

14ª Vara Cível - Privativa de Falência e Recuperação
Judicial da Comarca de Aracaju – Estado de Sergipe
Processo nº: 202411400803
NPU: 0021828-42.2024.8.25.0001

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Mês de referência: Abril a Junho de 2025

Empresa em Recuperação Judicial:
AUTO VIAÇÃO PARAÍSO LTDA
CNPJ Nº 10.808.849/0001-40

Relatório elaborado por:
JORGE HUSEK ADVOCACIA E CONSULTORIA

JORGE HUSEK Advocacia e Consultoria atua em processos de recuperação judicial e falência como Administrador Judicial, regulados pela Lei nº 11.101/05, nas Varas Especializadas de Falências e Recuperações Judiciais da comarca de Aracaju e em comarcas do interior do estado de Sergipe.

I – ESCLARECIMENTO:



O presente Relatório Mensal de Atividades da empresa AUTO VIAÇÃO PARAÍSO LTDA, sociedade empresária inscrita no CNPJ/MF sob o nº 10.808.849/0001 40, visa expor os principais acontecimentos, situação trabalhista, balanço patrimonial, indicadores gerenciais e a demonstração de resultado da empresa, a fim de auxiliar este MM. Juízo, em conformidade com a Lei 11.101/05, e oferecer aos stakeholders uma leitura prática e direta da situação da empresa.

Esse documento foi elaborado com base nas atividades e documentação apresentada pela Recuperanda e as informações e documentos apresentados não são auditados por esta Administração Judicial.

II – RELATÓRIO BASE:

Resumo Andamento Processual	Documentos Analisados	Visita (art. 22 da Lei 11.101/2005)
Breve Resumo do Andamento Processual	Documentação enviada pela Recuperanda ao Administrador Judicial	Visita realizada na Recuperanda

III – DÚVIDAS E SUGESTÕES:

A **Jorge Husek Advocacia e Consultoria**, em cumprimento ao art. 22 da Lei 11.101/2005, que prevê “fornecer, com presteza, todas as informações solicitadas pelos credores e interessados”, vem informar e disponibilizar para dúvidas, questionamentos ou sugestões, nossos canais de comunicação.

E-mail: jlhusek@gmail.com
Telefone: (79) 99911-5060
Site eletrônico: www.jlhusekadvocacia.com.br

SUMÁRIO

- | | |
|-----------|---|
| 1. | Eventos relevantes |
| 2. | Atividades Desenvolvidas pela Administração Judicial, Visitas e Reuniões |
| 3. | Análise do Ativo e Passivo |
| 4. | Análise do Fluxo de Caixa e DRE |
| 5. | Índices Financeiros |
| 6. | Situação Fiscal |
| 7. | Endividamento Total |
| 8. | Informações Complementares |
| 9. | Conclusão |



1. Eventos Relevantes

11.101/2005 e para transparência com os stakeholders. Qualquer dúvida ou questionamento entre em contato através do e-mail: jlhusek@gmail.com

1.1. Datas Relevantes - Processo de Recuperação Judicial

ANDAMENTO	PRAZO	REALIZADO
Distribuição do Pedido de Recuperação Judicial	-	19/04/2024
Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial	-	30/04/2025
Juntada de Termo de Compromisso do AJ nomeado	-	05/05/2025
Publicação da Decisão que Deferiu o Processamento da RJ	-	06/05/2025
Junta pelo AJ do Relatório Inicial da RJ	-	16/05/2025
Publicação do 1º Edital -QGC apresentado pela empresa	-	23/05/2025
Prazo para Apresentação de Divergências ao AJ -15 dias	20/05/2025	20/05/2025
Apresentação do Plano de Recuperação Judicial – 60 dias	04/07/2025	02/07/2025
Publicação 2º Edital com as habilitações e divergências – 45 dias		
Prazo Apresentação de Impugnação ao QGC -10 dias	-	
Prazo Objeção ao Plano de Recuperação Judicial -30 dias	-	
Assembleia Geral de Credores 1ª Convocação	-	
Assembleia Geral de Credores 2ª Convocação	-	
Homologação do Plano de Recuperação Judicial	-	
Início Pagamento Classe I	-	
Início Pagamento Classe II	-	
Início Pagamento Classe III	-	
Início Pagamento Classe IV	-	

1.2. Cronologia dos Atos Processuais Relevantes

19/04/2024	{Distribuição} Registro eletrônico de Processo Judicial sob nº 202411400803, referente ao protocolo nº 20240419153304485, do dia 19/04/2024, às 15h33min, denominado Recuperação Judicial , de Recuperação Judicial
30/04/2025	{Decisão >> Outras Decisões} [...] Ante o exposto, dentro da legalidade e observando os princípios constitucionais da liberdade de iniciativa e da valorização do trabalho, para os quais a falência de uma empresa somente deve ser decretada em último caso, devido ao prejuízo social a que ela conduz, DEFIRO O PROCESSAMENTO DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL, com fulcro no art. 52 da Lei nº 11.101/2005, nos termos abaixo elencados e consecutivas determinações.[...]
07/05/2025	{Juntada >> Documento} TERMO DE COMPROMISSO DE ADMINISTRADOR JUDICIAL Juntada de Termo de Compromisso
16/05/2025	Juntada de Manifestação do Administrador Judicial – relatório Inicial
22/05/2025	{Disponibilização no Diário da Justiça Eletrônico} Foi disponibilizado no Diário de Justiça Eletrônico Nacional (DJEN), no dia 23/05/2025, a comunicação em anexo. Publicação do 1º Edital.
23/05/2025	Foi disponibilizado no Diário de Justiça Eletrônico Nacional (DJEN), no dia 23/05/2025, a comunicação em anexo. Edital de Intimação.

02/07/2025	Juntada do Plano de Recuperação Judicial pela empresa Paraíso
04/07/2025	Juntada de Manifestação realizada pelo Ministério Público Estadual



2. Atividades Desenvolvidas pela Administração Judicial, Visitas e Reuniões

Em 06 de maio de 2025 foi realizada a 1ª Reunião de Trabalho com os representantes da Recuperanda, onde foi discutido a forma de condução dos trabalhos desta Administração Judicial, foi verificado junto aos gestores a situação atual da Empresa e, também ocorreu a entrega do Of. nº006/AJ-2024, onde constam as obrigações da Recuperanda em relação ao fornecimento de documentos à Administração Judicial.

Dos documentos juntados no processo de Recuperação Judicial e dos dados repassados pelos gestores na reunião realizada, no momento da visita inicial na sede da Recuperanda, verificou-se, ao menos preliminarmente, que a empresa está ciente dos desafios concernentes ao processo da recuperação judicial, dos custos envolvidos e está trabalhando nas negociações com os principais fornecedores para continuar sua operação, tendo em vista que teve suas linhas retiradas do sistema municipal de trânsito, por conta do Decreto do Município de Aracaju, algo contestado pela empresa no Tribunal de Contas do Estado e no Judiciário, ainda pendente de julgamento.

Segundo o gestor da empresa, foram adquiridos 11 novos ônibus para atender as exigências do Decreto Municipal, tudo de forma tempestiva, mas que não ocorreu qualquer análise ou deferimento pelo órgão municipal responsável (SMTT) o que gerou a paralisação das atividades da empresa.

A empresa, no momento da visita técnica, estava com sua operação paralisada, condição essa, extremamente preocupante, pois o retorno à operação é parte essencial para a geração de fluxo de caixa e sucesso em uma recuperação judicial, com a adequação do seu passivo a este fluxo de caixa para que possa existir a possibilidade de soerguimento e êxito na RJ.

No dia 14/08/2025, este AJ realizou uma nova reunião com o Advogado e o Contador da Recuperanda, momento em que relataram que a situação da empresa, no tocante a concessão municipal, continua a mesma, sem mudanças e, por conta disso, efetuaram a locação dos ônibus elétricos à empresa que está com permissão de atuar no Município; informaram ainda que os recursos junto ao TCE ainda não foram apreciados e que não tiveram qualquer retorno da SMTT com relação a habilitação tempestiva de adequação ao Decreto de Janeiro de 2025, que findou por retirar a empresa da rede de transporte municipal; Asseveraram ainda que estão com um grande problema ocasionado pela falta de informação da JAI, da Justiça do Trabalho, que não consegue emitir certidões dos valores devidos aos trabalhadores em processos instaurados, tanto do que já foi pago, quanto do valor disponível em conta; que por conta da ADPJ o passivo trabalhista das outras duas empresas do grupo, que também estão em RJ, foram deslocados para a Paraíso e não se sabe ao certo qual o valor de fato é devido a esses credores.

Já o contador Anderson, informou que as receitas da empresa se referem, atualmente, à locação dos 11 ônibus e o aluguel da garagem, algo que gira em torno de R\$ 48.000,00, que a empresa está operando com 8 funcionários e que a receita arrecadada é insuficiente para cobrir os gastos ordinários. Asseverou ainda que, o gestor da empresa está atuando junto à prefeituras de outros municípios para verificar possibilidade de emprego dos veículos que estão no pátio, por fim

informou que a empresa possui 50 carros, mas que muitos deles estão penhorados ou são originários de alienação fiduciária (ata anexa).

Com efeito, desde a nomeação deste Administrador Judicial, tem sido realizadas reuniões e conferências com os patronos da Recuperanda e seus assessores, bem como solicitados documentos e informações, principalmente de natureza financeira e contábil, muitos dos quais refletem as análises que constarão nos Relatórios mensais das atividades da empresa.

Esta Administração Judicial elaborou o Relatório Inicial, já acostado ao processo da RJ, o qual contemplou as ações realizadas durante a visita técnica, bem como a análise dos documentos enviados pela Recuperanda.

Focado nas boas práticas em ambiente de Recuperação Judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador, com os atos e andamentos do processo de Recuperação Judicial, JORGE HUSEK ADVOCACIA E CONSULTORIA, além da possibilidade de acompanhar o processo no site do Tribunal Justiça, incluiu em seu site uma página destinada aos credores e interessados, que poderão acessar consultando o link a seguir: <https://jlhusekadvocacia.com.br/auto-viacao-paraiso-proc-no-202411400803/>.

Nesse ambiente serão veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial, por entendermos que a prévia e adequada disponibilização de informações aos credores homenageia o princípio da transparência, que deve ser perseguido pelo AJ e oportuniza manifestações céleres as demandas dos interessados.



3. Análise do Ativo e Passivo

Consubstanciado nos demonstrativos encaminhados à administração judicial, bem como os disponibilizados pela Recuperanda, passamos a discriminar a evolução da composição das contas patrimoniais de forma comparativa.

3.1 Ativo (Bens e Direitos)

A seguir, resumos expostos em relatório inicial, dos balanços patrimoniais apresentados à administração judicial no mês de Abril a Junho de 2025, é possível constatar o que segue:

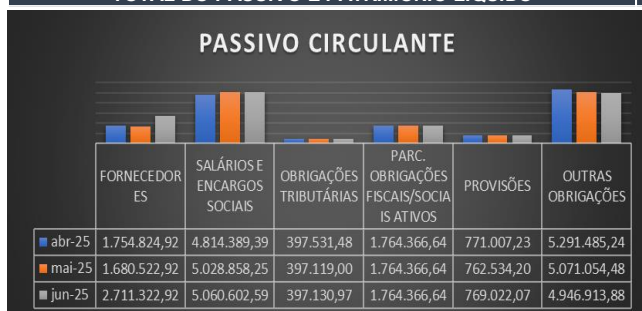
ATIVO	abr-25	mai-25	jun-25	AV	AH
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	265.898,83	188.517,36	90.072,42	0,38%	-52,22%
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	2.440.404,16	2.348.054,04	2.286.168,54	9,54%	-2,64%
ESTOQUES	411.923,47	411.923,47	411.923,47	1,72%	0,00%
ADIANTAMENTOS A FORNECEORES	1.312.531,62	1.315.870,62	1.327.254,96	5,54%	0,00%
DESPESAS ANTECIPADAS	240.000,00	210.000,00	1.260.000,00	5,26%	500,00%
DEPOSITOS JUDICIAIS	5.079.079,10	5.081.330,11	5.081.551,89	21,19%	0,00%
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	9.749.837,18	9.555.695,60	10.456.971,28	43,62%	9,43%
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	2.437.933,36	2.426.714,03	2.426.714,03	10,12%	0,00%
INVESTIMENTOS	10.930.000,00	10.930.000,00	10.930.000,00	45,59%	0,00%
IMOBILIZADO	53.564,45	50.886,24	48.208,03	0,20%	-5,26%
INTANGÍVEL	113.426,40	113.426,40	113.426,40	0,47%	0,00%
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE	13.534.924,21	13.521.026,67	13.518.348,46	56,38%	-0,02%
TOTAL DO ATIVO	23.284.761,39	23.076.722,27	23.975.319,74	100,00%	3,89%



- ✓ O Ativo Total da Recuperanda apresentou um pequeno crescimento de 3,89%;
- ✓ Apesar da redução das contas de “CAIXA E EQUIVALENTES” e “CONTAS A RECEBER” em 52,22% e 2,64% respectivamente, a conta de “DESPESAS ANTECIPADAS” apresenta um crescimento significativo de 500% em relação ao período anterior
- ✓ No “NÃO CIRCULANTE”, apenas a conta de “IMOBILIZADO” apresenta variação e apresentou uma pequena queda de 5,26%, sendo reflexo da depreciação do período.

3.2 Passivo (Obrigações + Patrimônio Líquido)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	abr-25	mai-25	jun-25	AV	AH
FORNECEDORES	1.754.824,92	1.680.522,92	2.711.322,92	11,31%	61,34%
SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS	4.814.389,39	5.028.858,25	5.060.602,59	21,11%	0,63%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	397.531,48	397.119,00	397.130,97	1,66%	0,00%
PARC. OBRIGAÇÕES FISCAIS/SOCIAIS ATIVOS	1.764.366,64	1.764.366,64	1.764.366,64	7,36%	0,00%
PROVISÕES	771.007,23	762.534,20	769.022,07	3,21%	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	5.291.485,24	5.071.054,48	4.946.913,88	20,63%	-2,45%
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE	14.793.604,90	14.704.455,49	15.649.359,07	65,27%	6,43%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTO	483.939,03	483.939,03	483.939,03	2,02%	0,00%
CONTAS A PAGAR	897.250,00	897.250,00	897.250,00	3,74%	0,00%
PARC. OBRIGAÇÕES FISCAIS/SOCIAIS ATIVOS	123.971,11	123.971,11	123.971,11	0,52%	0,00%
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.505.160,14	1.505.160,14	1.505.160,14	6,28%	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	6.985.996,35	6.867.106,64	6.820.800,53	28,45%	-0,67%
CAPITAL SOCIAL	10.940.000,00	10.940.000,00	10.940.000,00	45,63%	0,00%
LUCRO OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(3.954.003,65)	(4.072.893)	(4.119.199)	-17,18%	1,14%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	23.284.761,39	23.076.722,27	23.975.319,74	100,00%	3,89%



- ✓ Igual ao Ativo, o Passivo da Recuperanda também apresentou pequeno crescimento de 3,89%;
- ✓ No curto prazo, apenas a conta de "FORNECEDORES" apresenta um crescimento exponencial e a conta de "OUTRAS OBRIGAÇÕES" apresenta redução tão expressiva;
- ✓ Comparando "Ativo x Passivo x Patrimônio Líquido" é possível verificar que o patrimônio líquido segue apresentado reduções pouco expressivas tendo na última análise o registro de 0,67% de redução.

3.3 Extratos Bancários

A Recuperanda apresentou os extratos bancários referentes ao período de Abril a Junho de 2025, tendo estes já sido analisados, senão vejamos:

Iosan Bank Ag. 001 C/C 08122030-3				
Mês	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
Abr/25	81.964,81 D	851.418,20	851.418,20	81.964,81 D
Mai/25	81.964,81 D	123.532,26	123.532,26	81.964,81 D
Jun/25	81.964,81 D	4.435,50	4.435,50	81.964,81 D

Movvine Banco 463 Ag. 002 C/C 12897-2				
Mês	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
Abr/25	91.252,75 D	838.950,95	776.081,67	154.122,03 D
Mai/25	154.122,03 D	122.227,69	169.800,29	106.549,43 D
Jun/25	106.549,43 D	0,00	102.208,24	4.341,19 D

3.4 Situação Trabalhista

A Recuperanda não apresentou documentação referente a sua situação trabalhista.



4. Análise do Fluxo de Caixa e DRE



A seguir, foram analisados os documentos encaminhados pela Recuperanda à Administração Judicial relativos as demonstrações de resultado do exercício de Abril a Junho de 2025.

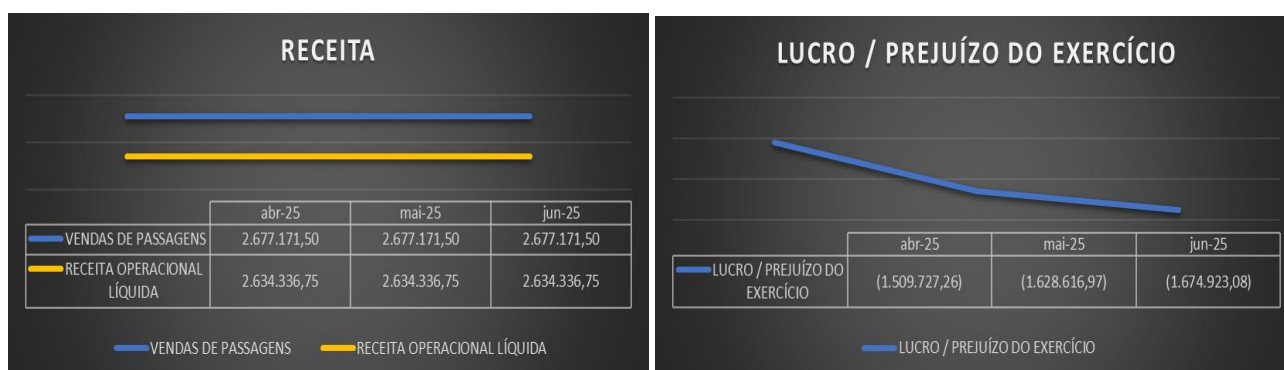
4.1 Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa Resumido				
Mês	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
Abr/25	35.754,52 D	165.311,52	171.254,05	29.811,99 D
Mai/25	29.811,99 D	194.500,00	224.308,87	3,12 D
Jun/25	3,12 D	48.500,00	44.736,70	3.766,42 D

4.2 DRE

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	abr-25	mai-25	jun-25	AV	AH
VENDAS DE PASSAGENS	2.677.171,50	2.677.171,50	2.677.171,50	100,00%	0,00%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	2.677.171,50	2.677.171,50	2.677.171,50	100,00%	0,00%
IMPOSTOS INCIDENTES S/ VENDA DE PASSAGENS	(42.834,75)	(42.834,75)	(42.834,75)	-1,60%	0,00%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	2.634.336,75	2.634.336,75	2.634.336,75	98,40%	0,00%
CUSTOS OPERACIONAIS	(3.846.420,09)	(4.094.860,49)	(4.151.937,78)	-155,09%	1,39%
LUCRO BRUTO	(1.212.083,34)	(1.460.523,74)	(1.517.601,03)	-56,69%	3,91%
DESPESAS COM VENDAS				0,00%	0,00%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(494.111,15)	(557.594,49)	(595.253,31)	-22,23%	6,75%
DEPRECIações E AMORTIZAÇÕES				0,00%	0,00%
OUTRAS RECEITAS	647.544,72	852.165,22	900.665,22	33,64%	5,69%
RESULTADO NA ALIENAÇÃO DE INVESTIMENTOS				0,00%	0,00%
EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL				0,00%	0,00%
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	153.433,57	294.570,73	305.411,91	11,41%	3,68%
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				0,00%	0,00%
LUCRO / PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RES. FINANCEIRO	(1.058.649,77)	(1.165.953,01)	(1.212.189,12)	-45,28%	3,97%
RECEITAS FINANCEIRAS	919,39	919,39	919,39	#REF!	0,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	(451.996,88)	(463.583,35)	(463.653,35)	0,03%	0,02%
LUCRO / PREJUÍZO ANTES DO IR /CSLL	(1.509.727,26)	(1.628.616,97)	(1.674.923,08)	-62,56%	2,84%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL				0,00%	0,00%
LUCRO / PREJUÍZO DO EXERCÍCIO ANTES DA PART. MINORITÁRIA	(1.509.727,26)	(1.628.616,97)	(1.674.923,08)	-62,56%	2,84%
PARTICIPAÇÃO DOS MINORITÁRIOS NO RESULTADO				0,00%	0,00%
LUCRO / PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	(1.509.727,26)	(1.628.616,97)	(1.674.923,08)	-62,56%	2,84%

- ✓ A recuperanda não apresenta variação na sua margem de receita do período, porém com o aumento dos custos e despesas de forma linear, observa-se que a Recuperanda vem apresentando crescimento na margem de prejuízo, sendo registrado um aumento de 2,84% em análise ao mês anterior;



5. Índices Financeiros

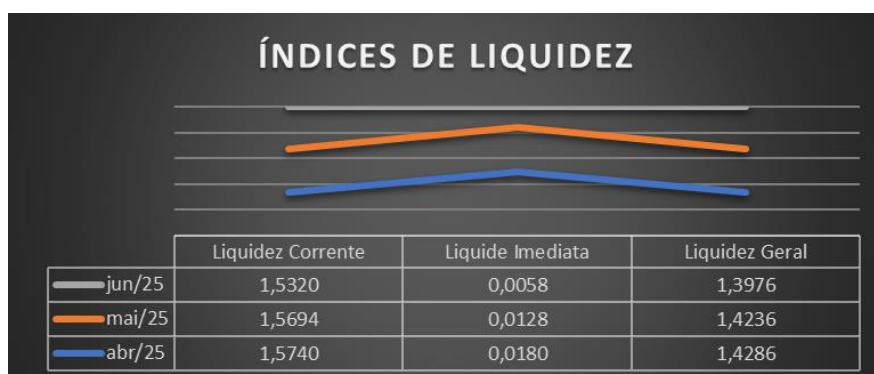


A seguir, resumos expostos em relatório apresentadas na exordial, do período questionamentos pendentes de retorno.

5.1 Índices de Liquidez

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	abr/25	mai/25	jun/25
Liquidez Corrente	1,5740	1,5694	1,5320
Liquidez Imediata	0,0180	0,0128	0,0058
Liquidez Geral	1,4286	1,4236	1,3976

- ✓ Observando o gráfico com informações sobre os Índices de Liquidez, observa-se que a Recuperanda apresenta possibilidade de liquidez apenas nos índices de "LÍQUIDEZ CORRENTE" e "LÍQUIDEZ GERAL" por apresentarem valores maiores que 1.



5.2 Índices de Gestão do Ativo

ÍNDICES DE GESTÃO DO ATIVO	abr/25	mai/25	jun/25
Índice de Giro de Ativos fixos/Imobilizados	49,9804	52,6109	55,5337
Índice de giro total de ativos	0,1150	0,1160	0,1117

- ✓ Observando o gráfico com informações sobre a gestão do ativo, observa-se que a Recuperanda apresenta índices favoráveis apenas no índice de “GIRO DE ATIVO FIXOS/IMOBILIZADOS”.



5.3 Índices de Gestão da Dívida

ÍNDICES DE GESTÃO DA DÍVIDA	abr/25	mai/25	jun/25
Índice de endividamento	0,7000	0,7024	0,7155
Índice de dívida/patrimônio	2,3331	2,3605	2,5150

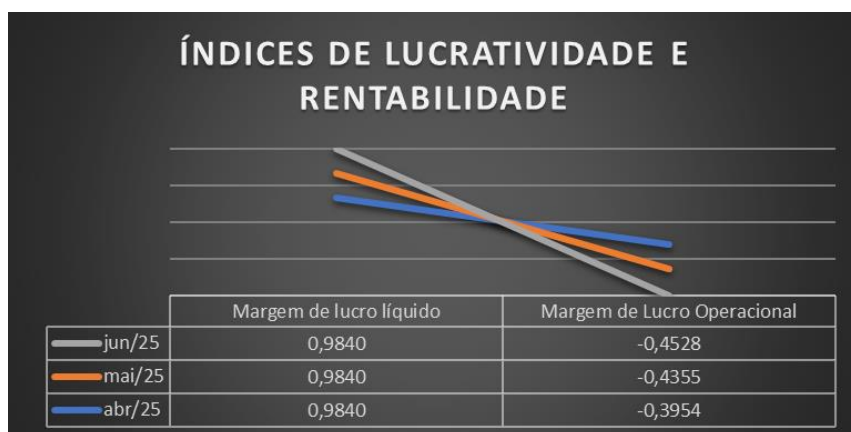
- ✓ Observando o gráfico com informações sobre a gestão da dívida, observa-se que a Recuperanda apresenta índices favoráveis apenas no índice de “DÍVIDA/PATRIMÔNIO”.



5.4 Índice de Lucratividade e Rentabilidade

ÍNDICES DE LUCRATIVIDADE E RENTABILIDADE	abr/25	mai/25	jun/25
Margem de lucro líquido	0,9840	0,9840	0,9840
Margem de Lucro Operacional	-0,3954	-0,4355	-0,4528
Margem de lucro bruto	-0,4601	-0,5544	-0,5761
Índice de Receita Operacional/total de ativos	-0,0455	-0,0505	-0,0506
Retorno sobre ativo total (ROA)	0,1131	0,1142	0,1099
Retorno sobre patrimônio líquido (ROE)	0,3771	0,3836	0,3862
Grau de Alavancagem Financeira	3,3331	3,3605	3,5150

- ✓ Observando o gráfico com informações sobre os índices de lucratividade e rentabilidade, observa-se que a Recuperanda apresenta índices favoráveis apenas no índice de “GRAU DE ALAVANCAGEM FINANCEIRA”, sendo que as demais contas apresentarem índices com valores menores que 1.



5.5 Glossário dos Índices Financeiros

- ✓ **Liquidez Corrente** - Como podemos notar através da fórmula, seu cálculo é feito a partir dos direitos de curto prazo da empresa, como caixa, estoques, contas a receber e as dívidas de curto prazo, como empréstimos e financiamentos. Se o resultado do índice de liquidez corrente for > 1 , significa que a empresa possui meios de honrar com suas obrigações de curto prazo, demonstrando uma folga no disponível. Se o resultado for $= 1$, significa que os direitos e obrigações de curto prazo são iguais. Já se o resultado for < 1 , a empresa poderá apresentar problemas, pois suas disponibilidades são insuficientes para honrar com suas obrigações de curto prazo.
- ✓ **Liquidez Imediata** - Como podemos notar através da fórmula, seu cálculo é feito a partir dos direitos de curto prazo da empresa, como caixa, estoques, contas a receber e as dívidas de curto prazo, como empréstimos e financiamentos. Se o resultado do índice de liquidez corrente for > 1 , significa que a empresa possui meios de honrar com suas obrigações de curto prazo, demonstrando uma folga no disponível. Se o resultado for $= 1$, significa que os direitos e obrigações de curto prazo são iguais. Já se o resultado for < 1 , a empresa poderá apresentar problemas, pois suas disponibilidades são insuficientes para honrar com suas obrigações de curto prazo.
- ✓ **Liquidez Geral** - Ele indica que a cada R\$ 1,00 que a empresa tem de dívida, o quanto ela possui de direitos e haveres no ativo circulante e no realizável a longo prazo.
- ✓ **Índice de giro de ativos fixos/imobilizado** - O índice de giro do ativo imobilizado indica quanto à empresa vendeu para cada R\$ 1,00 de investimento total. Quanto maior seu valor melhor, pois indica que a empresa é eficiente em usar seus ativos permanentes para gerar receita.
- ✓ **Índice de giro total de ativos** - Quanto maior for esse índice, melhor, pois indicará que a empresa utiliza bem o total de seus ativos, trazendo maior retorno sobre o capital investido. Em outras palavras, se a empresa apresentar um índice alto, ou maior do que a média do setor significará que ela gerou um volume suficiente de negócios, dado seu investimento total em ativos. Este é um índice muito importante, uma vez que indica se as operações, e consequentemente as receitas, foram ou não financeiramente eficientes. Caso a companhia apresente um índice baixo, ela terá que Ativo aumentar suas vendas e vender alguns ativos.
- ✓ **Índice de endividamento** - O resultado da conta acima indicará quantos % de capital de terceiros a empresa possui. Quanto maior seu valor, maior a participação de capital de terceiros no financiamento das operações corporativas. Logo, os credores preferem índices de endividamento

baixos, pois quanto menor for, maior será a proteção contra prejuízos em caso de falência da companhia.

- ✓ **Índice de dívida/patrimônio** - Quanto maior o índice, pior. Quanto mais alto ele for, maior será a participação de capital de terceiros na empresa, e, conseqüentemente, maior será a dívida da empresa.
- ✓ **Margem de lucro líquido** - A margem líquida indica o percentual de ganho da companhia sobre suas vendas, após a dedução de todas as despesas, inclusive despesas com juros e imposto de renda. Por exemplo, a margem de lucro líquido de uma empresa pode ser de 9%. Mas para sabermos se essa margem está boa ou não, temos que comparar com outras empresas do mesmo ramo. Se esse valor for maior, temos uma empresa com vantagem competitiva perante seus concorrentes. Entretanto, se estiver abaixo, a empresa pode estar operando com ineficiência ou ter altas despesas com juros.
- ✓ **Margem de lucro operacional** - Esse índice demonstra o ganho da empresa com suas operações, desconsiderando as despesas financeiras e impostos, sendo possível identificar se o problema da margem líquida está realmente ou não nas operações da companhia.
- ✓ **Margem de lucro bruto** - A margem de lucro bruto indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a rentabilidade das vendas.
- ✓ **Índice de receita operacional/total de ativos** - A margem de lucro bruto indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a rentabilidade das vendas.
- ✓ **Retorno sobre ativo total (ROA)** - Quanto maior for o rendimento da empresa sobre o total dos ativos, melhor, e quanto mais capitalizada a empresa for, menor será o ROA. Se uma empresa apresentar um baixo índice de retorno sobre o ativo total, sua capacidade de geração de receita operacional será insuficiente, ou ela está pagando altas despesas com juros. Para uma melhor interpretação do ROA, será necessário comparar com períodos passados, a fim de ver a evolução da empresa ao longo do tempo. Além disso, comparar o ROA com outras empresas do setor é fundamental a fim de descobrir se essa empresa apresenta uma vantagem competitiva perante seus concorrentes.
- ✓ **Retorno sobre patrimônio líquido (ROE)** - O ROE também é considerado um índice muito importante, pois ele mede a capacidade de uma empresa de agregar valor a ela mesma utilizando recursos próprios, fazendo com que ela cresça usando somente aquilo que ela já tem. Assim como o ROA, é importante verificar a evolução do índice ao longo do tempo, além de comparar com o índice de outras empresas.
- ✓ **Grau de alavancagem financeira** - Se o resultado for igual a 1, a alavancagem será zero, isto é, não há capital de terceiros na companhia, indicando um risco financeiro baixo. Se o resultado for maior do que 1, a alavancagem financeira será considerada boa, pois o retorno do ativo total será maior do que a remuneração paga ao capital de terceiros. Se o resultado for menor do que 1, a situação da empresa poderá ser ruim, indicando riscos financeiros e muita participação de capital de terceiros na companhia.

Davi Nascimento Aragão
Contador Auxiliar do Administrador Judicial
CRC/SE 06583/O-45



6. Situação Fiscal

A Recuperanda não encaminhou à Administração Judicial os relatórios e/ou extratos de débitos fiscais que demonstram sua situação fiscal perante a Fazenda Nacional, Estadual e Municipal.



7. Endividamento Total

Endividamento Total -Créditos Submetidos				
Classe	Valor	%	Qtd	%
I - Trabalhista	R\$ 15.340.941,94	67,5	301	87,5
II – Garantia Real	R\$ 0,00	0	0	0
III - Quirografária	R\$ 7.387.891,27	32,5	43	12,5
Total	R\$ 22.728.833,21	100%	344	100%



8. Informações Complementares



A Jorge Husek Advocacia e Consultoria destaca que foram apresentados todos os documentos solicitados.

8.1 Documentos Encaminhados / Pendentes – 2025

DOCUMENTAÇÕES PENDENTES	Abr/25	Mai/25	Jun/25
Balanco Patrimonial	✓	✓	✓
Demonstrações de Resultado	✓	✓	✓
Extratos Bancários e Conciliação Bancária	✓	✓	✓
Demonstração de Fluxos de Caixa	✓	✓	✓
Relatório geral do Contas a Receber (vencido e a vencer)			
Relatório Geral do Contas a Pagar (vencido e a vencer)			
Relatório Analítico do Imobilizado	✓	✓	✓
Relatório Analítico dos Investimentos	✓	✓	✓
Land Bank e Unidades em Estoque	✓	✓	✓
Relatório do cadastro Geral de Empregados (Admissões e Demissões)	✓	✓	✓
Relatório de Notas Fiscais (obtidos pelo site do Município / Secretaria da Fazenda) – Não houve emissão			
Situação Fiscal: Extratos de Débitos da situação Fiscal perante Estado e Município, ou Certidões	✓	✓	✓
Comprovante de Recolhimento de Tributos (Fiscais e Previdenciários)			
Resumo de Todo o Débito Extraconcursal da Empresa (Fiscal, Pós RJ e etc)			

Relatório desenvolvido pela Jorge Husek Advocacia e Consultoria, em conformidade com o artigo 22 da lei 11.101/2005 e para transparência com os stakeholders. Qualquer dúvida ou questionamento entre em contato através do e-mail: jlhusek@gmail.com



9. Conclusão

Neste momento cabe ao Administrador Judicial tão somente informar ao Juízo sobre a situação econômico-financeira da Recuperanda, o que faz baseado no balancete contábil anexado ao presente, bem como informar os atos mais relevantes que vêm sendo praticados pelo AJ e pela Empresa, que está buscando dar solução a crise financeira em que se encontra.

Para que todos possam ter uma melhor compreensão da situação da Recuperanda segue abaixo os índices de rentabilidade e lucratividade no período:

ÍNDICE DE LUCRATIVIDADE E RENTABILIDADE	abr/25	mai/25	jun/25
Margem de lucro líquido	0,9840	0,9840	0,9840
Margem de Lucro Operacional	-0,3954	-0,4355	-0,4528
Margem de lucro bruto	-0,4601	-0,5544	-0,5761
Índice de Receita Operacional/total de ativos	-0,0455	-0,0505	-0,0506
Retorno sobre ativo total (ROA)	0,1131	0,1142	0,1099
Retorno sobre patrimônio líquido (ROE)	0,3771	0,3836	0,3862
Grau de Alavancagem Financeira	3,3331	3,3605	3,5150



O presente Relatório Mensal de Atividades contempla as atividades realizadas pela Administração Judicial no período de Abril a Junho de 2025, que segue abaixo assinado.

JORGE LUIZ HUSEK EMANUELLI
OAB/SE 7918
Administrador Judicial

Jorge Husek Advocacia e Consultoria
Aracaju-SE | Rua São Judas Tadeu, 285, Bairro Pereira Lobo, CEP 49050-710
Contato | jlhusek@gmail.com