril/2024, portanto, mais de 120 dias já se passaram e a regularização do passivo fiscal não ocorreu. Assim, descumprida a determinação judicial pedimos que o devedor seja intimado para justificar as medidas que estão sendo tomadas para a regularização do passivo fiscal, sob pena de convolação da recuperação judicial em falência, tendo em vista o descumprimento das condições estabelecidas na decisão que concedeu a recuperação judicial.
08/10/2024	MANIFESTAÇÃO - PGFN SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUÇÕES S/A – NORCON (EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL), já qualificada nos autos da presente Recuperação Judicial, vem, à presença de Vossa Excelência, por conduto dos advogados que esta subscrevem, requerer a expedição de alvará para a liberação dos valores que se encontram depositados à disposição deste juízo, conforme decisão anterior.
23/10/2024	OFÍCIO – 17ª VARA CÍVEL DE ALAGOAS Exmo. Sr. Dr. Juiz de Direito, DE ORDEM da Excelentíssima Juíza de Direito, Dra. Bruna de Leão Figueiredo Cardoso, encaminho a Vossa Excelência decisão judicial em anexo informando que será expedido alvará judicial nos presentes autos do processo de desapropriação no montante de R\$ 266.899,24 (duzentos e sessenta e seis mil, oitocentos e noventa e nove reais e vinte e quatro centavos), depositado na conta judicial n. 1700125718874, em favor da ré Norcon Sociedade Nordestina de Construções S.A. Atenciosamente,
05/11/2024	MANIFESTAÇÃO - AJ -JUNTADA DE RMA Juntada de Outras Petições realizada nesta data. {Movimento gerado pelo Advogado: JORGE LUIZ HUSEK EMANUELLI - 7918}
18/11/2024	OFÍCIO – 4ª VARA FEDERAL – PENHORA TERMO DE PENHORA Aos 21 dias do mês de junho de dois mil e vinte e quatro, na secretaria da 4ª Vara Federal da Seção Judiciária de Sergipe, em cumprimento ao despachode 31/01/23, ID. 4058500.6641937 ,

	procedi à extensão da penhora do imóvelde matrícula nº 1.318, penhorado na Execução Fiscal n.º0804467-28.2017.4.05.8500, na forma do disposto no art. 845 do CPC. O imóvel está assim descrito: - Um imóvel rural, denominado FAZENDA SANTA CRUZ DOS ABAÍS, situada no Município de Estância, Estado de Sergipe, perfazendo uma área de 5.065.413,40 m², correspondente a 506,541 hectares ou 1.674,526 tares de sergipanas. A referida área situa-se ao lado esquerdo da rodovia que liga Aracaju à praia do Abaís, tendo em sua totalidade uma superfície com pequeno declive, de solo arenoso, e vegetação costeira, contendo uma grande fixa de plantio de coqueiros, uma faixa de área alagada (brejos), uma média de meia dúzia de pequenas dunas com vegetação típica de região costeira; uma área de mata densa (mata atlântica), matrícula n.º 1.318, Cartório do 2º Ofício da Circunscrição Imobiliária de Estância/SE.
19/11/2024	OFÍCIO – 5º OFÍCIO DE NOTAS DE ARACAJU Atendendo determinação através da Decisão, datada de 14 de maio de 2024. Malote Digital: 82620242254035, de 15 de maio de 2024, referente ao Processo nº 201811402543 (Eletrônico). Número Único: 0043664-81.2018.8.25.0001. Natureza: Embargos de Declaração, informo a Vossa Excelência que foi procedido o registro de transferência de propriedade do Lote 03 - Domínio útil de terreno de marinha, situado na Avenida Luiz Lua Gonzaga, Bairro Coroa do Meio, nesta Capital, objeto da Matrícula nº 62.993, Livro RG-02, (certidão anexa), para FUNDO DE INVESTIMENTOS EM DIREITOS CREDITÓRIOS UTILITY CREDIT. Informo, ainda, que continuamos no aguardo do pagamento dos impostos e emolumentos referente as Matrículas nº: 79.365, 84.275 e 84.276.
27/11/2024	OFÍCIO – 11ª VARA CÍVEL DE ARACAJU Nº Processo 200611100472 - Número Único: 0015951-54.2006.8.25.0001 Autor: MARIA JOANICE SANTANA Réu: NORCON SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUCOES LTDA Movimento: Despacho >> Mero Expediente Oficie-se à 14ª Vara Cível informando a existência dos valores aqui depositados, recuperação judicial nº 201811402543. Após, inexistindo resposta, retornem os autos ao arquivo.
27/11/2024	MANIFESTAÇÃO – RECUPERANDA [...] Dentro deste contexto, não resta dúvida acerca da evidente utilidade do negócio jurídico firmado pela Recuperanda, sobretudo pelo disposto da cláusula 5.1.6 do 2º Aditivo do PRJ Homologado, motivo pelo qual faz-se necessária a homologação por parte deste Juízo dos instrumentos contratuais anexos com a expedição do competente Alvará Judicial, a fim de lhe emprestar a devida segurança jurídica, assim como às partes e aos credores submetidos ao presente feito e viabilizar sua eficácia no sentido de atingir a finalidade de ajudar no soerguimento empresarial em tela, nos termos do art. 47 da Lei nº 11.101/05. [...]
29/11/2024	MANIFESTAÇÃO – AJ - JUNTADA DE RMA Juntada de Outras Petições realizada nesta data. {Movimento gerado pelo Advogado: JORGE LUIZ HUSEK EMANUELLI - 7918}

09/12/2024	OFÍCIO – 5ª VARA DO TRABALHO DE ARACAJU Exmo(a). Sr(a) Juiz(iza), De referência ao processo em epígrafe, solicito que informe o banco, a conta e a agência para transferência dos valores vinculados nos presentes autos, de titularidade da NORCON SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUÇÕES S/A (CNPJ: 13.015.151/0001-65), para o processo tombado sob nº 201811402543. Prazo de 10 dias. A resposta ao presente pode ser enviada para o e-mail vara5@trt20.jus.br Atenciosamente,
13/12/2024	OFÍCIO – 21ª VARA CÍVEL DE ARACAJU Prezado(a) Senhor(a), Através do presente, () DETERMINO ou () SOLICITO que seja cumprida a finalidade abaixo transcrita: Finalidade: Em resposta ao ofício nº 202411401977 referente aos autos nº 201811402543, informo o valor de R\$ 5.267,28 (cinco mil e duzentos e sessenta e sete reais e vinte e oito centavos) do crédito objeto desta ação segundo a última atualização juntada pela parte credora aos autos no dia 06/12/2023, conforme documento em anexo. Em caso de resposta ao presente ofício, favor mencionar o número deste processo. Atenciosamente/Respeitosamente,



2. Atividades Desenvolvidas pela Administração Judicial, Visitas e Reuniões

Desde a nomeação como Administrador Judicial, tem sido realizada reuniões de trabalho e conferências com os patronos da Recuperanda, bem como solicitados documentos e informações, principalmente de natureza financeira e contábil, muitos dos quais refletem as análises presentes neste relatório.

Dando cumprimento ao *múnus*, 05 e 29 de novembro de 2024, foram juntados aos autos o RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES – RMA, em cumprimento ao disposto no art. 22, II, alínea “c” da Lei nº 11.101/2005.



Por fim, a Recuperanda pontuou que está cumprimento o Plano conforme aprovado em AGC. (o Relatório de Pagamento de Credores e Cumprimento do Plano está a disposição para consulta no site da administração judicial www.jlhusekadvocacia.com.br)



3. Análise do Ativo e Passivo

Consubstanciado nos demonstrativos encaminhados à administração judicial, bem como os disponibilizados pela Recuperanda, passamos a discriminar a evolução da composição das contas patrimoniais de forma comparativa.

3.1 Ativo (Bens e Direitos)

A seguir, resumos expostos em relatório inicial, dos balanços patrimoniais apresentados à administração judicial no mês de Outubro a Dezembro de 2024, é possível constatar o que segue:

ATIVO	dez-23	out-24	nov-24	dez-24	AV	AH
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	151.905,30	4.002.492,48	6.987.919,54	5.168.420,35	2,54%	-26,04%
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	19.623.066,81	45.012.385,31	39.720.677,64	39.332.557,26	19,31%	-0,98%
ESTOQUES	139.021.162,97	129.040.420,88	129.040.420,88	128.418.959,38	63,03%	-0,48%
IMPOSTOS A RECUPERAR	41.270.629,36	41.270.629,36	41.270.629,36	224.087,28	0,11%	-99,46%
IMPOSTOS DIFERIDOS					0,00%	0,00%
DESPESAS ANTECIPADAS		464.170,80	232.085,38		0,00%	-100,00%
OUTROS ATIVOS	1.869.813,45	1.702.839,87	1.728.872,57	1.715.252,08	0,84%	-0,79%
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	201.936.577,89	221.492.938,70	218.980.605,37	174.859.276,35	85,83%	-20,15%
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES					0,00%	0,00%
ESTOQUES					0,00%	0,00%
CRÉDITOS COM PESSOAS LIGADAS	10.271.157,14	10.307.022,50	10.309.470,98	10.284.837,23	5,05%	-0,24%
IMPOSTOS A RECUPERAR	11.566.457,07	11.421.821,90	11.421.821,90	10.726.492,11	5,27%	-6,09%
DESPESAS ANTECIPADAS					0,00%	0,00%
IMPOSTOS DIFERIDOS					0,00%	0,00%
OUTROS ATIVOS	7.789.999,61	7.677.302,39	7.677.266,26	7.665.204,38	3,76%	-0,16%
INVESTIMENTOS					0,00%	0,00%
IMOBILIZADO	228.646,19	199.714,85	197.031,71	194.294,80	0,10%	-1,39%
INTANGÍVEL					0,00%	0,00%
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE	29.856.260,01	29.605.861,64	29.605.590,85	28.870.828,52	14,17%	-2,48%
TOTAL DO ATIVO	231.792.837,90	251.098.800,34	248.586.196,22	203.730.104,87	100,00%	-18,04%

- ✓ O Ativo Total da Recuperanda apresentou uma redução de 18,04%;
- ✓ A conta “Despesas Antecipadas” não apresentou movimentação em dezembro;
- ✓ A conta “Caixa e Equivalente de Caixa” reduziu de forma expressiva na ordem de 20,04%;
- ✓ No não circulante, apenas a conta de “Imobilizado” apresentou uma pequena queda de 1,39%, sendo reflexo da depreciação do período.



3.2 Passivo (Obrigações + Patrimônio Líquido)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	dez-23	out-24	nov-24	dez-24	AV	AH
FORNECEDORES	10.500,94	598.635,71	526.263,67	452.785,27	0,22%	-13,96%
EMPRÉSTIMOS DE CAPITAL DE GIRO	83.409.518,46	77.420.227,95	75.447.597,78	73.547.767,61	36,10%	-2,52%
FINANCIAMENTOS					0,00%	0,00%
JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO					0,00%	0,00%
OBRIGAÇÕES POR AQUISIÇÃO DE TERRENOS					0,00%	0,00%
SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS	64.346.296,63	64.466.534,49	64.368.968,34	725.790,40	0,36%	-98,87%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	250.699.143,60	250.044.033,90	250.459.730,25	46.529.539,08	22,84%	-81,42%
IMPOSTOS DIFERIDOS DE RECOLHIMENTO					0,00%	0,00%
ADIANTEMENTOS DE CLIENTES	12.031.792,25	13.433.628,67	13.433.628,67	13.433.628,67	6,59%	0,00%
PROVISÃO PARA GARANTIA DE IMÓVEIS					0,00%	0,00%
PROVISÃO PARA PERDAS EM INVESTIMENTOS					0,00%	0,00%
OUTRAS CONTAS A PAGAR	7.598.136,62	7.598.136,62	7.598.136,62	7.598.136,62	3,73%	0,00%
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE	418.095.388,50	413.561.197,34	411.834.325,33	142.287.647,65	69,84%	-65,45%
FORNECEDORES	24.164.151,42				0,00%	0,00%
EMPRÉSTIMOS DE CAPITAL DE GIRO					0,00%	0,00%
FINANCIAMENTOS					0,00%	0,00%
OBRIGAÇÕES POR AQUISIÇÃO DE TERRENOS					0,00%	0,00%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS		1.107.747,51	1.082.268,98	27.121.221,34	13,31%	2405,96%
IMPOSTOS DIFERIDOS DE RECOLHIMENTO	25.953.761,76	36315518,73	33.001.281,13	32.751.690,21	16,08%	-0,76%
ADIANTEMENTOS DE CLIENTES					0,00%	0,00%
TÍTULOS A PAGAR	54.139.264,36	54.139.264,36	54.139.264,36	54.139.264,36	26,57%	0,00%
DÍVIDAS COM PESSOAS LIGADAS	44.374.749,51	45.936.984,88	45.952.224,50	45.969.473,42	22,56%	0,04%
PROVISÃO PARA PASSIVOS EVENTUAIS	81.126.462,84	74.146.284,10	74.146.284,10	74.146.284,10	36,39%	0,00%
PROVISÃO PARA GARANTIA DE IMÓVEIS					0,00%	0,00%
DÉBITOS INCLUIDOS NA RECUPERAÇÃO JUDICIAL	98.512.317,02	123.725.493,84	123.234.924,05	122.942.478,30	60,35%	-0,24%
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE	328.270.706,91	335.371.293,42	331.556.247,12	357.070.411,73	175,27%	7,70%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(514.573.257,51)	(497.833.690,42)	(494.804.376,23)	(295.627.954,51)	-145,11%	-40,25%
PARTICIPAÇÃO DOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES						
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	231.792.837,90	251.098.800,34	248.586.196,22	203.730.104,87	100,00%	-18,04%



- ✓ Igual ao Ativo, o Passivo da Recuperanda também apresentou uma redução de 18,04%;
- ✓ No curto prazo, a conta de “IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS” cresceu de forma exponencial;
- ✓ Comparando “Ativo x Passivo x Patrimônio Líquido” é possível verificar que o patrimônio líquido continua negativo, isto se justifica pelos sucessivos prejuízos acumulados nos últimos anos.

3.3 Extratos Bancários

A Recuperanda apresentou os extratos bancários referentes ao período de Dezembro de 2024, tendo estes já sido analisados, senão vejamos:

BANCO	AGÊNCIA	CONTA	SALDO DISPONIVEL	SALDO BLOQUEADO	PERÍODO
BANCO BANESE	64	100020-3	R\$ (127,24)	R\$ 7.601,67	dez/24
BANCO BANESE	14	100651-3	R\$ (448,35)	R\$ 45.564,72	dez/24
BANCO BANESE	14	128831-4	R\$ (141,00)	R\$ 1.065,32	dez/24
BANCO BRADESCO	2864	0002448-1	R\$ -	R\$ 1.832,08	dez/24
BANCO BRADESCO	2864	0002465-1	R\$ -	R\$ 2.385,96	dez/24
BANCO BRADESCO	2864	0030618-5	R\$ 1,55	R\$ 412,65	dez/24
BANCO DO BRASIL	5111-X	3458-4	R\$ -	R\$ -	dez/24
BANCO DO BRASIL (POUP)	5111-X	3458-5	R\$ 117,98	R\$ 116,44	dez/24
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	2175	000775923384-2	R\$ -	R\$ 1.176,26	dez/24
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	59	00000226-3	R\$ -	R\$ -	dez/24
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL (POUP)	3702	775923586-1	R\$ -	R\$ 1.929,45	dez/24
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	59	0000512-2	R\$ -	R\$ -	dez/24
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	59	000738972418-9	R\$ 1.283,36	R\$ -	dez/24
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	59	000378972419-7	R\$ 1.251,45	R\$ -	dez/24
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	3593	0000886-7	R\$ -	R\$ -	dez/24
BANCO FIBRA (INTERNET BANKING)	-	6560342	R\$ 329,92	R\$ 47.204.380,85	dez/24
BANCO ITAÚ	297	00109-1	R\$ -	R\$ -	dez/24
BANCO ITAÚ	297	25906-1	R\$ -	R\$ -	dez/24
BANCO ITAÚ	297	04400-0	R\$ -	R\$ -	dez/24
BANCO ITAÚ	297	73036-8	R\$ -	R\$ -	dez/24
BANCO ITAÚ	297	73637-3	R\$ -	R\$ -	dez/24
BANCO ITAÚ	297	73641-5	R\$ -	R\$ -	dez/24
BANCO ITAÚ	297	73643-1	R\$ -	R\$ -	dez/24
BANCO ITAÚ	297	73645-6	R\$ -	R\$ -	dez/24
BANCO ITAÚ	297	73647-2	R\$ -	R\$ -	dez/24
BANCO ITAÚ	297	75215-6	R\$ -	R\$ -	dez/24
BANCO ITAÚ	297	00794-0	R\$ -	R\$ -	dez/24
BANCO ITAÚ	297	00801-3	R\$ -	R\$ -	dez/24
BANCO ITAÚ	297	00092-9	R\$ -	R\$ -	dez/24
BANCO ITAÚ	297	00096-0	R\$ -	R\$ -	dez/24
BANCO PAULISTA	1	262822	R\$ 90,80	R\$ -	dez/24
BANCO SANTANDER	4505	13000809-5	R\$ -	R\$ 3.908,82	dez/24
BANCO SANTANDER	3026	13000834-6	R\$ -	R\$ 3.021,70	dez/24
BANCO SANTANDER	2135	13001006-2	R\$ -	R\$ 13.570,62	dez/24

3.4 Situação Trabalhista

EMPRESA	MATRICULA	COLABORADORES	ADMISSÃO	CPF	SITUAÇÃO	CARGO	DEPARTAMENTO	SALÁRIO
NORCON ARACAJU	40238	ADALTON SANTOS DA SILVA	21/10/2009	01752694597	ATIVO	SERVENTE	INCORPORAÇÕES	1.412,00
NORCON ARACAJU	45569	ALTAMIR MENDES	05/05/2016	38087340515	ATIVO	CASEIRO	INCORPORAÇÕES SALVADOR	1.511,00
NORCON ARACAJU	37195	AMANDA VIANA CARDOSO	01/11/2006	81967594520	ATIVO	COORD. FINANCEIRO JR. (1)	FINANCEIRO	4.774,00
NORCON ARACAJU	42580	BRENO NASCIMENTO DE ANDRADE	01/07/2020	06443980514	ATIVO	ASSISTENTE ADMINISTRATIVO JR. (5)	DEPT JURIDICO	2.662,00
NORCON ARACAJU	36946	DANIELA GARDINIA VIEIRA SANTOS	03/10/2005	96201215549	ATIVO	ANALISTA DE PCP PL(1)	ENGENHARIA	4.968,00
NORCON ARACAJU	45590	DOUGLAS FONSECA MENDONÇA	13/03/2024	06091957511	ATIVO	ASSISTENTE ADMINISTRATIVO JR. (1)	ARQUIVO CENTRAL	2.271,00
NORCON ARACAJU	42399	EDMILSON SANTOS LIMA	02/09/2014	02592888500	ATIVO	SERVENTE	INCORPORAÇÕES	1.412,00
NORCON ARACAJU	34653	EVERALDO DIAS DOS ANJOS	03/06/1996	34383409504	ATIVO	ASSISTENTE ADMINISTRATIVO JR. (5)	SERV. COMPARTILHADOS	2.662,00
NORCON ARACAJU	38401	FERNANDES MARQUES SILVA	01/07/2008	06052658444	ATIVO	SERVENTE	INCORPORAÇÕES	1.412,00
NORCON ARACAJU	45589	ISLANIA DOS SANTOS LIMA	23/01/2023	84405708568	ATIVO	ASSISTENTE ADMINISTRATIVO JR. (1)	DEPT JURIDICO	2.271,00
NORCON ARACAJU	42369	IVANI DE SOUZA SANTANA OLIVEIRA	09/01/2014	04180167557	ATIVO	ADVOGADO	DEPT JURIDICO	7.713,00
NORCON ARACAJU	38400	JOSE BARRETO FILHO	01/07/2008	02341432581	ATIVO	VAQUEIRO II (4)	INCORPORAÇÕES	2.846,00
NORCON ARACAJU	38280	JOSE DA SILVA	02/05/2008	55854753553	ATIVO	SERVENTE	INCORPORAÇÕES	1.412,00
NORCON ARACAJU	42516	JOSE TAVARES SILVA	29/11/2011	02506306480	ATIVO	CASEIRO I (1)	INCORPORAÇÕES	1.989,00
NORCON ARACAJU	45570	MARCEL BOMFIM MARINHO	16/05/2016	34184195504	ATIVO	COORD. AREA I (1)	INCORPORAÇÕES SALVADOR	2.432,00
NORCON ARACAJU	45568	MARCELINO DE JESUS	09/05/2014	03248507519	ATIVO	CASEIRO	INCORPORAÇÕES SALVADOR	1.511,00
NORCON ARACAJU	39130	MISAEIL SILVA SANTOS	02/02/2009	01645383563	ATIVO	CASEIRO II (1)	INCORPORAÇÕES	2.523,00
NORCON ARACAJU	45592	PEDRO HENRIQUE MENEZES MEDEIROS SOARES	22/07/2024	06989570529	ATIVO	AUXILIAR DE ESCRITORIO APRENDIZ	ARQUIVO CENTRAL	770,40
NORCON ARACAJU	45587	VALDENIRA CELESTINO SANTOS	07/11/2022	9096945549	ATIVO	ASSISTENTE ADMINISTRATIVO JR. (1)	ADG	2.271,00
								48.822,40
								TOTAL
								COLABORADORES: 18
								APRENDIZ: 01
								ESTÁGIÁRIOS: 00
								SALÁRIOS BASE: R\$ 48.822,40



4. Análise do Fluxo de Caixa e DRE

4.1 Fluxo de Caixa

	CONTROLADORA 31/12/2024	CONTROLADORA 31/12/2024	CONSOLIDADO 31/12/2024	CONSOLIDADO 31/12/2024
ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Recebimento de Clientes (Bx SAP)				
Valores recebidos como adiantamento				
Recebimento de Clientes	16.506	3.118	16.506	3.118
Valores Pagos a Fornecedores e Empregados	(13.100)	(1.809)	(13.100)	(1.809)
Caixa Gerado Pelas Operações	3.406	1.309	3.406	1.309
(Bloqueios)/Desbloqueios Judiciais	126	(10)	126	(10)
Juros Pagos		(1)		(3)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos				
Imposto de Renda na Fonte sobre Dividendos Recebidos				
Caixa Líquido Gerado Pelas Atividades Operacionais	3.532	1.298	3.532	1.296
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Recebimento de Aumento de Capital				
Recebimento por Empréstimo de Parte Relacionada	1.575	1.281	1.553	909
Pagamento de Empréstimo de Parte Relacionada	(69)	(2.579)	(69)	(20)
Pagamento de Empréstimo de Capital de Giro				
Pagamento de Empréstimo				
Pagamento de Dividendos				
Caixa Líquido Consumido Pelas Atividade de Financiamento	1.506	(1.298)	1.484	889
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS				
Recebimento de Venda de Imobilizado				
Pagamento de Aquisição de Imobilizado				
Juros Recebidos				
Aplicação de Liquidez Imediata				
Caixa Líquido Consumido Pelas Atividades de Investimento				
(DIMINUIÇÃO) ACRÉSCIMO DE CAIXA E EQUIVALENES DE CAIXA DO PERÍODO	5.038	-	5.016	2.186
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício			152	318
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício	5.038		5.168	2.504
(DIMINUIÇÃO) ACRÉSCIMO DE CAIXA E QUIVALENTES DE CAIXA DO PERÍODO	5.038	-	5.016	2.186

- ✓ A conta “Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais” foi negativo em R\$1.296 mil;
- ✓ O “Caixa Líquido” consumido pelas atividades de financiamento foi de R\$ 889 mil;



A “Diminuição de Caixa e Equivalente de Caixa no Período” foi de R\$ 2.186 mil.



A seguir, foram analisados os documentos encaminhados pela Recuperanda à Administração Judicial relativos as demonstrações de resultado do exercício de outubro a dezembro de 2024

4.2 DRE

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	dez-23	out-24	nov-24	dez-24	AV	AH
VENDAS DE IMÓVEIS	7.680,56	748.939,81	748.939,81	1.548.939,81	100,00%	106,82%
VENDAS DE TERRENOS	7.959.295,61	34.500.000,00	34.500.000,00	34.500.000,00	2227,33%	0,00%
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS					0,00%	0,00%
OUTRAS RECEITAS					0,00%	0,00%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	7.966.976,17	35.248.939,81	35.248.939,81	36.048.939,81	2327,33%	2,27%
DEDUÇÕES DE VENDAS	(4.069.279,16)	(2.443.502,96)	(1.954.020,00)	(1.918.118,86)	-123,83%	-1,84%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	3.897.697,01	32.805.436,85	33.294.919,81	34.130.820,95	2203,50%	2,51%
CUSTO DOS IMÓVEIS VENDIDOS		(587.648,92)	(587.648,92)	(1.209.110,42)	-78,06%	105,75%
CUSTO DOS TERRENOS VENDIDOS	(1.177.899,92)	(9.355.381,86)	(9.355.381,86)	(9.355.381,86)	-603,99%	0,00%
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS					0,00%	0,00%
LUCRO BRUTO	2.719.797,09	22.862.406,07	23.351.889,03	23.566.328,67	1521,45%	0,92%
DESPESAS COM VENDAS	(85.012,89)	744.797,58	702.697,58	580.580,06	37,48%	-17,38%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(7.244.627,74)	(6.769.236,49)	(7.371.287,48)	(7.830.677,09)	-505,55%	6,23%
DEPRECIações E AMORTIZAÇÕES	(44.702,61)	(28.931,34)	(31.614,48)	(34.351,39)	-2,22%	8,66%
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS LÍQUIDAS	(29.142,45)	1.892.762,02	1.916.193,63	202.465.751,91	13071,25%	10466,04%
RESULTADO NA ALIENAÇÃO DE INVESTIMENTOS					0,00%	0,00%
EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL					0,00%	0,00%
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	(7.403.485,69)	(4.160.608,23)	(4.784.010,75)	195.181.303,49	12600,96%	-4179,87%
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	(7.406.485,69)			6.916.150,85	446,51%	0,00%
LUCRO / PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RES. FINANCEIRO	(4.686.688,60)	18.701.797,84	18.567.878,28	218.747.632,16	14122,41%	1078,10%
RECEITAS FINANCEIRAS	494.746,13	151.400,59	192.797,16	218.222,51	14,09%	13,19%
DESPESAS FINANCEIRAS	(15.081.943,81)	6.177.104,44	7.499.761,01	(577.111,28)	-37,26%	-107,70%
RESULTADO FINANCEIRO					0,00%	0,00%
LUCRO / PREJUÍZO ANTES DO IR /CSLL	(19.273.886,28)	25.030.302,87	26.260.436,45	218.388.743,39	14099,24%	731,63%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(19.413.947,68)	(8.290.735,78)	(6.491.555,17)	(6.359.594,24)	-410,58%	-2,03%
LUCRO / PREJUÍZO DO EXERCÍCIO ANTES DA PART. MINORITÁRIA	(38.687.833,96)	16.739.567,09	19.768.881,28	212.029.149,15	13688,66%	972,54%
PARTICIPAÇÃO DOS MINORITÁRIOS NO RESULTADO						
LUCRO / PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	(38.687.833,96)	16.739.567,09	19.768.881,28	212.029.149,15	13688,66%	972,54%

- ✓ O Resultado Não Operacional apresentou uma recuperação, saindo de um saldo negativo e progredindo de forma crescente .
- ✓ O lucro do período mostra como a crescente da receita Operacional foi maior que as despesas do período , justificando o lucro de 972,5% em relação ao período anterior



5. Índices Financeiros



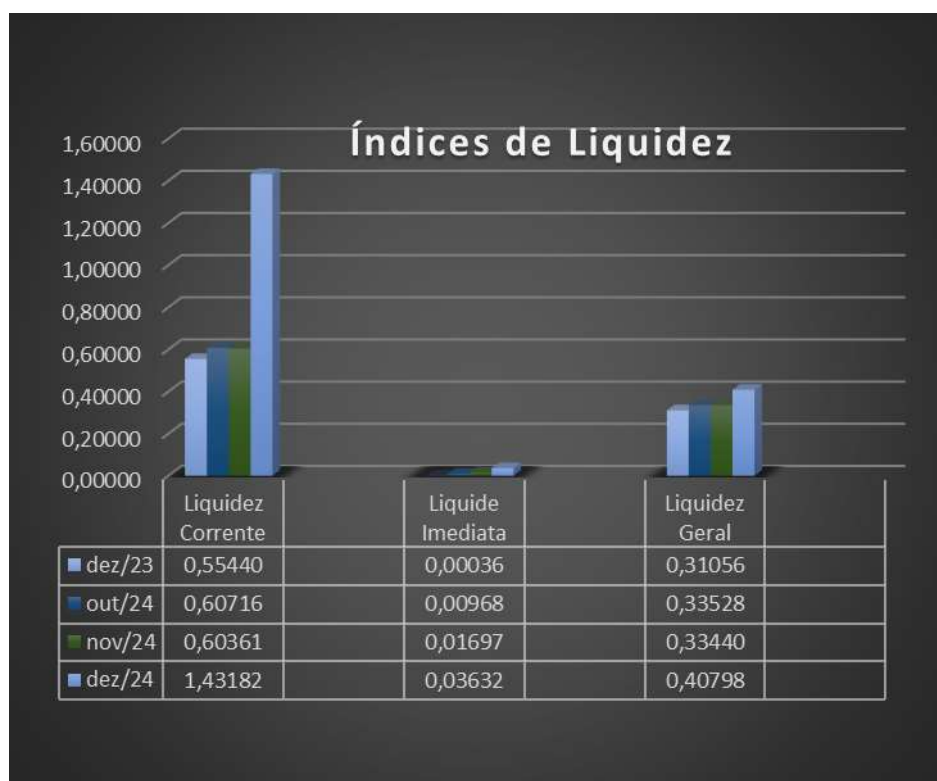
A seguir, resumos expostos em relatório apresentadas na exordial, do período questionamentos pendentes de retorno

5.1.1 Índices de Liquidez

✓ Observando o gráfico com informações sobre os Índices de Liquidez, observa-se que a

ÍNDICES DE LÍQUIDEZ	dez/23	out/24	nov/24	dez/24
Liquidez Corrente	0,55440	0,60716	0,60361	1,43182
Liquidez Imediata	0,00036	0,00968	0,01697	0,03632
Liquidez Geral	0,31056	0,33528	0,33440	0,40798

Recuperanda não apresenta nenhum dos índices com um percentual, superior ou igual a 1, portanto, fica entendido que a empresa não possui capacidade de honrar com suas dívidas.



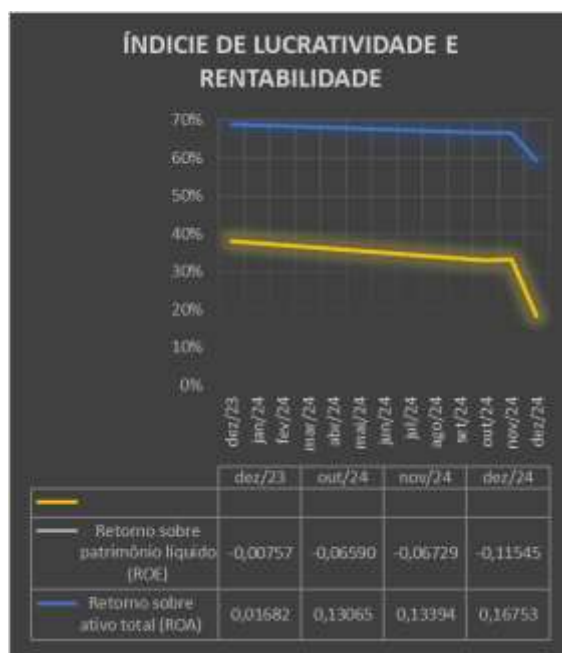
5.1.2 Índices de Gestão da Dívida

ÍNDICE DE GESTÃO DE DÍVIDA	dez/23	out/24	nov/24	dez/24
Índice de endividamento	3,21997	2,98262	2,99047	2,45108
Índice de dívida/patrimônio	-1,45046	-1,50438	-1,50239	-1,68914



5.1.3 Índices de Lucratividade e Rentabilidade

ÍNDICE DE LUCRATIVIDADE E RENTABILIDADE	dez/23	out/24	nov/24	dez/24
Margem de lucro líquido	0,48923	0,93068	0,94457	0,94679
Margem de Lucro Operacional	-0,58826	0,53056	0,52676	6,06807
Margem de lucro bruto	0,69780	0,69691	0,70136	0,69047
Índice de Receita Operacional/total de ativos	-0,02022	0,07448	0,07469	1,07371
Retorno sobre ativo total (ROA)	0,01682	0,13065	0,13394	0,16753
Retorno sobre patrimônio líquido (ROE)	-0,00757	-0,06590	-0,06729	-0,11545
Grau de Alavancagem Financeira	-0,45046	-0,50438	-0,50239	-0,68914



5.1 Glossário dos Índices Financeiros

- ✓ **Liquidez Corrente** - Como podemos notar através da fórmula, seu cálculo é feito a partir dos direitos de curto prazo da empresa, como caixa, estoques, contas a receber e as dívidas de curto prazo, como empréstimos e financiamentos. Se o resultado do índice de liquidez corrente for > 1 , significa que a empresa possui meios de honrar com suas obrigações de curto prazo, demonstrando uma folga no disponível. Se o resultado for $= 1$, significa que os direitos e obrigações de curto prazo são iguais. Já se o resultado for < 1 , a empresa poderá apresentar problemas, pois suas disponibilidades são insuficientes para honrar com suas obrigações de curto prazo.
- ✓ **Liquidez Imediata** - Como podemos notar através da fórmula, seu cálculo é feito a partir dos direitos de curto prazo da empresa, como caixa, estoques, contas a receber e as dívidas de curto prazo, como empréstimos e financiamentos. Se o resultado do índice de liquidez corrente for > 1 , significa que a empresa possui meios de honrar com suas obrigações de curto prazo, demonstrando uma folga no disponível. Se o resultado for $= 1$, significa que os direitos e obrigações de curto prazo são iguais. Já se o resultado for < 1 , a empresa poderá apresentar problemas, pois suas disponibilidades são insuficientes para honrar com suas obrigações de curto prazo.
- ✓ **Liquidez Geral** - Ele indica que a cada R\$ 1 que a empresa tem de dívida, o quanto ela possui de direitos e haveres no ativo circulante e no realizável a longo prazo.
- ✓ **Índice de giro de ativos fixos/imobilizado** - O índice de giro do ativo imobilizado indica quanto à empresa vendeu para cada R\$ 1,00 de investimento total. Quanto maior seu valor melhor, pois indica que a empresa é eficiente em usar seus ativos permanentes para gerar receita.
- ✓ **Índice de giro total de ativos** - Quanto maior for esse índice, melhor, pois indicará que a empresa utiliza bem o total de seus ativos, trazendo maior retorno sobre o capital investido. Em outras palavras, se a empresa apresentar um índice alto, ou maior do que a média do setor significará que ela gerou um volume suficiente de negócios, dado seu investimento total em ativos. Este é um índice muito importante, uma vez que indica se as operações, e consequentemente as receitas, foram ou não financeiramente eficientes. Caso a companhia apresente um índice baixo, ela terá que Ativo aumentar suas vendas e vender alguns ativos.
- ✓ **Índice de endividamento** - O resultado da conta acima indicará quantos % de capital de terceiros

a empresa possui. Quanto maior seu valor, maior a participação de capital de terceiros no financiamento das operações corporativas. Logo, os credores preferem índices de endividamento baixos, pois quanto menor for, maior será a proteção contra prejuízos em caso de falência da companhia.

- ✓ **Índice de dívida/patrimônio** - Quanto maior o índice, pior. Quanto mais alto ele for, maior será a participação de capital de terceiros na empresa, e, consequentemente, maior será a dívida da empresa.
- ✓ **Margem de lucro líquido** - A margem líquida indica o percentual de ganho da companhia sobre suas vendas, após a dedução de todas as despesas, inclusive despesas com juros e imposto de renda. Por exemplo, a margem de lucro líquido de uma empresa pode ser de 9%. Mas para sabermos se essa margem está boa ou não, temos que comparar com outras empresas do mesmo ramo. Se esse valor for maior, temos uma empresa com vantagem competitiva perante seus concorrentes. Entretanto, se estiver abaixo, a empresa pode estar operando com ineficiência ou ter altas despesas com juros.
- ✓ **Margem de lucro operacional** - Esse índice demonstra o ganho da empresa com suas operações, desconsiderando as despesas financeiras e impostos, sendo possível identificar se o problema da margem líquida está realmente ou não nas operações da companhia.
- ✓ **Margem de lucro operacional** - Esse índice demonstra o ganho da empresa com suas operações, desconsiderando as despesas financeiras e impostos, sendo possível identificar se o problema da margem líquida está realmente ou não nas operações da companhia.
- ✓ **Margem de lucro bruto** - A margem de lucro bruto indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a rentabilidade das vendas.
- ✓ **Índice de receita operacional/total de ativos** - A margem de lucro bruto indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a rentabilidade das vendas.
- ✓ **Retorno sobre ativo total (ROA)** - Quanto maior for o rendimento da empresa sobre o total dos ativos, melhor, e quanto mais capitalizada a empresa for, menor será o ROA. Se uma empresa apresentar um baixo índice de retorno sobre o ativo total, sua capacidade de geração de receita operacional será insuficiente, ou ela está pagando altas despesas com juros. Para uma melhor interpretação do ROA, será necessário comparar com períodos passados, a fim de ver a evolução da empresa ao longo do tempo. Além disso, comparar o ROA com outras empresas do setor é fundamental a fim de descobrir se essa empresa apresenta uma vantagem competitiva perante seus concorrentes.
- ✓ **Retorno sobre patrimônio líquido (ROE)** - O ROE também é considerado um índice muito importante, pois ele mede a capacidade de uma empresa de agregar valor a ela mesma utilizando recursos próprios, fazendo com que ela cresça usando somente aquilo que ela já tem. Assim como o ROA, é importante verificar a evolução do índice ao longo do tempo, além de comparar com o índice de outras empresas.
- ✓ **Grau de alavancagem financeira** - Se o resultado for igual a 1, a alavancagem será zero, isto é, não há capital de terceiros na companhia, indicando um risco financeiro baixo. Se o resultado for maior do que 1, a alavancagem financeira será considerada boa, pois o retorno do ativo total será maior do que a remuneração paga ao capital de terceiros. Se o resultado for menor do que 1, a situação da empresa poderá ser ruim, indicando riscos financeiros e muita participação de capital de terceiros na companhia.

Davi Nascimento Aragão

Contador Auxiliar do Administrador Judicial CRC/SE 06583/O-45



6. Situação Fiscal

A Recuperanda encaminhou à Administração Judicial os relatórios e/ou extratos de débitos fiscais que demonstram sua situação fiscal perante a Fazenda Nacional, Estadual e Municipal.

6.1 Fazenda Nacional

CREDORES	Nº DA CDA	ORIGEM/CÓDIGO DA RECEITA	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR - R\$
UNIÃO	04982 601261/2016-32	2294 - DIV.ATIVA-SPU	150.875,26
UNIÃO	10410 800116/2018-19	8900 - DIV.ATIVA-ITR EX 97 EPOSTERIO	5.891,84
UNIÃO	10510 721103/2018-48	3560 - DIV.ATIVA-IRPJ FONTE	217.705,20
UNIÃO	10510 724613/2018-77	3560 - DIV.ATIVA-IRPJ FONTE	939.071,95
UNIÃO	04906 600147/2013-84	2294 - DIV.ATIVA-SPU	34.558,88
UNIÃO	04906 600152/2013-97	2294 - DIV.ATIVA-SPU	11.676,21
UNIÃO	04906 600159/2013-17	2294 - DIV.ATIVA-SPU	47.819,32
UNIÃO	04906 600737/2013-28	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.764,90
UNIÃO	04906 600438/2013-72	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.764,90
UNIÃO	04906 600439/2013-17	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.764,90
UNIÃO	04906 600440/2013-41	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.764,90
UNIÃO	04906 600441/2013-96	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.764,90
UNIÃO	10510 502090/2014-86	4493 - DIV.ATIVA-COFINS	9.892.924,78
UNIÃO	10510 723376/2013-12	4493 - DIV.ATIVA-COFINS	18.659.910,14
UNIÃO	04906 600383/2016-43	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.665,02
UNIÃO	04906 600384/2016-98	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.762,59
UNIÃO	04906 600386/2016-87	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.663,12
UNIÃO	04906 600387/2016-21	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.589,19
UNIÃO	04906 600388/2016-76	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.534,78
UNIÃO	04906 600389/2016-11	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.522,64
UNIÃO	04906 600392/2019-34	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.522,64
UNIÃO	04906 600399/2016-56	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.428,52
UNIÃO	04906 600400/2016-42	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.535,04
UNIÃO	04906 600401/2016-97	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.788,46
UNIÃO	04906 600406/2016-10	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.781,42
UNIÃO	04906 601888/2016-25	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.583,24
UNIÃO	04906 601889/2016-70	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.489,71
UNIÃO	04906 601891/2016-49	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.556,96
UNIÃO	04906 601892/2016-93	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.556,96
UNIÃO	04906 601896/2016-71	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.689,61
UNIÃO	04906 601899/2016-13	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.594,78
UNIÃO	04906 601900/2016-00	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.594,78
UNIÃO	04906 601901/2016-46	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.594,78
UNIÃO	04906 601902/2016-91	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.594,78
UNIÃO	04906 601903/2016-35	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.594,78
UNIÃO	04906 601904/2016-80	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.555,90
UNIÃO	04906 601906/2016-79	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.423,77
UNIÃO	04906 601907/2016-13	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.678,46
UNIÃO	04906 601910/2016-37	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.438,20
UNIÃO	04906 601911/2016-81	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.400,29
UNIÃO	04906 601914/2016-15	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.526,70
UNIÃO	04906 601920/2016-72	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.733,68
UNIÃO	04906 601921/2016-17	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.496,01
UNIÃO	04906 600613/2018-36	2294 - DIV.ATIVA-SPU	4.296,21
UNIÃO	04906 600614/2018-01	2294 - DIV.ATIVA-SPU	7.784,10
UNIÃO	04906 600615/2018-25	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.712,16
UNIÃO	04906 600616/2018-70	2294 - DIV.ATIVA-SPU	26.332,15
UNIÃO	04906 600617/2018-14	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.377,38
UNIÃO	04906 600618/2018-69	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.164,39
UNIÃO	04906 600620/2018-38	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.251,66
UNIÃO	04906 600621/2018-82	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.185,17
UNIÃO	04906 600622/2018-27	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.436,28
UNIÃO	04906 600623/2018-71	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.249,86
UNIÃO	04906 600624/2018-16	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.490,69
UNIÃO	04906 600625/2018-61	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.227,58
UNIÃO	04906 600626/2018-13	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.280,04
UNIÃO	04906 600627/2018-50	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.225,11
UNIÃO	04906 600628/2018-02	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.272,53
UNIÃO	04906 600629/2018-49	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.393,37
UNIÃO	04906 600630/2018-73	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.225,11
UNIÃO	04906 600631/2018-18	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.342,42
UNIÃO	04906 600632/2018-62	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.426,93
UNIÃO	04906 600633/2018-15	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.311,71
UNIÃO	04906 600634/2018-51	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.669,91
UNIÃO	04906 600635/2018-04	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.200,30

UNIÃO	04906 600636/2018-41	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.396,91
UNIÃO	04906 600637/2018-95	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.323,46
UNIÃO	04906 600638/2018-30	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.263,91
UNIÃO	04906 600639/2018-84	2294 - DIV.ATIVA-SPU	58.376,35
UNIÃO	04906 600640/2018-17	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.222,92
UNIÃO	04906 600641/2018-53	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.176,20
UNIÃO	04906 600642/2018-06	2294 - DIV.ATIVA-SPU	30.437,53
UNIÃO	04906 600643/2018-42	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.708,83
UNIÃO	04906 600644/2018-97	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.352,39
UNIÃO	04906 600647/2018-21	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.195,99
UNIÃO	04906 600648/2018-75	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.251,10
UNIÃO	04906 600649/2018-10	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.286,28
UNIÃO	04906 600650/2018-44	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.276,75
UNIÃO	04906 600651/2018-99	2294 - DIV.ATIVA-SPU	15.998,55
UNIÃO	04906 600652/2018-33	2294 - DIV.ATIVA-SPU	15.998,55
UNIÃO	04906 600653/2018-88	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.162,66
UNIÃO	04906 600654/2018-22	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.302,49
UNIÃO	04906 600655/2018-77	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.225,92
UNIÃO	10510 720948/2018-16	1772 - DIV.ATIVA-RET COMTA PG PJ D PRI	50.302,52
UNIÃO	10510 724613/2018-77	1772 - DIV.ATIVA-RET COMTA PG PJ D PRI	203.221,19
UNIÃO	10510 502087/2014-62	0810 - DIV.ATIVA-PIS	1.986.194,18
UNIÃO		DÍVIDA PREVIDENCIÁRIA	28.463.513,48
UNIÃO		DÍVIDA NÃO PREVIDENCIÁRIA	18.967.560,51
PREFEITURA MUNICIPAL DE ARACAJU	146192015	Auto de infração (Mobilário)	2.111.820,48
PREFEITURA MUNICIPAL DE ARACAJU	146202015	Auto de infração (Mobilário)	272.448,37
PREFEITURA MUNICIPAL DE ARACAJU	296383	Auto de infração (Mobilário)	2.520.920,99
PREFEITURA MUNICIPAL DE ARACAJU	296384	Auto de infração (Mobilário)	870.281,39
PREFEITURA MUNICIPAL DE ARACAJU	37242	ISS	8.060,53
PREFEITURA MUNICIPAL DE ARACAJU	104609	TLF	270,78
SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA DE SERGIPE	2018056494	CUSTAS PROCESSUAIS	486,30
SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA DE SERGIPE	2019003320	CUSTAS PROCESSUAIS	2.501,95
SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA DE SERGIPE	2019018833	CUSTAS PROCESSUAIS	2.837,27
Total			R\$ 679.492,18

6.2 Fazenda Estadual

05/03/2020

: SEFAZ : Secretaria de Estado da Fazenda de Sergipe

**SECRETARIA DA FAZENDA
GOVERNO DE SERGIPE**

Internet | Internet e Portal da Transparência

RENATO MACHADO FILHO
Unidade Atual: CEAC ARACAJU - ATENDIMENTO
Quarta-Feira, 5 de Março de 2020 - 10:33:17h - SEDF00135

Consulta Avançada

Novo Consulta

Processo de Pesquisa

Pesquisar por : Processo por Autuação : Inscrição
Data Atualização : 05/03/2020

Argumento : 270013622

Mostrar de resultados

de 31 a 35 em 35 ocorrência(s)

Processo	Identificação	Razão Social/Nome	Fase	Condição	Motivo Transição	Detalhe	Valor	Valor Redução	Valor Redução
2019128373	13.015.131.0001-65	NORCON S.N.O. DE CONSTRUÇÕES S/A	INSCRICAO NA DÍVIDA	INSCRITO	AGUARDAR ENCAMINHAMENTO PARA EXECUÇÃO	VALOR INFERIOR AO MÍNIMO EXECUTÁVEL	2.028,16	1.638,52	
2019161355	13.015.131.0001-65	NORCON S.N.O. DE CONSTRUÇÕES S/A	INSCRICAO NA DÍVIDA	INSCRITO	AGUARDAR ENCAMINHAMENTO PARA EXECUÇÃO	VALOR INFERIOR AO MÍNIMO EXECUTÁVEL	1.342,96	1.090,14	
2019174499	13.015.131.0001-65	NORCON S.N.O. DE CONSTRUÇÕES S/A	INSCRICAO NA DÍVIDA	INSCRITO	AGUARDAR ENCAMINHAMENTO PARA EXECUÇÃO	VALOR INFERIOR AO MÍNIMO EXECUTÁVEL	1.781,43	1.450,82	
2020012468	13.015.131.0001-65	NORCON S.N.O. DE CONSTRUÇÕES S/A	INSCRICAO NA DÍVIDA	INSCRITO	AGUARDAR NEGOCIAÇÃO ATIVA	INSCRICAO NA DÍVIDA ATIVA	1.621,88	1.180,63	
2020017001	13.015.131.0001-65	NORCON S.N.O. DE CONSTRUÇÕES S/A	INSCRICAO NA DÍVIDA	INSCRITO	AGUARDAR NEGOCIAÇÃO ATIVA	INSCRICAO NA DÍVIDA ATIVA	1.162,45	831,72	

11(2) > 1

**SECRETARIA DA FAZENDA
GOVERNO DE SERGIPE**

Internet | Internet e Portal da Transparência

RENATO MACHADO FILHO
Unidade Atual: CEAC ARACAJU - ATENDIMENTO
Quarta-Feira, 5 de Março de 2020 - 10:33:17h - SEDF00135

Consulta Avançada

Novo Consulta

Processo de Pesquisa

Pesquisar por : Processo por Autuação : Inscrição
Data Atualização : 05/03/2020

Argumento : 270013622

Mostrar de resultados

de 14 a 30 em 35 ocorrência(s)

Processo	Identificação	Razão Social/Nome	Fase	Condição	Motivo Transição	Detalhe	Valor	Valor Redução	Valor Redução
2019128373	13.015.131.0001-65	NORCON S.N.O. DE CONSTRUÇÕES S/A	INSCRICAO NA DÍVIDA	INSCRITO	AGUARDAR ENCAMINHAMENTO PARA EXECUÇÃO	VALOR INFERIOR AO MÍNIMO EXECUTÁVEL	2.028,16	1.638,52	
2019161355	13.015.131.0001-65	NORCON S.N.O. DE CONSTRUÇÕES S/A	INSCRICAO NA DÍVIDA	INSCRITO	AGUARDAR ENCAMINHAMENTO PARA EXECUÇÃO	VALOR INFERIOR AO MÍNIMO EXECUTÁVEL	1.342,96	1.090,14	
2019174499	13.015.131.0001-65	NORCON S.N.O. DE CONSTRUÇÕES S/A	INSCRICAO NA DÍVIDA	INSCRITO	AGUARDAR ENCAMINHAMENTO PARA EXECUÇÃO	VALOR INFERIOR AO MÍNIMO EXECUTÁVEL	1.781,43	1.450,82	
2020012468	13.015.131.0001-65	NORCON S.N.O. DE CONSTRUÇÕES S/A	INSCRICAO NA DÍVIDA	INSCRITO	AGUARDAR NEGOCIAÇÃO ATIVA	INSCRICAO NA DÍVIDA ATIVA	1.621,88	1.180,63	
2020017001	13.015.131.0001-65	NORCON S.N.O. DE CONSTRUÇÕES S/A	INSCRICAO NA DÍVIDA	INSCRITO	AGUARDAR NEGOCIAÇÃO ATIVA	INSCRICAO NA DÍVIDA ATIVA	1.162,45	831,72	

6.3 Fazenda Municipal

<

 Prefeitura Municipal de Aracaju STM - Sistema de Tributação Municipal Gerado por: C. E. M. De 10/03/2024 às 09:31:21 - Logado em: 10/03/2024 - Extrato de Contribuinte Ativo em 10/03/2024 - Página 2 de 2											
Extrato do Contribuinte - Débitos A PREFEITURA FAZ MAIS COM O SEU IPTU											
Lançamento	2016	2016	37242		Imposto sobre serviços de Qualquer Natureza(mens)						Recolhimento
02/01/2016			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Recolhimento c/Auto
Lançamento	2017	2017	37242		Imposto sobre serviços de Qualquer Natureza(mens)						Recolhimento
02/01/2017			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Recolhimento c/Auto
Dívida Ativa Autêntica	2018	2014	256383 - Autos de Infração(Mobilário)								Aberto e na Procuradoria
23/02/2017			595.455,87	1.490.115,12	419.087,34	1.78.651,69	0,00	2.654.258,92	0,00	2.654.258,92	20/06/2017 15/06/2018
Dívida Ativa Autêntica	2018	2015	296384 - Autos de Infração(Mobilário)								Aberto e na Procuradoria
30/11/2017			200.130,80	519.798,24	138.862,46	88.742,32	0,00	916.409,82	0,00	916.409,82	20/06/2017 15/06/2018
Lançamento	2018	2018	37242		Imposto Sobre Serviços Tomados						Recolhimento
19/01/2018			6.320,90	680,33	1.380,75	482,78	0,00	8.864,36	0,00	8.864,36	Recolhimento
Lançamento	2020	2020	37242		Imposto Sobre Serviços Tomados						Recolhimento
28/01/2020			4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,00	0,00	0,00	Recolhimento
Lançamento	2020	2020	34748		Taxa de Iluminação e Funcionamento						Aberto
29/12/2019			569,00	0,00	0,00	0,00	0,00	569,00	0,00	569,00	Recolhimento
Total do Estabelecimento				Total Original: 1.378.710,92			Total de Correção: 938.380,37			Total do Benefício: 0,00	
				Total de Multa: 3.908.342,02			Total de Desconto: 0,00				
				Total de Juros: 1.268.269,00			SubTotal: 6.108.702,31				

6.4 Recolhimento de Tributos

Não foram apresentadas novas documentações para análise e inclusão neste tópico.



7. Endividamento Total

Endividamento Total -Créditos Submetidos				
Classe	Valor	%	Qtd	%
I - Trabalhista	R\$ 9.166.593,19	7,14	552	27,46%
III - Quirografária	R\$ 117.911.120,15	91,87	1388	69,05%
IV - ME/EPP	R\$ 1.276.682,81	0,99	70	3,49%
Total	R\$ 128.354.396,15	100%	2010	100%



8. Informações Complementares



A Jorge Husek Advocacia e Consultoria destaca que foram apresentados todos os documentos solicitados.

8.1 Documentos Encaminhados / Pendentes – 2024

DOCUMENTAÇÕES PENDENTES - Ciave Alimentos Ltda	jul/23	ago/23	set/23
Balanco Patrimonial	✓	✓	✓
Demonstrações de Resultado	✓	✓	✓
Extratos Bancários e Conciliação Bancária	✓	✓	✓
Demonstração de Fluxos de Caixa	✓	✓	✓
Relatório geral do Contas a Receber (vencido e a vencer)			
Relatório Geral do Contas a Pagar (vencido e a vencer)			
Relatório Analítico do Imobilizado	✓	✓	✓
Relatório Analítico dos Investimentos	✓	✓	✓
Land Bank e Unidades em Estoque	✓	✓	✓
Relatório do cadastro Geral de Empregados (Admissões e Demissões)	✓	✓	✓
Relatório de Notas Fiscais (obtidos pelo site do Município / Secretaria da Fazenda) – Não houve emissão			
Situação Fiscal: Extratos de Débitos da situação Fiscal perante Estado e Município, ou Certidões	✓	✓	✓
Comprovante de Recolhimento de Tributos (Fiscais e Previdenciários)			
Resumo de Todo o Débito Extraconcursal da Empresa (Fiscal, Pós RJ e etc)			



9. Conclusão

Relatório desenvolvido pela Jorge Husek Advocacia e Consultoria, em conformidade com o artigo 22 da lei 11.101/2005 e para transparência com os stakeholders. Qualquer dúvida ou questionamento entre em contato através do e-mail: jlhusek@gmail.com



O presente Relatório Mensal de Atividades contempla as atividades realizadas pela Administração Judicial no período de outubro a dezembro de 2024. O Administrador Judicial abaixo mencionado assina o presente documento.

Neste momento cabe ao Administrador Judicial tão somente informar ao Juízo sobre a situação econômico-financeira da Recuperanda, o que faz baseado no balancete contábil anexado ao presente, bem como declinar os atos mais relevantes que vêm sendo praticados pelo AJ e pela Empresa, visando dar solução a crise financeira.

Para que todos possam ter uma melhor compreensão da situação da Recuperanda segue abaixo os índices de rentabilidade e lucratividade no período:

ÍNDICE DE LUCRATIVIDADE E RENTABILIDADE	dez/23	jul/24	ago/24	set/24
Margem de lucro líquido	0,48923	0,65146	0,90275	0,91257
Margem de Lucro Operacional	-0,58826	-5,21652	0,66371	0,50295
Margem de lucro bruto	0,69780	-0,51591	0,95067	0,69090
Índice de Receita Operacional/total de ativos	-0,02022	-0,01647	0,05235	0,06921
Retorno sobre ativo total (ROA)	0,01682	0,00206	0,07120	0,12557
Retorno sobre patrimônio líquido (ROE)	-0,00757	-0,00091	-0,03536	-0,06402
Grau de Alavancagem Financeira	-0,45046	-0,44354	-0,49665	-0,50983

JORGE LUIZ HUSEK EMANUELLI
OAB/SE 7918
Administrador Judicial

Jorge Husek Advocacia e Consultoria

Aracaju-SE | Rua São Judas Tadeu, 285, Bairro Pereira Lobo, CEP 49050-710

Contato | jlhusek@gmail.com