

**14ª Vara Cível - Privativa de Falência e Recuperação
Judicial da Comarca de Aracaju – Estado de Sergipe**

Processo nº: 201811402543

NPU: 0043664-81.2018.8.25.0001

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Mês de referência: Janeiro a Abril de 2026

**Empresa em Recuperação Judicial:
NORCON SOCIEDADE NORDESTINA
DE CONSTRUÇÕES S/A
CNPJ Nº 13.015.151/0001-65**

**Relatório elaborado por:
JORGE HUSEK ADVOCACIA E CONSULTORIA**

JORGE HUSEK Advocacia e Consultoria atua em processos de recuperação judicial e falência como Administrador Judicial, regulados pela Lei nº 11.101/05, nas Varas Especializadas de Falências e Recuperações Judiciais da comarca de Aracaju e em comarcas do interior do estado de Sergipe.

I – ESCLARECIMENTO:



Este Relatório Mensal de Atividades da **NORCON SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUÇÕES S/A**, visa expor os principais acontecimentos, situação trabalhista, balanço patrimonial, indicadores gerenciais e a demonstração de resultado da empresa a fim de auxiliar este MM. Juízo, em conformidade com a Lei 11.101/05, além de oferecer aos stakeholders uma leitura prática e direta da situação da empresa.

Vale salientar que o presente documento é elaborado com base nas atividades e documentação apresentada pelas Recuperandas. As informações e documentos apresentados não são auditados.

II – RELATÓRIO BASE:

Resumo Andamento Processual	Documentos Analisados	Visita (art. 22 da Lei 11.101/2005)
Breve Resumo do Andamento Processual	Documentação enviada pela Recuperanda ao Administrador Judicial	Visita realizada na Recuperanda

III – DÚVIDAS E SUGESTÕES:

A **Jorge Husek Advocacia e Consultoria**, em cumprimento ao art. 22 da Lei 11.101/2005, que prevê “fornecer, com presteza, todas as informações solicitadas pelos credores e interessados”, vem informar e disponibilizar para dúvidas, questionamentos ou sugestões, nossos canais de comunicação.

E-mail: jlhusek@gmail.com
Telefone: (79) 99911-5060
Site eletrônico: www.jlhusekadvocacia.com.br

SUMÁRIO

- 1. Eventos relevantes**
- 2. Atividades Desenvolvidas pela Administração Judicial, Visitas e Reuniões**
- 3. Análise do Ativo e Passivo**
- 4. Análise do Fluxo de Caixa e DRE**
- 5. Índices Financeiros**
- 6. Situação Fiscal**
- 7. Endividamento Total**
- 8. Informações Complementares**
- 9. Conclusão**



1. Eventos Relevantes

1.1. Datas Relevantes - Processo de Recuperação Judicial

ANDAMENTO	PRAZO	REALIZADO	CHECK
Distribuição do Pedido de Recuperação Judicial	-	12/11/2018	✓
Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial	-	18/12/2018	✓
Publicação da Decisão que Deferiu o Processamento da RJ	-	19/12/2018	✓
Publicação 1º Edital (Edital nº 5071)	-	31/01/2019	✓
Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	17/02/2019	15/02/2019	✓
Republicação 1º Edital (Edital nº 5101)	-	19/03/2019	✓
Prazo para Apresentação de Divergências	03/04/2019	03/04/2019	✓
Publicação 2º Edital (Edital nº 5288)	-	18/12/2019	✓
Prazo Apresentação de Impugnação	03/02/2020	-	✓
Prazo Objeção ao Plano de Recuperação Judicial	30/01/2019	-	✓
Assembleia Geral de Credores 1ª Convocação	30/01/2024	-	✓
Assembleia Geral de Credores 2ª Convocação	06/02/2024	-	✓
Homologação do Plano de Recuperação Judicial	26/04/2024	-	✓
Início Pagamento Classe I	26/06/2024	-	✓
Início Pagamento Classe II	26/06/2024	-	✓
Início Pagamento Classe III	26/06/2024	-	✓
Início Pagamento Classe IV	26/06/2024	-	✓

1.2. Cronologia dos Atos Processuais Relevantes

29/12/2025	MANIFESTAÇÃO ADMINISTRADOR JUDICIAL - JUNTADA DE RMA e RELATÓRIO DE PAGAMENTO DE CREDITORES Foi juntado nesta data o RMA referente aos meses de Junho a Outubro de 2025 e o Relatório de Pagamento de Credores atualizado até o mês de Setembro de 2025.
13/01/2026	JUNTADA DE OFÍCIO DA 7ª VARA CÍVEL DE ARACAJU OFÍCIO - AO JUÍZO DE DIREITO DA 14ª VARA CÍVEL COMARCA DE ARACAJU/SE - Solicito informações, sobre o processo de nº 201811402543, acerca da existência de viabilidade de sequestro de valores suficientes para quitação do crédito alimentar de R\$ 18.650,97 (dezoito mil, seiscentos e cinquenta reais e noventa e sete centavos). Na resposta ao presente ofício, favor mencionar o número deste processo.
13/01/2026	JUNTADA DE OFÍCIO DA 13ª VARA CÍVEL DE ARACAJU OFÍCIO - AO JUÍZO DE DIREITO DA 14ª VARA CÍVEL COMARCA DE ARACAJU/SE - Através deste, encaminho a Vossa Senhoria Decisão de cópia em anexo, proferida nos autos em epígrafe, para ciência do seu teor e providências cabíveis, cujo final transcrevo: (...) DETERMINO à exequente que, no prazo de 15 (quinze) dias, apresente nova planilha de cálculo, excluindo a multa de 10% e os honorários de 10% referentes à fase de cumprimento de sentença (art. 523, § 1º, do CPC), uma vez que o prazo para pagamento voluntário, apto a gerar tais penalidades, somente se iniciará após determinação do Juízo da Recuperação Judicial, conforme precedente do STJ no REsp 1.953.197/GO. Após a apresentação, expeça-se ofício ao Juízo da 14 Vara Cível, solicitando-lhe o pagamento do valor atualizado do principal e juros, sob pena da

	incidência da multa e honorários. Aguarde-se o prazo de pagamento. Após, conclusos. Segue anexo planilha atualizada. Em caso de resposta ao presente ofício, favor mencionar o número deste processo.
19/01/2026	JUNTADA DE OFÍCIO DA 21ª VARA CÍVEL DE ARACAJU OFÍCIO - AO JUÍZO DE DIREITO DA 14ª VARA CÍVEL COMARCA DE ARACAJU/SE - INFORMAR a necessidade de pagamento no valor atualizado do débito, qual seja: R\$ 130.482,26, conforme cálculos anexos, em favor dos exequentes ACACIA MARIA OLIVEIRA DANTAS, CPF 265.090.835-15, com endereço na Rua do Horto, nº 240, Cond. Vila Verde, Edifício Laranjeiras, apto 202, CEP 49095-812, Aracaju/SE, e DIEGO SILVA ARAUJO, inscrito na OAB/SE 9980, CPF 049.446.455-03; com endereço profissional na Av. Maria Anamira Amado Batista Neta, 135, CEP 49009-222, Aracaju/SE. Em caso de resposta ao presente ofício, favor mencionar o número deste processo.
27/01/2026	JUNTADA DE OFÍCIO DA 15ª VARA CÍVEL DE ARACAJU OFÍCIO - AO JUÍZO DE DIREITO DA 14ª VARA CÍVEL COMARCA DE ARACAJU/SE - Prestação de informações - Venho através do presente solicitar a Vossa Excelência, que informe informações acerca do endereço da NORCON - SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUÇÕES S/A, CNPJ: 13.015.151/0001-65, caso existente em seus bancos de dados, bem como do administrador da mesma. Em resposta, favor fazer referência ao número dos presentes autos (201911501963)
26/02/2026	JUNTADA DE OFÍCIO DA 15ª VARA CÍVEL DE ARACAJU OFÍCIO - AO JUÍZO DE DIREITO DA 14ª VARA CÍVEL COMARCA DE ARACAJU/SE - NATUREZA: Execução de Título Extrajudicial - DOCUMENTO: 202611500744 - PRIORIDADE: Normal - [TM4315, MD205] - EXEQUENTE: SERVIÇO NAC DE APREND INDUSTRIAL/DEP NACIONAL SENAI - EXECUTADO: NORCON Prezado(a) Senhor(a), Através do presente, () DETERMINO ou () SOLICITO que seja cumprida a finalidade abaixo transcrita: Finalidade: Informar a destinação do valor cuja transferência foi determinada (R\$ 219,42). Em caso de resposta ao presente ofício, favor mencionar o número deste processo.
04/03/2026	DECISÃO - 14ª VARA CÍVEL COMARCA DE ARACAJU/SE Julgamento - Com Resolução de Mérito – Acolhimento de Embargos de Declaração e outras decisões: [...]Diante do exposto, conheço dos Embargos de Declaração e dou provimento, para sanar a omissão apontada e esclarecer que a análise de essencialidade de bens, para fins de impedimento de retirada/construção em favor de credor extraconcursal, vincula-se ao período de blindagem (stay period) e não subsiste ad infinitum, sendo inaplicável, no momento atual, como óbice à satisfação do crédito.[...]
19/03/2026	JUNTADA DE OFÍCIO DA 11ª VARA CÍVEL DA CAPITAL - MACEIÓ/AL DESPACHO – Em atenção à solicitação do Juízo da 14ª VARA CÍVEL COMARCA DE ARACAJU/SE, constante às fls. 888/889, determino a reexpedição do ofício de fl. 885, devendo ser anexado os documentos de fls. 892/896, referentes à identificação do imóvel objeto do pedido de adjudicação compulsória. Outrossim, intime-seo referido Juízo para ciência de que a parte exequente realizou depósito judicial nos presentes autos, em 31/07/2014, no valor de R\$ 175.071,67.
25/03/2026	JUNTADA DE OFÍCIO DA 2ª VARA CÍVEL DE ARACAJU OFÍCIO - AO JUÍZO DE DIREITO DA 14ª VARA CÍVEL COMARCA DE ARACAJU/SE - NATUREZA: Cumprimento de sentença - DOCUMENTO: 202610201147 - PRIORIDADE: Normal - [TM4315, MD205] - EXEQUENTE: ANAILTON DE SANTANA SILVA - EXECUTADO: NORCON Prezado(a) Senhor(a), Através do presente, () DETERMINO ou () SOLICITO que seja cumprida a finalidade abaixo transcrita:

	Finalidade: Venho pelo presente, e em cumprimento à determinação exarada nos autos supracitados, requisitar informações acerca da viabilidade de sequestro de valores a ser recebido pela parte executada NORCON ? SOCIEDADE NORDESTINA CONSTRUÇÕES S/A, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob o nº 13.015.151/0001-65, no feito 201811402543, suficientes para quitação do crédito alimentar de R\$ 27.801,74 (vinte e sete mil, oitocentos e um reais e setenta e quatro centavos), perseguido nestes autos. Em caso de resposta ao presente ofício, favor mencionar o número deste processo.
01/04/2026	JUNTADA DE OFÍCIO DA 13ª VARA CÍVEL DE ARACAJU OFÍCIO - AO JUÍZO DE DIREITO DA 14ª VARA CÍVEL COMARCA DE ARACAJU/SE - NATUREZA: Cumprimento de sentença - DOCUMENTO: 202611301037 - PRIORIDADE: Normal - [TM4315, MD205] - EXEQUENTE: MARIA APARECIDA GOIS PEREIRA - EXECUTADO: NORCON - SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUCAO S/A Prezado(a) Senhor(a), Através do presente, () DETERMINO ou () SOLICITO que seja cumprida a finalidade abaixo transcrita: Finalidade: Para fins de dar andamento ao processo acima identificado, movido por MARIA APARECIDA GOIS PEREIRA, advogada, regularmente inscrita na Ordem dos Advogados do Brasil Seccional Sergipe OAB/SE, nº 5534, em face de NORCON SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUÇÕES S/A, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ: 13.015.151/0001-65, solicito a Vossa Excelência resposta, no prazo de 10 dias, ao ofício de número 202611300054, expedido em 13/01/2026, no qual foi solicitado a esse juízo o pagamento do valor de R\$ 7.383,14 -10% = 6.644,83 atualizado em 18/12/2025. Em caso de resposta ao presente ofício, favor mencionar o número deste processo.
07/04/2026	EXPEDIÇÃO DE OFÍCIO - 14ª VARA CÍVEL COMARCA DE ARACAJU/SE 15ª Vara Cível de Aracaju - Prezado(a) Senhor(a), Através do presente, () DETERMINO ou () SOLICITO que seja cumprida a finalidade abaixo transcrita: Finalidade: Comunique-se ao Juízo solicitante que a medida será apreciada após a manifestação da parte interessada. Na resposta ao presente, favor mencionar o número deste processo.
07/04/2026	EXPEDIÇÃO DE OFÍCIO - 14ª VARA CÍVEL COMARCA DE ARACAJU/SE 21ª Vara Cível de Aracaju - Prezado(a) Senhor(a), Através do presente, () DETERMINO ou () SOLICITO que seja cumprida a finalidade abaixo transcrita: Finalidade: Oficiem-se aos Juízos solicitantes informando que o credor concursal deve apresentar habilitação de crédito pela via judicial, de forma autônoma e vinculada aos autos da recuperação judicial, nos termos do art. 8º da Lei nº 11.101/2005. Na resposta ao presente, favor mencionar o número deste processo.
07/04/2026	EXPEDIÇÃO DE OFÍCIO - 14ª VARA CÍVEL COMARCA DE ARACAJU/SE 7ª Vara Cível da Comarca de Maceió/AL - Prezado(a) Senhor(a), Através do presente, () DETERMINO ou () SOLICITO que seja cumprida a finalidade abaixo transcrita: Finalidade: (VOSSO NÚMERO: 0705195-61.2018.8.02.0001) Oficiem-se aos Juízos solicitantes informando que o credor concursal deve apresentar habilitação de crédito pela via judicial, de forma autônoma e vinculada aos autos da recuperação judicial, nos termos do art. 8º da Lei nº 11.101/2005. Na resposta ao presente, favor mencionar o número deste processo.
07/04/2026	EXPEDIÇÃO DE OFÍCIO - 14ª VARA CÍVEL COMARCA DE ARACAJU/SE 15ª Vara Cível de Aracaju - Prezado(a) Senhor(a), Através do presente, () DETERMINO ou () SOLICITO que seja cumprida a finalidade abaixo transcrita: Finalidade: Oficie-se ao juízo solicitante informando o endereço da empresa em recuperação, indicado na petição de 23/08 /2025. ENDEREÇO: Avenida Pedro Paes Azevedo, nº 225, bairro Salgado Filho, Aracaju, SE, Unidade Pedro Paes da Prime

	Escritórios, CEP nº 49020-450. Na resposta ao presente, favor mencionar o número deste processo.
28/04/2025	ADMINISTRADOR JUDICIAL - JUNTADA DE MANIFESTAÇÃO Referente a Decisão de 02/02/2026: [...] Diante do exposto, considerando que o Plano de Recuperação Judicial já se encontra homologado e que o acordo em tela respeita os limites legais, assim como não importa em prejuízo aos demais credores (visto tratar-se de bem já alienado fiduciariamente e crédito extraconcursal), esta Administração Judicial, SMJ, não vê óbice à HOMOLOGAÇÃO do acordo extrajudicial avençado.



2. Atividades Desenvolvidas pela Administração Judicial, Visitas e Reuniões

Desde a nomeação como Administrador Judicial, tem sido realizada reuniões de trabalho e conferências com os patronos da Recuperanda, bem como solicitados documentos e informações, principalmente de natureza financeira e contábil, muitos dos quais refletem as análises presentes neste relatório.

Dando cumprimento ao *múnus*, 29 de dezembro de 2025, foi juntado aos autos o RMA referente aos meses de Junho a Outubro de 2025 e o Relatório de Pagamento de Credores atualizado até o mês de Setembro de 2025, em cumprimento ao disposto no art. 22, II, alínea “c” da Lei nº 11.101/2005.

No dia 28 de abril de 2026, também foi juntado aos autos a manifestação deste AJ, referente a homologação de acordo extrajudicial visando a quitação de dívida.



3. Análise do Ativo e Passivo

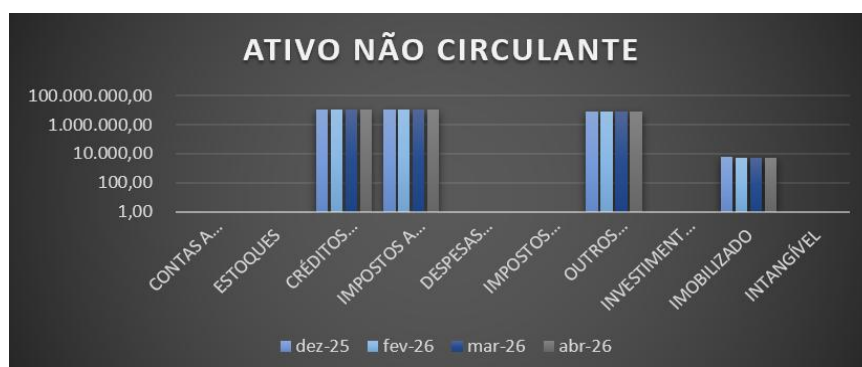
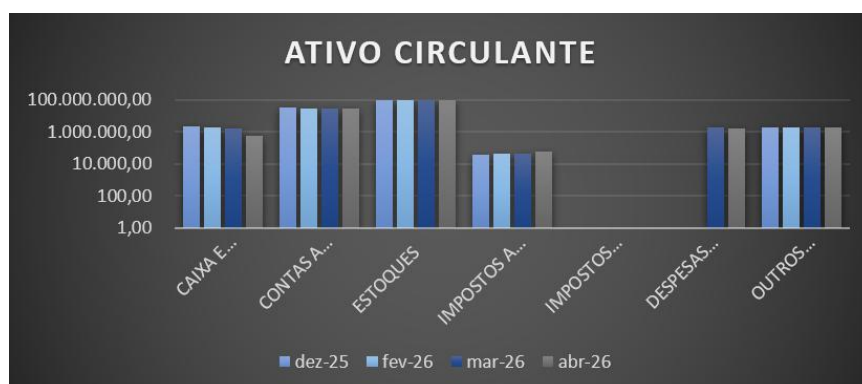
Consubstanciado nos demonstrativos encaminhados à administração judicial, bem como os disponibilizados pela Recuperanda, passamos a discriminar a evolução da composição das contas patrimoniais de forma comparativa.

3.1 Ativo (Bens e Direitos)

A seguir, resumos expostos em relatório inicial, dos balanços patrimoniais apresentados à administração judicial no mês de janeiro a abril de 2026, é possível constatar o que segue:

ATIVO	dez-25	fev-26	mar-26	abr-26	AV	AH
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	2.119.733,94	2.016.306,77	1.528.933,99	525.375,57	0,34%	-65,64%
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	32.230.989,56	30.064.585,19	30.064.585,19	30.064.585,19	19,53%	0,00%
ESTOQUES	91.311.745,41	91.311.745,41	91.311.745,41	91.311.745,41	59,33%	0,00%
IMPOSTOS A RECUPERAR	37.686,64	41.599,04	40.436,31	61.375,76	0,04%	51,78%
IMPOSTOS DIFERIDOS					0,00%	0,00%
DESPESAS ANTECIPADAS			1.864.662,60	1.657.477,86	1,08%	-11,11%
OUTROS ATIVOS	1.786.878,91	1.814.982,87	1.824.555,37	1.833.465,65	1,19%	0,49%
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	127.487.034,46	125.249.219,28	126.634.918,87	125.454.025,44	81,51%	-0,93%
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES					0,00%	0,00%
ESTOQUES					0,00%	0,00%
CRÉDITOS COM PESSOAS LIGADAS	10.363.157,48	10.370.826,80	10.375.441,14	10.392.866,51	6,75%	0,17%
IMPOSTOS A RECUPERAR	10.404.374,78	10.404.374,78	10.404.374,78	10.404.374,78	6,76%	0,00%
DESPESAS ANTECIPADAS					0,00%	0,00%
IMPOSTOS DIFERIDOS					0,00%	0,00%
OUTROS ATIVOS	7.658.517,75	7.658.555,30	7.658.573,27	7.658.574,98	4,98%	0,00%
INVESTIMENTOS					0,00%	0,00%
IMOBILIZADO	5.909,33	5.465,31	5.243,30	5.021,29	0,00%	-4,23%
INTANGÍVEL					0,00%	0,00%
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE	28.431.959,34	28.439.222,19	28.443.632,49	28.460.837,56	18,49%	0,06%
TOTAL DO ATIVO	155.918.993,80	153.688.441,47	155.078.551,36	153.914.863,00	100,00%	-0,75%

- ✓ O Ativo Total da Recuperanda apresentou uma redução no período de 0,75%, sendo considerado um pequeno índice de redução;
- ✓ O Ativo Circulante é o grupo que detém maior parte da movimentação, sendo responsável por 81,51% da composição do grupo, a conta “Caixa e Equivalentes de Caixa” tem uma redução de 65,6% e a conta “Despesas Antecipadas” de 11,1%, apesar do crescimento de 51,7% da conta de “Impostos a Recuperar”.
- ✓ No grupo não circulante, apenas a conta de “Imobilizado” apresenta variação e apresentou uma redução significativa de 4,23% no período, sendo reflexo da depreciação do período.

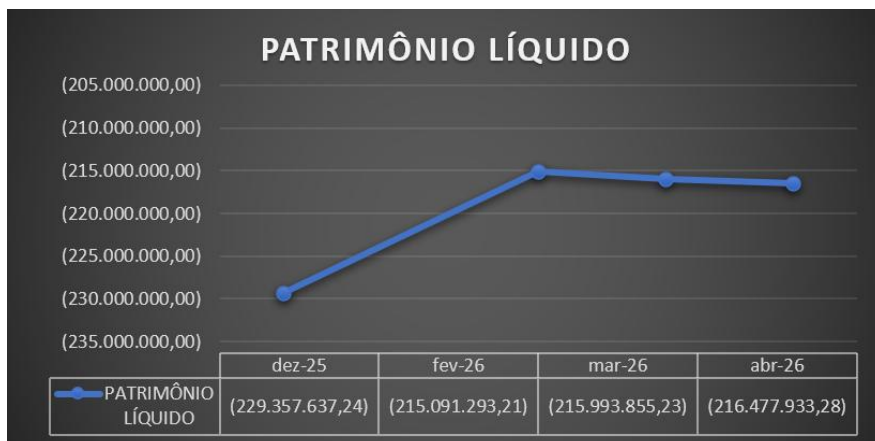
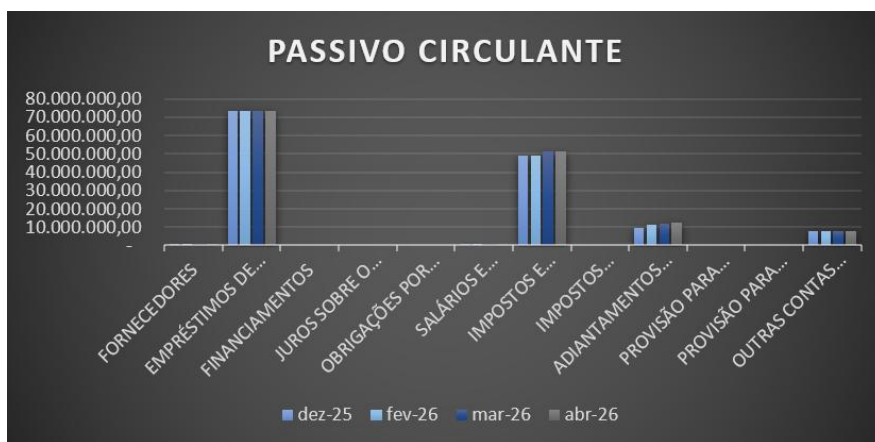




3.2 Passivo (Obrigações + Patrimônio Líquido)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	dez-25	fev-26	mar-26	abr-26	AV	AH
FORNECEDORES	22.742,68	37.175,13	40.852,82	44.376,53	0,03%	8,63%
EMPRÉSTIMOS DE CAPITAL DE GIRO	73.547.767,61	73.547.767,61	73.547.767,61	73.547.767,61	47,78%	0,00%
FINANCIAMENTOS					0,00%	0,00%
JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO					0,00%	0,00%
OBRIGAÇÕES POR AQUISIÇÃO DE TERRENOS					0,00%	0,00%
SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS	738.920,41	747.570,83	754.428,47	763.578,29	0,50%	1,21%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	49.247.951,97	48.816.415,58	51.310.341,28	51.310.603,31	33,34%	0,00%
IMPOSTOS DIFERIDOS DE RECOLHIMENTO					0,00%	0,00%
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	9.676.179,07	11.169.917,78	11.707.367,78	12.237.367,78	7,95%	4,53%
PROVISÃO PARA GARANTIA DE IMÓVEIS					0,00%	0,00%
PROVISÃO PARA PERDAS EM INVESTIMENTOS					0,00%	0,00%
OUTRAS CONTAS A PAGAR	7.598.136,62	7.598.136,62	7.598.136,62	7.598.136,62	4,94%	0,00%
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE	140.831.698,36	141.916.983,55	144.958.894,58	145.501.830,14	94,53%	0,37%
FORNECEDORES					0,00%	0,00%
EMPRÉSTIMOS DE CAPITAL DE GIRO					0,00%	0,00%
FINANCIAMENTOS					0,00%	0,00%
OBRIGAÇÕES POR AQUISIÇÃO DE TERRENOS					0,00%	0,00%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	22.995.811,83	22.365.948,05	21.739.238,06	20.637.696,91	13,41%	-5,07%
IMPOSTOS DIFERIDOS DE RECOLHIMENTO	29.891.423,98	13.002.933,10	13.002.933,10	13.002.933,10	8,45%	0,00%
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES					0,00%	0,00%
TÍTULOS A PAGAR	54.139.264,36	54.139.264,36	54.139.264,36	54.139.264,36	35,17%	0,00%
DÍVIDAS COM PESSOAS LIGADAS	45.987.503,56	46.028.414,49	46.049.974,01	46.056.104,19	29,92%	0,01%
PROVISÃO PARA PASSIVOS EVENTUAIS	74.146.284,10	74.146.284,10	74.146.284,10	74.146.284,10	48,17%	0,00%
PROVISÃO PARA GARANTIA DE IMÓVEIS					0,00%	0,00%
DÉBITOS INCLUSOS NA RECUPERAÇÃO JUDICIAL	17.284.644,85	17.179.907,03	17.035.818,38	16.908.683,48	10,99%	-0,75%
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE	244.444.932,68	226.862.751,13	226.113.512,01	224.890.966,14	146,11%	-0,54%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(229.357.637,24)	(215.091.293,21)	(215.993.855,23)	(216.477.933,28)	-140,65%	0,22%
PARTICIPAÇÃO DOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES					0,00%	0,00%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	155.918.993,80	153.688.441,47	155.078.551,36	153.914.863,00	100,00%	-0,75%

- ✓ Igual ao Ativo, o Passivo da Recuperanda também apresentou uma redução de 0,75%;
- ✓ No longo prazo, as contas de “Impostos e Contribuições Sociais” e “Débitos incluídos na RJ” são as únicas que apresentam uma redução em 5,07% e 0,75% respectivamente, sendo as únicas com movimentação;
- ✓ Comparando “Ativo x Passivo x Patrimônio Líquido” é possível verificar que o patrimônio líquido continua negativo, isto se justifica pelos sucessivos prejuízos acumulados nos últimos anos.



3.3 Extratos Bancários

A Recuperanda apresentou os extratos bancários referentes ao período de janeiro a abril de 2026, tendo estes já sido analisados, senão vejamos:

BANCO	AGÊNCIA	CONTA	SALDO DISPONIVEL	SALDO BLOQUEADO	PERÍODO
BANCO BANESE	64	100020-3	R\$ (127,24)	R\$ 7.601,67	abr/26
BANCO BANESE	14	100651-3	R\$ (448,35)	R\$ 45.564,72	abr/26
BANCO BANESE	14	128831-4	R\$ (141,00)	R\$ 1.065,32	abr/26
BANCO BRADESCO	2864	0002448-1	R\$ -	R\$ 1.832,08	abr/26
BANCO BRADESCO	2864	0002465-1	R\$ -	R\$ 2.385,96	abr/26
BANCO BRADESCO	2864	0030618-5	R\$ 1,55	R\$ 412,65	abr/26
BANCO DO BRASIL	5111-X	3458-4	R\$ -	R\$ -	abr/26
BANCO DO BRASIL (POUP)	5111-X	3458-5	R\$ 117,98	R\$ 116,44	abr/26
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	2175	000775923384-2	R\$ -	R\$ 1.176,26	abr/26
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	59	00000226-3	R\$ -	R\$ -	abr/26
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL (POUP)	3702	775923586-1	R\$ -	R\$ 1.929,45	abr/26
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	59	0000512-2	R\$ -	R\$ -	abr/26
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	59	000738972418-9	R\$ 1.283,36	R\$ -	abr/26
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	59	000378972419-7	R\$ 1.251,45	R\$ -	abr/26
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	3593	0000886-7	R\$ -	R\$ -	abr/26
BANCO FIBRA (INTERNET BANKING)	-	6560342	R\$ 329,92	R\$ 47.204.380,85	abr/26
BANCO ITAÚ	297	00109-1	R\$ -	R\$ -	abr/26
BANCO ITAÚ	297	25906-1	R\$ -	R\$ -	abr/26
BANCO ITAÚ	297	04400-0	R\$ -	R\$ -	abr/26
BANCO ITAÚ	297	73036-8	R\$ -	R\$ -	abr/26
BANCO ITAÚ	297	73637-3	R\$ -	R\$ -	abr/26
BANCO ITAÚ	297	73641-5	R\$ -	R\$ -	abr/26
BANCO ITAÚ	297	73643-1	R\$ -	R\$ -	abr/26
BANCO ITAÚ	297	73645-6	R\$ -	R\$ -	abr/26
BANCO ITAÚ	297	73647-2	R\$ -	R\$ -	abr/26
BANCO ITAÚ	297	75215-6	R\$ -	R\$ -	abr/26
BANCO ITAÚ	297	00794-0	R\$ -	R\$ -	abr/26
BANCO ITAÚ	297	00801-3	R\$ -	R\$ -	abr/26
BANCO ITAÚ	297	00092-9	R\$ -	R\$ -	abr/26
BANCO ITAÚ	297	00096-0	R\$ -	R\$ -	abr/26
BANCO PAULISTA	1	262822	R\$ 90,80	R\$ -	abr/26
BANCO SANTANDER	4505	13000809-5	R\$ -	R\$ 3.908,82	abr/26
BANCO SANTANDER	3026	13000834-6	R\$ -	R\$ 3.021,70	abr/26
BANCO SANTANDER	2135	13001006-2	R\$ -	R\$ 13.570,62	abr/26

3.4 Situação Trabalhista

EMPRESA	MATRÍCULA	COLABORADORES	ADMISSÃO	CPF	SITUAÇÃO	CARGO	DEPARTAMENTO	SALÁRIO
NORCON ARACAJU	40238	ADAILTON SANTOS DA SILVA	21/10/2009	01752694597	ATIVO	SERVENTE	INCORPORAÇÕES	1.621,00
NORCON ARACAJU	37195	AMANDA VIANA CARDOSO	01/11/2006	81967594520	ATIVO	COORD. FINANCEIRO JR. (1)	FINANCEIRO	4.774,00
NORCON ARACAJU	42580	BRENO NASCIMENTO DE ANDRADE	01/07/2020	06443980514	ATIVO	ANALISTA JURIDICO PLENO	DEPT JURÍDICO	3.006,00
NORCON ARACAJU	36946	DANIELA GARDENIA VIEIRA SANTOS	03/10/2005	96201215549	ATIVO	ANALISTA DE PCP PL(1)	ENGENHARIA	4.968,00
NORCON ARACAJU	45590	DOUGLAS FONSECA MENDONÇA	13/05/2024	06091957511	ATIVO	ASSISTENTE ADMINISTRATIVO JR. (1)	ARQUIVO CENTRAL	2.271,00
NORCON ARACAJU	42399	EDENILSON SANTOS LIMA	02/09/2014	02592868500	ATIVO	SERVENTE	INCORPORAÇÕES	1.621,00
NORCON ARACAJU	38401	FERNANDES MARQUES SILVA	01/07/2008	06052658444	ATIVO	SERVENTE	INCORPORAÇÕES	1.621,00
NORCON ARACAJU	45589	ISLANIA DOS SANTOS LIMA	23/01/2023	84405708568	ATIVO	ANALISTA JURIDICO JUNIOR	DEPT JURÍDICO	2.862,00
NORCON ARACAJU	42369	IVANI DE SOUZA SANTANA OLIVEIRA	09/01/2014	04180167557	ATIVO	ADVOGADO	DEPT JURÍDICO	9.387,00
NORCON ARACAJU	38400	JOSE BARRETO FILHO	01/07/2008	02341432581	ATIVO	VAQUEIRO II (4)	INCORPORAÇÕES	2.846,00
NORCON ARACAJU	38280	JOSE DA SILVA	02/05/2008	55854753553	ATIVO	SERVENTE	INCORPORAÇÕES	1.621,00
NORCON ARACAJU	42516	JOSE TAVARES SILVA	29/11/2011	02506306480	ATIVO	CASEIRO I (1)	INCORPORAÇÕES	1.989,00
NORCON ARACAJU	45568	MARCELINO DE JESUS	09/05/2014	03248507519	ATIVO	CASEIRO	INCORPORAÇÕES SALVADOR	1.727,00
NORCON ARACAJU	39130	MISAEIL SILVA SANTOS	02/02/2009	01645383563	ATIVO	CASEIRO II (1)	INCORPORAÇÕES	2.523,00
NORCON ARACAJU	45587	VALDENIRA CELESTINO SANTOS	07/11/2022	90966945549	ATIVO	ASSISTENTE ADMINISTRATIVO JR. (1)	ADG	2.271,00
NORCON ARACAJU	45593	VINICIUS AUGUSTO SANTOS ARAUJO	08/09/2025	10319145522	ATIVO	AUXILIAR DE ESCRITÓRIO APRENDIZ	ARQUIVO CENTRAL	884,18
TOTAL								45.992,18
COLABORADORES: 15								
APRENDIZ: 01								
ESTÁGIÁRIOS: 00								
SALÁRIOS BASE: R\$ 45.992,18								



4. Análise do Fluxo de Caixa e DRE



A seguir, foram analisados os documentos encaminhados pela Recuperanda à Administração Judicial relativos as demonstrações de resultado do exercício de janeiro a abril de 2026.

4.1 Fluxo de Caixa

	CONTROLADORA	CONTROLADORA	CONSOLIDADO	CONSOLIDADO
	30/04/2026	30/04/2025	30/04/2026	30/04/2025
ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Recebimento de Clientes (Bx SAP)				
Valores recebidos como adiantamento				
Recebimento de Clientes	2.765	984	2.765	984
<u>Valores Pagos a Fornecedores e Empregados</u>	<u>(4.391)</u>	<u>(3.582)</u>	<u>(4.392)</u>	<u>(3.600)</u>
Caixa Gerado Pelas Operações	(1.626)	(2.598)	(1.627)	(2.616)
(Bloqueios)/Desbloqueios Judiciais	-	(1)	-	(1)
Juros Pagos				
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos				
Imposto de Renda na Fonte sobre Dividendos Recebidos				
Caixa Líquido Gerado Pelas Atividades Operacionais	(1.626)	(2.599)	(1.627)	(2.617)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Recebimento de Aumento de Capital				
Recebimento por Empréstimo de Parte Relacionada	1.669	(2.349)	-	-
Pagamento de Empréstimo de Parte Relacionada	(45)	(99)	(45)	(99)
Pagamento de Empréstimo de Capital de Giro				
Pagamento de Empréstimo				
Pagamento de Dividendos				
Caixa Líquido Consumido Pelas Atividade de Financiamento	1.624	(2.448)	(45)	(99)
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS				
Recebimento de Venda de Imobilizado	-	-	-	-
Pagamento de Aquisição de Imobilizado				
Juros Recebidos	2	9	77	134
Aplicação de Liquidez Imediata	-	-	-	-
Caixa Líquido Consumido Pelas Atividades de Investimento	2	9	77	134
(DIMINUIÇÃO) ACRÉSCIMO DE CAIXA E EQUIVALENES DE CAIXA DO PERÍODO	-	(5.038)	(1.595)	(2.582)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício	-	5.038	2.120	5.168
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício	-	-	525	2.586
(DIMINUIÇÃO) ACRÉSCIMO DE CAIXA E QUIVALENES DE CAIXA DO PERÍODO	-	(5.038)	(1.595)	(2.582)

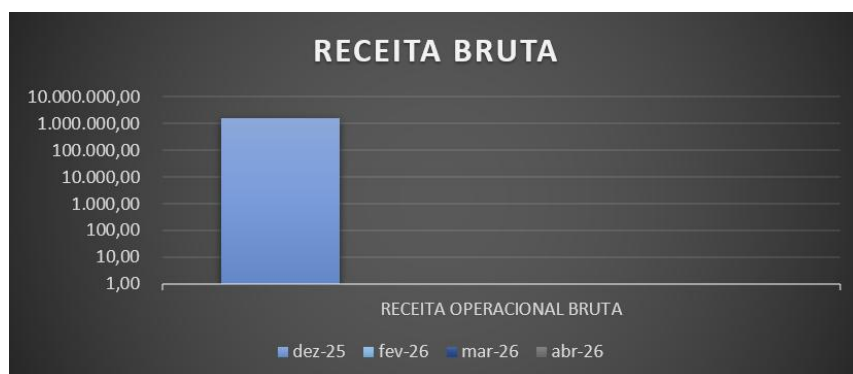
- ✓ **Atividades Operacionais:** O recebimento de clientes totalizou R\$ 1.627 (em milhares), enquanto o pagamento a fornecedores e empregados consumiu R\$ 4.392 (em milhares). Isso gerou um **Caixa Líquido Consumido pelas Atividades Operacionais de R\$ 77 mil**;
- ✓ **Atividades de Financiamento:** Para estancar a queima de caixa operacional, a empresa recorreu a empréstimos de partes relacionadas e capital de giro, gerando um caixa líquido de financiamento de **R\$ 1.624 mil** (no consolidado);
- ✓ **Diagnóstico do Fluxo:** O déficit operacional crônico obriga a companhia a depender da rolagem de dívidas, aportes de sócios/controladoras ou da liquidação de ativos do não circulante para manter a folha de pagamentos e fornecedores em dia.

4.2 DRE

A análise do encerramento do exercício e das fichas de apuração do **Lucro Real / EBITDA** demonstra uma operação que enfrenta severas restrições de receita e margem operacional:

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	dez-25	fev-26	mar-26	abr-26	AV	AH
VENDAS DE IMÓVEIS					0,00%	0,00%
VENDAS DE TERRENOS	1.570.000,00				0,00%	0,00%
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS					0,00%	0,00%
OUTRAS RECEITAS					0,00%	0,00%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	1.570.000,00	-	-	-	#DIV/0!	0,00%
DEDUÇÕES DE VENDAS	(748.324,98)	(2.900.132,19)	(2.898.803,10)	(2.891.549,17)	0,00%	-0,25%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	821.675,02	(2.900.132,19)	(2.898.803,10)	(2.891.549,17)	#DIV/0!	-0,25%
CUSTO DOS IMÓVEIS VENDIDOS					0,00%	0,00%
CUSTO DOS TERRENOS VENDIDOS	(145.680,66)				0,00%	0,00%
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS					0,00%	0,00%
LUCRO BRUTO	675.994,36	(2.900.132,19)	(2.898.803,10)	(2.891.549,17)	#DIV/0!	-0,25%
DESPESAS COM VENDAS	660.067,50	(2.066.596,18)	(2.067.177,74)	(2.067.369,55)	0,00%	0,01%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(6.958.177,84)	(539.644,55)	(1.428.025,79)	(1.969.212,50)	0,00%	37,90%
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	(11.674,12)	(444,02)	(666,03)	(888,04)	0,00%	33,33%
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS LÍQUIDAS	(65.577,18)	5.864,66	11.150,66	89.571,56	0,00%	703,28%
RESULTADO NA ALIENAÇÃO DE INVESTIMENTOS					0,00%	0,00%
EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL					0,00%	0,00%
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	(3.118.968,75)	(2.600.820,09)	(3.484.718,90)	(3.947.898,53)	0,00%	13,29%
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	3.256.392,89				0,00%	0,00%
LUCRO / PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RES. FINANCEIRO	(2.442.974,39)	(5.500.952,28)	(6.383.522,00)	(6.839.447,70)	0,00%	7,14%
RECEITAS FINANCEIRAS	427.794,47	42.157,42	63.121,03	77.538,92	0,00%	22,84%
DESPESAS FINANCEIRAS	(372.537,00)	(54.123,64)	(82.550,53)	(110.521,91)	0,00%	33,88%
RESULTADO FINANCEIRO					0,00%	0,00%
LUCRO / PREJUÍZO ANTES DO IR /CSLL	(2.387.716,92)	(5.512.918,50)	(6.402.951,50)	(6.872.430,69)	0,00%	7,33%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	2.654.007,05		13.965.836,31	13.965.836,31	0,00%	0,00%
LUCRO / PREJUÍZO DO EXERCÍCIO ANTES DA PART. MINORITÁRIA	266.290,13	(5.512.918,50)	7.562.884,81	7.093.405,62	0,00%	-6,21%
PARTICIPAÇÃO DOS MINORITÁRIOS NO RESULTADO					0,00%	0,00%
LUCRO / PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	266.290,13	(5.512.918,50)	7.562.884,81	7.093.405,62	0,00%	-6,21%

- ✓ A recuperanda não apresenta receita nos períodos analisados;
- ✓ **Resultado Bruto e Operacional:** Como os custos de produtos vendidos e despesas operacionais administrativas diretas foram zerados no fechamento daquela competência específica, o prejuízo bruto e operacional ficou definido em um saldo com **-R\$ 6.839.447,70**;
- ✓ **Resultado do Exercício:** O Resultado Líquido final reverteu um cenário de prejuízos significativos, tendo uma retomada a apresentando um resultado positivo de lucro **R\$ 7.093.405,62**, demonstrando que a operação ordinária gerou margem para cobertura de custos fixos com suporte financeiro externo.





5. Índices Financeiros

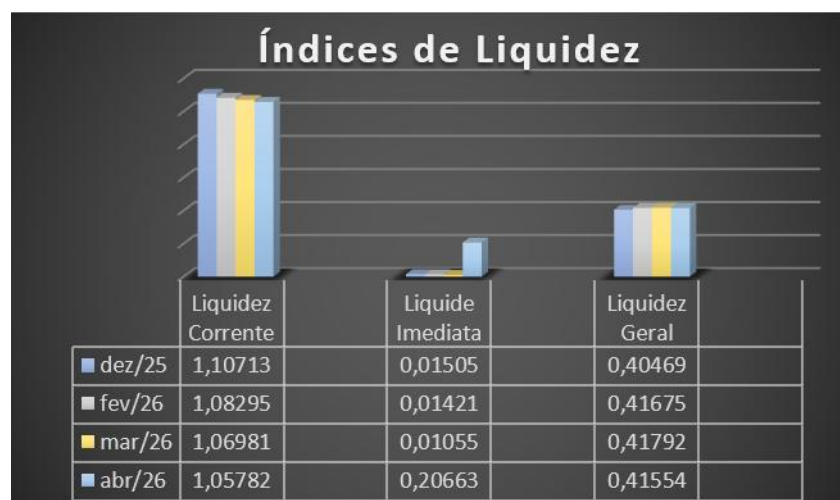


A seguir, resumos expostos em relatório apresentadas na exordial, do período questionamentos pendentes de retorno.

5.1 Índices de Liquidez

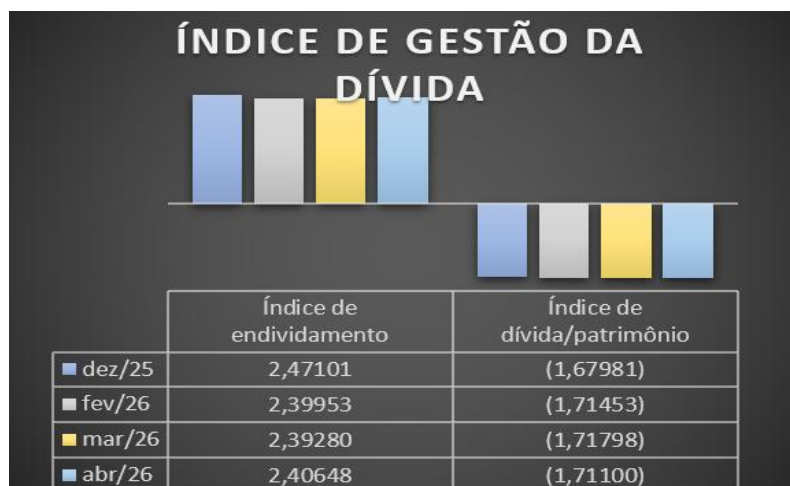
ÍNDICES DE LÍQUIDEZ	dez/25	fev/26	mar/26	abr/26
Liquidez Corrente	1,10713	1,08295	1,06981	1,05782
Liquidez Imediata	0,01505	0,01421	0,01055	0,20663
Liquidez Geral	0,40469	0,41675	0,41792	0,41554

- ✓ Observando o gráfico com informações sobre os Índices de Liquidez, observa-se que a Recuperanda apresenta apenas o índice de Líquidez Corrente, sendo ele a única variável com possibilidade de liquidez, As demais por não apresentarem índices iguais ou maiores que 1, sendo a justificativa da impossibilidade de honrar com suas dívidas.



5.2 Índices de Gestão de Dívida

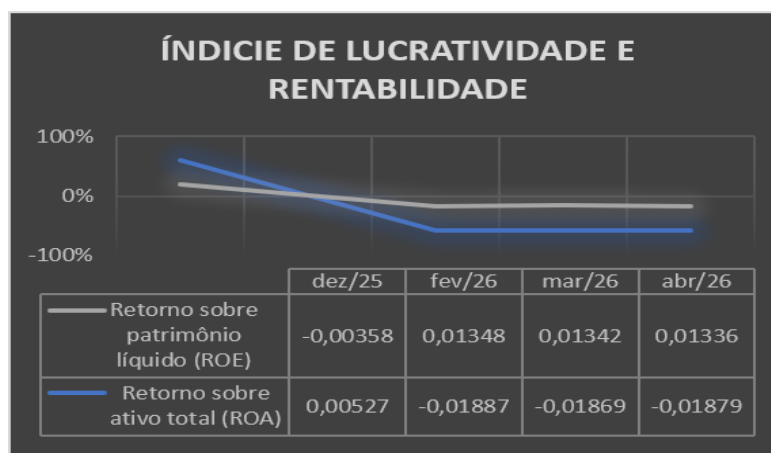
ÍNDICE DE GESTÃO DE DÍVIDA	dez/25	fev/26	mar/26	abr/26
Índice de endividamento	2,47101	2,39953	2,39280	2,40648
Índice de dívida/patrimônio	-1,67981	-1,71453	-1,71798	-1,71100



5.3 Índice de Lucratividade e Rentabilidade

ÍNDICE DE LUCRATIVIDADE E RENTABILIDADE	dez/25	fev/26	mar/26	abr/26
Margem de lucro líquido	0,52336	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Margem de Lucro Operacional	-1,55603	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Margem de lucro bruto	0,82270	1,00000	1,00000	1,00000
Índice de Receita Operacional/total de ativos	-0,01567	-0,03579	-0,04116	-0,04444
Retorno sobre ativo total (ROA)	0,00527	-0,01887	-0,01869	-0,01879
Retorno sobre patrimônio líquido (ROE)	-0,00358	0,01348	0,01342	0,01336
Grau de Alavancagem Financeira	-0,67981	-0,71453	-0,71798	-0,71100

- ✓ Observando o gráfico com informações sobre os Índices de Lucratividade e Rentabilidade, é perceptível que a Recuperanda apresenta apenas na margem de Lucro Líquido índices favoráveis para apresentação de Lucratividade.



5.4 Glossário dos Índices Financeiros

- ✓ **Liquidez Corrente** - Como podemos notar através da fórmula, seu cálculo é feito a partir dos direitos de curto prazo da empresa, como caixa, estoques, contas a receber e as dívidas de curto prazo, como empréstimos e financiamentos. Se o resultado do índice de liquidez corrente for > 1 , significa que a empresa possui meios de honrar com suas obrigações de curto prazo, demonstrando uma folga no disponível. Se o resultado for $= 1$, significa que os direitos e obrigações de curto prazo são iguais. Já se o resultado for < 1 , a empresa poderá apresentar problemas, pois suas disponibilidades são insuficientes para honrar com suas obrigações de curto prazo.
- ✓ **Liquidez Imediata** - Como podemos notar através da fórmula, seu cálculo é feito a partir dos direitos de curto prazo da empresa, como caixa, estoques, contas a receber e as dívidas de curto prazo, como empréstimos e financiamentos. Se o resultado do índice de liquidez corrente for > 1 , significa que a empresa possui meios de honrar com suas obrigações de curto prazo, demonstrando uma folga no disponível. Se o resultado for $= 1$, significa que os direitos e obrigações de curto prazo são iguais. Já se o resultado for < 1 , a empresa poderá apresentar problemas, pois suas disponibilidades são insuficientes para honrar com suas obrigações de curto prazo.
- ✓ **Liquidez Geral** - Ele indica que a cada R\$ 1 que a empresa tem de dívida, o quanto ela possui de direitos e haveres no ativo circulante e no realizável a longo prazo.
- ✓ **Índice de giro de ativos fixos/imobilizado** - O índice de giro do ativo imobilizado indica quanto à empresa vendeu para cada R\$ 1,00 de investimento total. Quanto maior seu valor melhor, pois indica que a empresa é eficiente em usar seus ativos permanentes para gerar receita.
- ✓ **Índice de giro total de ativos** - Quanto maior for esse índice, melhor, pois indicará que a empresa utiliza bem o total de seus ativos, trazendo maior retorno sobre o capital investido. Em outras palavras, se a empresa apresentar um índice alto, ou maior do que a média do setor significará que ela gerou um volume suficiente de negócios, dado seu investimento total em ativos. Este é um índice muito importante, uma vez que indica se as operações, e consequentemente as receitas, foram ou não financeiramente eficientes. Caso a companhia apresente um índice baixo, ela terá que Ativo aumentar suas vendas e vender alguns ativos.
- ✓ **Índice de endividamento** - O resultado da conta acima indicará quantos % de capital de terceiros a empresa possui. Quanto maior seu valor, maior a participação de capital de terceiros no financiamento das operações corporativas. Logo, os credores preferem índices de endividamento baixos, pois quanto menor for, maior será a proteção contra prejuízos em caso de falência da companhia.
- ✓ **Índice de dívida/patrimônio** - Quanto maior o índice, pior. Quanto mais alto ele for, maior será a participação de capital de terceiros na empresa, e, consequentemente, maior será a dívida da empresa.
- ✓ **Margem de lucro líquido** - A margem líquida indica o percentual de ganho da companhia sobre suas vendas, após a dedução de todas as despesas, inclusive despesas com juros e imposto de renda. Por exemplo, a margem de lucro líquido de uma empresa pode ser de 9%. Mas para sabermos se essa margem está boa ou não, temos que comparar com outras empresas do mesmo ramo. Se esse valor for maior, temos uma empresa com vantagem competitiva perante seus concorrentes. Entretanto, se estiver abaixo, a empresa pode estar operando com ineficiência ou ter altas despesas com juros.
- ✓ **Margem de lucro operacional** - Esse índice demonstra o ganho da empresa com suas operações, desconsiderando as despesas financeiras e impostos, sendo possível identificar se o problema da margem líquida está realmente ou não nas operações da companhia.
- ✓ **Margem de lucro bruto** - A margem de lucro bruto indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a

rentabilidade das vendas.

- ✓ **Índice de receita operacional/total de ativos** - A margem de lucro bruto indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a rentabilidade das vendas.
- ✓ **Retorno sobre ativo total (ROA)** - Quanto maior for o rendimento da empresa sobre o total dos ativos, melhor, e quanto mais capitalizada a empresa for, menor será o ROA. Se uma empresa apresentar um baixo índice de retorno sobre o ativo total, sua capacidade de geração de receita operacional será insuficiente, ou ela está pagando altas despesas com juros. Para uma melhor interpretação do ROA, será necessário comparar com períodos passados, a fim de ver a evolução da empresa ao longo do tempo. Além disso, comparar o ROA com outras empresas do setor é fundamental a fim de descobrir se essa empresa apresenta uma vantagem competitiva perante seus concorrentes.
- ✓ **Retorno sobre patrimônio líquido (ROE)** - O ROE também é considerado um índice muito importante, pois ele mede a capacidade de uma empresa de agregar valor a ela mesma utilizando recursos próprios, fazendo com que ela cresça usando somente aquilo que ela já tem. Assim como o ROA, é importante verificar a evolução do índice ao longo do tempo, além de comparar com o índice de outras empresas.
- ✓ **Grau de alavancagem financeira** - Se o resultado for igual a 1, a alavancagem será zero, isto é, não há capital de terceiros na companhia, indicando um risco financeiro baixo. Se o resultado for maior do que 1, a alavancagem financeira será considerada boa, pois o retorno do ativo total será maior do que a remuneração paga ao capital de terceiros. Se o resultado for menor do que 1, a situação da empresa poderá ser ruim, indicando riscos financeiros e muita participação de capital de terceiros na companhia.

Davi Nascimento Aragão
Contador Auxiliar do Administrador Judicial
CRC/SE 06583/O-45



6. Situação Fiscal

A Recuperanda encaminhou à Administração Judicial os relatórios e/ou extratos de débitos fiscais que demonstram sua situação fiscal perante a Fazenda Nacional, Estadual e Municipal.

Cabe esclarecer que este Administrador Judicial já solicitou a Recuperanda os extratos de débitos fiscais mais recentes, e assim que forem disponibilizados, atualizará as informações da situação fiscal da mesma.

6.1 Fazenda Nacional

CREDORES	Nº DA CDA	ORIGEM/CÓDIGO DA RECEITA	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR - R\$
UNIÃO	04982 601281/2016-32	2294 - DIV.ATIVA-SPU	150.875,26
UNIÃO	10410 800116/2018-19	8900 - DIV.ATIVA-ITR EX 97 EPOSTERIO	5.891,84
UNIÃO	10510 721103/2018-48	3560 - DIV.ATIVA-IRPJ FONTE	217.705,20
UNIÃO	10510 724613/2018-77	3560 - DIV.ATIVA-IRPJ FONTE	939.071,95
UNIÃO	04906 600147/2013-84	2294 - DIV.ATIVA-SPU	34.558,68
UNIÃO	04906 600152/2013-97	2294 - DIV.ATIVA-SPU	11.676,21
UNIÃO	04906 600159/2013-17	2294 - DIV.ATIVA-SPU	47.819,32
UNIÃO	04906 600737/2013-28	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.764,90
UNIÃO	04906 600438/2013-72	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.764,90
UNIÃO	04906 600439/2013-17	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.764,90
UNIÃO	04906 600440/2013-41	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.764,90
UNIÃO	04906 600441/2013-96	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.764,90
UNIÃO	10510 502090/2014-86	4493 - DIV.ATIVA-COFINS	9.892.924,78
UNIÃO	10510 723376/2013-12	4493 - DIV.ATIVA-COFINS	18.659.910,14
UNIÃO	04906 600383/2016-43	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.665,02
UNIÃO	04906 600384/2016-98	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.762,59
UNIÃO	04906 600386/2016-87	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.663,12
UNIÃO	04906 600387/2016-21	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.589,19
UNIÃO	04906 600388/2016-76	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.534,78
UNIÃO	04906 600389/2016-11	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.522,64
UNIÃO	04906 600392/2019-34	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.522,64
UNIÃO	04906 600399/2016-56	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.428,51
UNIÃO	04906 600400/2016-42	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.535,04
UNIÃO	04906 600401/2016-97	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.788,46
UNIÃO	04906 600406/2016-10	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.781,41
UNIÃO	04906 601888/2016-25	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.583,24
UNIÃO	04906 601889/2016-70	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.489,71
UNIÃO	04906 601891/2016-49	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.556,96
UNIÃO	04906 601892/2016-93	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.556,96
UNIÃO	04906 601896/2016-71	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.689,61
UNIÃO	04906 601899/2016-13	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.594,78
UNIÃO	04906 601900/2016-00	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.594,78
UNIÃO	04906 601901/2016-46	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.594,78
UNIÃO	04906 601902/2016-91	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.594,78
UNIÃO	04906 601903/2016-35	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.594,78
UNIÃO	04906 601904/2016-80	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.555,90
UNIÃO	04906 601906/2016-79	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.423,77
UNIÃO	04906 601907/2016-13	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.678,46
UNIÃO	04906 601910/2016-37	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.438,20
UNIÃO	04906 601911/2016-81	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.400,29
UNIÃO	04906 601914/2016-15	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.526,70
UNIÃO	04906 601920/2016-72	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.733,68
UNIÃO	04906 601921/2016-17	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.496,01
UNIÃO	04906 600613/2018-36	2294 - DIV.ATIVA-SPU	4.296,21
UNIÃO	04906 600614/2018-81	2294 - DIV.ATIVA-SPU	7.784,10
UNIÃO	04906 600615/2018-25	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.712,16
UNIÃO	04906 600616/2018-70	2294 - DIV.ATIVA-SPU	26.332,15
UNIÃO	04906 600617/2018-14	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.377,38
UNIÃO	04906 600618/2018-69	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.164,39
UNIÃO	04906 600620/2018-38	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.251,66
UNIÃO	04906 600621/2018-82	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.185,17
UNIÃO	04906 600622/2018-27	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.436,28
UNIÃO	04906 600623/2018-71	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.249,86
UNIÃO	04906 600624/2018-16	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.490,69
UNIÃO	04906 600625/2018-61	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.227,58
UNIÃO	04906 600626/2018-13	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.280,04
UNIÃO	04906 600627/2018-50	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.225,11
UNIÃO	04960 600628/2018-02	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.272,53
UNIÃO	04906 600629/2018-49	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.393,37
UNIÃO	04906 600630/2018-73	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.225,11
UNIÃO	04906 600631/2018-18	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.342,42
UNIÃO	04906 600632/2018-62	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.426,93
UNIÃO	04906 600633/2018-15	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.311,71
UNIÃO	04906 600634/2018-51	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.669,91
UNIÃO	04906 600635/2018-04	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.200,30

UNIÃO	04906 600636/2018-41	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.396,91
UNIÃO	04906 600637/2018-95	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.323,46
UNIÃO	04906 600638/2019-30	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.263,91
UNIÃO	04906 600639/2018-84	2294 - DIV.ATIVA-SPU	58.376,95
UNIÃO	04906 600640/2018-17	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.222,92
UNIÃO	04906 600641/2018-53	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.176,20
UNIÃO	04906 600642/2018-06	2294 - DIV.ATIVA-SPU	30.432,53
UNIÃO	04906 600643/2018-42	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.708,83
UNIÃO	04906 600644/2018-97	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.352,39
UNIÃO	04906 600647/2018-21	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.195,99
UNIÃO	04906 600648/2018-75	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.251,10
UNIÃO	04906 600649/2018-10	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.286,28
UNIÃO	04906 600650/2018-44	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.276,75
UNIÃO	04906 600651/2018-99	2294 - DIV.ATIVA-SPU	15.998,55
UNIÃO	04906 600652/2018-33	2294 - DIV.ATIVA-SPU	15.598,55
UNIÃO	04906 600653/2018-88	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.162,66
UNIÃO	04906 600654/2018-22	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.302,49
UNIÃO	04906 600655/2018-77	2294 - DIV.ATIVA-SPU	1.225,92
UNIÃO	10510 720948/2018-16	1772 - DIV.ATIVA-RET COMTA PG PJ D PRI	50.302,52
UNIÃO	10510 724613/2018-77	1772 - DIV.ATIVA-RET COMTA PG PJ D PRI	203.221,19
UNIÃO	10510 502087/2014-62	0810 - DIV.ATIVA-PIS	1.986.194,18
UNIÃO		DÍVIDA PREVIDENCIÁRIA	28.463.513,48
UNIÃO		DÍVIDA NÃO PREVIDENCIÁRIA	18.967.560,51
PREFEITURA MUNICIPAL DE ARACAJU	146192015	Auto de Infração (Mobilário)	2.111.820,48
PREFEITURA MUNICIPAL DE ARACAJU	146202015	Auto de Infração (Mobilário)	272.448,37
PREFEITURA MUNICIPAL DE ARACAJU	296383	Auto de Infração (Mobilário)	2.520.920,99
PREFEITURA MUNICIPAL DE ARACAJU	296384	Auto de Infração (Mobilário)	870.281,33
PREFEITURA MUNICIPAL DE ARACAJU	37242	ISS	8.060,53
PREFEITURA MUNICIPAL DE ARACAJU	104609	TLF	270,78
SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA DE SERGIPE	2018056494	CUSTAS PROCESSUAIS	486,30
SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA DE SERGIPE	2019003320	CUSTAS PROCESSUAIS	2.501,95
SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA DE SERGIPE	2019018833	CUSTAS PROCESSUAIS	2.837,27
Total			RS 85.679.492,10

6.2 Fazenda Estadual

05/03/2020

: SEFAZ : Secretaria de Estado da Fazenda de Sergipe



**SECRETARIA DA FAZENDA
GOVERNO DE SERGIPE**

Internet | Intranet > Portal do Usuário

RENATO MACHADO FILHO
Unidade Atual: CEAC ARACAJU - ATENDIMENTO
Quinta-Feira, 5 de Março de 2020 - 10:33:17h - SEDEWLO5

Encerrar

Seções

- PROCESSOS FISCAIS
- Atendimento
- Consulta
- Avançada
- Básica
- Consulta Avançada
- Procuradoria
- Consultar DA Crédito não
- Tributário
- Extrato Individual do FINATE
- Legado
- Listar Débitos Autuado
- Extrato Imposto de Renda
- do FINATE
- Pagamento
- Parcelamento
- Tramitação

Consulta Avançada

Nova Consulta

Critério de Pesquisa

Pesquisar por : Processos por Autuado : Inscrição
Data Atualização : 05/03/2020

Argumento : 270013822

Modo de exibição

Processo	Identificação	Razão Social/Nome	Fase	Condição	Motivo Tramitação	Detalhe	de 31 a 35 em 35 ocorrência(s)
							VI sem Redução VI com Redução
2019128373	13.015.151/0001-65	NORCON S.NO.DE CONSTRUÇOES S/A	INSCRICAO NA DIVIDA	INSCRITO	AGUARDAR ENCAMINHAMENTO PARA EXECUCAO	VALOR INFERIOR AO MINIMO EXECUTAVEL	2.006,16 1.638,52
2019161355	13.015.151/0001-65	NORCON S.NO.DE CONSTRUÇOES S/A	INSCRICAO NA DIVIDA	INSCRITO	AGUARDAR ENCAMINHAMENTO PARA EXECUCAO	VALOR INFERIOR AO MINIMO EXECUTAVEL	1.342,96 1.098,14
2019174499	13.015.151/0001-65	NORCON S.NO.DE CONSTRUÇOES S/A	INSCRICAO NA DIVIDA	INSCRITO	AGUARDAR ENCAMINHAMENTO PARA EXECUCAO	VALOR INFERIOR AO MINIMO EXECUTAVEL	1.781,43 1.450,82
2020012468	13.015.151/0001-65	NORCON S.NO.DE CONSTRUÇOES S/A	INSCRICAO APTO PARA NA DIVIDA	INSCRICAO	AGUARDAR NEGOCIACAO	INSCRICAO NA DIVIDA ATIVA	1.621,88 1.160,43
2020017001	13.015.151/0001-65	NORCON S.NO.DE CONSTRUÇOES S/A	INSCRICAO APTO PARA NA DIVIDA	INSCRICAO	AGUARDAR NEGOCIACAO	INSCRICAO NA DIVIDA ATIVA	1.162,45 831,72

11121 3 1

**SECRETARIA DA FAZENDA
GOVERNO DE SERGIPE**

Unidade: INSP. CSAC, NACAO - ATENDIMENTO
Quinta-Feira, 5 de Março de 2020 - 10:31:58 - SERVELUS

Consulta Avançada

Processo de Pesquisa: 270013822

Pesquisar por: Processos por Autuado / Inscrição
Data Atualização: 05/03/2020

Processo	Identificação	Razão Social/Nome	Fase	Condição	Motivo Tramitação	Detalhes	de 16 a 30 em 35 ocorrência(s)
200703126	27.001.382-2	NORCON SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUÇÕES S/A	ABANDONAMENTO	ABANDONADO	ABANDONADO	DEFINITIVO	0,00
200703180	27.001.382-2	NORCON SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUÇÕES S/A	ABANDONAMENTO	ABANDONADO	ABANDONADO	DEFINITIVO	0,00
200703176	27.001.382-2	NORCON SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUÇÕES S/A	ABANDONAMENTO	ABANDONADO	ABANDONADO	DEFINITIVO	0,00
200807221	27.001.382-2	NORCON SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUÇÕES S/A	ABANDONAMENTO	ABANDONADO	ABANDONADO	DEFINITIVO	0,00
200807222	27.001.382-2	NORCON SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUÇÕES S/A	ABANDONAMENTO	ABANDONADO	ABANDONADO	DEFINITIVO	0,00
200804557	27.001.382-2	NORCON SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUÇÕES S/A	ABANDONAMENTO	ABANDONADO	ABANDONADO	DEFINITIVO	0,00
200804556	27.001.382-2	NORCON SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUÇÕES S/A	ABANDONAMENTO	ABANDONADO	ABANDONADO	DEFINITIVO	0,00
200804555	27.001.382-2	NORCON SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUÇÕES S/A	ABANDONAMENTO	ABANDONADO	ABANDONADO	DEFINITIVO	0,00
201007087	13.015.151/0001-65	NORCON SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUÇÕES S/A	ABANDONAMENTO	ABANDONADO	ABANDONADO	DEFINITIVO	0,00
201335574	13.015.151/0001-65	NORCON SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUÇÕES S/A	ABANDONAMENTO	ABANDONADO	ABANDONADO	DEFINITIVO	0,00
201508510	13.015.151/0001-65	NORCON SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUÇÕES S/A	ABANDONAMENTO	ABANDONADO	ABANDONADO	DEFINITIVO	0,00
201730733	13.015.151/0001-65	NORCON SOC. NORDE. DE CONST. S/A	ABANDONAMENTO	ABANDONADO	ABANDONADO	DEFINITIVO	0,00
201904051	27.001.382-2	NORCON SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUÇÕES S/A	ABANDONAMENTO	ABANDONADO	ABANDONADO	DEFINITIVO	0,00
910080135	27.001.382-2	NORCON SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUÇÕES S/A	ABANDONAMENTO	ABANDONADO	ABANDONADO	DEFINITIVO	0,00
201913523	13.015.151/0001-65	NORCON S.N.D. DE CONSTRUÇÕES S/A	ABANDONAMENTO	ABANDONADO	ABANDONADO	DEFINITIVO	2.205,21

6.3 Fazenda Municipal

Prefeitura Municipal de Aracaju
STM - Sistema de Tributação Municipal

Seleção por: C. C. M. De: 003724-2 até 003724-2. Listagem dos Débitos. Extrato do Contribuinte Atualizado até 05/03/2020. Imprimir Totais (419573)

Extrato do Contribuinte - Débitos

A PREFEITURA FAZ MAIS COM O SEU IPTU

Saldo Devedor do Estabelecimento: 6.108.702,31

003724-2

Proprietário: 79583 / NORCON SOCIEDADE NORDESTINA DE CONSTRUÇÕES S/A
Nome Fantasia: NORCON SOCIEDADE NORDESTINA DE
Endereço: AV DR JOSE MACHADO DE SOUZA 220
Bairro: JARDINS
Endereço de Entrega:
Descrição da Atividade: 6810201 - Compra e venda de imóveis próprios

Cpf: Cnpj: 13.015.151/0001-65

Cep: 49025-740 Aracaju - SE

Tipo da Dívida	Exercício	Ano Base	Valor Original	Valor Atualizado	Juros	Correção	Desconto	SubTotal	Benefício	Situação do Débito	Situação da Dívida
Laçamento	2012	2012	37242	37242	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Recolhimento	Recolhimento c/Auto
Laçamento	2013	2013	37242	37242	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Recolhimento	Recolhimento c/Auto
Laçamento	2014	2014	37242	37242	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Recolhimento	Recolhimento c/Auto
Laçamento	2014	2014	37242	37242	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Recolhimento	Recolhimento c/Auto
Dívida Ativa/AutoInfra	2015	2014	146192015	146192015	792.566,59	654.713,45	265.953,80	0,00	2.239.846,63	Aberto	Inscrito e na Procuradoria
Dívida Ativa/AutoInfra	2015	2014	146202015	146202015	75.671,96	106.221,74	30.549,78	0,00	288.668,58	Aberto	Inscrito e na Procuradoria
Laçamento	2015	2015	37242	37242	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Recolhimento	Recolhimento c/Auto

Impresso em 05/03/2020 às 09:31:21
Página 1 de 2

 Prefeitura Municipal de Aracaju STM - Sistema de Tributação Municipal Seleção por: C. C. M. De: 003724-2 até 003724-2. Listagem dos Débitos. Extrato do Contribuinte Atualizado até 05/03/2020. Imprimir Totais (419573)									
Extrato do Contribuinte - Débitos									
A PREFEITURA FAZ MAIS COM O SEU IPTU									
Lançamento	2016	2016	37242	Imposto sobre serviços de Qualquer Natureza(mens)				Recolhimento	Recolhimento c/Auto
02/01/2016			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Lançamento	2017	2017	37242	Imposto sobre serviços de Qualquer Natureza(mens)				Recolhimento	Recolhimento c/Auto
02/01/2017			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
DívidaAtivaAutolnfra	2018	2014	296383	Autos de Infração(Mobiliário)		0,00	2.654.259,92	Aberto	Inscrito e na Procuradoria
23/02/2017		568.405,87	1.490.115,12	419.087,24	178.651,69			2.654.259,92	200058/2017 15/08/2018
DívidaAtivaAutolnfra	2018	2015	296384	Autos de Infração(Mobiliário)		0,00	916.499,82	Aberto	Inscrito e na Procuradoria
30/11/2017		200.136,80	519.758,24	136.862,46	59.742,32			916.499,82	200089/2017 15/08/2018
Lançamento	2018	2018	37242	Imposto Sobre Serviços Tomados		0,00	8.864,36	Recolhimento	
19/01/2018			6.320,50	680,33	1.380,75	482,78		8.864,36	
Lançamento	2020	2020	37242	Imposto Sobre Serviços Tomados		0,00	4,00	Recolhimento	
28/01/2020			4,00	0,00	0,00	0,00		4,00	
Lançamento	2020	2020	34748	Taxa de licença e funcionamento		0,00	559,00	Aberto	
26/12/2019			559,00	0,00	0,00	0,00		559,00	
Total do Estabelecimento				Total Original:		1.375.710,92	Total de Correção:	535.380,37	Total do Benefício:
				Total de Multa:		2.909.342,02	Total do Desconto:	0,00	0,00
				Total de Juros:		1.288.269,00	SubTotal:	6.108.702,31	

Impresso em 05/03/2020 às 09:31:21
rptExtratoContribuinte 419573

... Cabe Informar ...

Página 2 de 2

6.4 Recolhimento de Tributos

Não foram apresentadas novas documentações para análise e inclusão neste tópico.



7. Endividamento Total

Endividamento Total -Créditos Submetidos				
Classe	Valor	%	Qtd	%
I - Trabalhista	R\$ 9.649.396,69	8,07	512	26,31%
III - Quirografária	R\$ 108.647.793,36	90,86	1.364	70,09%
IV - ME/EPP	R\$ 1.284.085,30	1,07	70	3,60%
Total	R\$ 119.581.275,35	100%	1.946	100%



8. Informações Complementares



A Jorge Husek Advocacia e Consultoria destaca que foram apresentados todos os documentos solicitados.

8.1 Documentos Encaminhados / Pendentes – 2026

DOCUMENTAÇÕES PENDENTES - NORCON S.A.	Fev/26	Mar/26	Abr/26
Balanco Patrimonial	✓	✓	✓
Demonstrações de Resultado	✓	✓	✓
Extratos Bancários e Conciliação Bancária	✓	✓	✓
Demonstração de Fluxos de Caixa	✓	✓	✓
Relatório geral do Contas a Receber (vencido e a vencer)			
Relatório Geral do Contas a Pagar (vencido e a vencer)			
Relatório Analítico do Imobilizado	✓	✓	✓
Relatório Analítico dos Investimentos	✓	✓	✓
Land Bank e Unidades em Estoque	✓	✓	✓
Relatório do cadastro Geral de Empregados (Admissões e Demissões)	✓	✓	✓
Relatório de Notas Fiscais (obtidos pelo site do Município / Secretaria da Fazenda) – Não houve emissão			
Situação Fiscal: Extratos de Débitos da situação Fiscal perante Estado e Município, ou Certidões	✓	✓	✓
Comprovante de Recolhimento de Tributos (Fiscais e Previdenciários)			
Resumo de Todo o Débito Extraconcursal da Empresa (Fiscal, Pós RJ e etc)			



9. Conclusão

Neste momento cabe ao Administrador Judicial tão somente informar ao Juízo sobre a situação econômico-financeira da Recuperanda, o que faz baseado no balancete contábil anexado ao presente, bem como declinar os atos mais relevantes que vêm sendo praticados pelo AJ e pela Empresa, visando dar solução a crise financeira.

Para que todos possam ter uma melhor compreensão da situação da Recuperanda segue abaixo os índices de rentabilidade e lucratividade no período:

ÍNDICE DE LUCRATIVIDADE E RENTABILIDADE	dez/25	fev/26	mar/26	abr/26
Margem de lucro líquido	0,52336	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Margem de Lucro Operacional	-1,55603	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Margem de lucro bruto	0,82270	1,00000	1,00000	1,00000
Índice de Receita Operacional/total de ativos	-0,01567	-0,03579	-0,04116	-0,04444
Retorno sobre ativo total (ROA)	0,00527	-0,01887	-0,01869	-0,01879
Retorno sobre patrimônio líquido (ROE)	-0,00358	0,01348	0,01342	0,01336
Grau de Alavancagem Financeira	-0,67981	-0,71453	-0,71798	-0,71100

Por fim, segue anexo a este RMA o relatório de pagamentos atualizado até Maio de 2026.



O presente Relatório Mensal de Atividades contempla as atividades realizadas pela Administração Judicial no período de janeiro a abril de 2026. O Administrador Judicial abaixo mencionado assina o presente documento.

JORGE LUIZ HUSEK EMANUELLI
OAB/SE 7918
Administrador Judicial

Jorge Husek Advocacia e Consultoria

Aracaju-SE | Rua São Judas Tadeu, 285, Bairro Pereira Lobo, CEP 49050-710
Contato | jlhusek@gmail.com